

PROGRAMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DE LA RESILIENCIA COMUNITARIA (WCRP)
PLAN DE RESILIENCIA COMUNITARIA
COMUNIDAD SAN JOSÉ
TOA BAJA, P.R.

MARZO 2025



Yo, Diana Ortiz Torres, Planificadora Profesional Licenciada, con número de licencia 594, debidamente activa ante la Junta Examinadora de Planificadores Profesionales de Puerto Rico, certifico que el proceso seguido para la formulación y elaboración del presente Plan de Resiliencia Comunitaria para la Comunidad es compatible con los principios y mejores prácticas aceptadas en la profesión y disciplina de la Planificación. En testimonio de esto procedo a sellar y estampar este documento con mi firma.



DIANA ORTIZ TORRES
PLANIFICADORA PROFESIONAL LICENCIADA
LIC. #: 594



Career Center of Puerto Rico, Inc.
Ayudando a Forjar Caminos

COMITÉ DE TRABAJO COMUNITARIO

Carlos R. Figueroa Díaz– Líder Comunitario	Ámbar Saurí Edwin Morales Sánchez	Hilda Mercado Mónica Calderón Nicole Nieves
Norma I. Rivera Pérez– Líder Comunitaria	Ray Rivera Wanda Ríos	Felicita Calderón Brenda Marrero
Juan Carlos Elías Torres		

MIEMBROS DE LA COMUNIDAD

Ruth Rolón Padilla	Gladys Nieves
María L. Maldonado	Claudio Collazo
Irma Hernández	Ana G. Carrasquillo
Roberto Vera	José A. Mojica
Ana Dávila	Carmen Iris Alomar
Teófilo González	Josefina Romero
Karla M. Otero	Elda L. Gómez
Carlos M. López	Frances Ramos
Sara Rodríguez	María Dávila Nieves

COLABORADORES

Municipio Autónomo de Toa Baja

Instituto de Cooperativismo y Participación Ciudadana

Autoridad de Carreteras y Transportación de Puerto Rico
(ACT)

AGRADECIMIENTO:

El Plan de Resiliencia Comunitaria (CRP, por sus siglas en inglés) que One Stop Career Center of P.R., Inc. (OSCC) aquí presenta es un importante instrumento de planificación desarrollado principalmente por la Comunidad San José del Municipio de Toa Baja. El mismo evidencia el compromiso y la colaboración de la comunidad. OSCC está muy agradecido por la oportunidad de contribuir al desarrollo del CRP. Este plan es un reflejo del esfuerzo conjunto y la dedicación de muchas personas que han contribuido de manera significativa a su elaboración.

El resultado de las aportaciones de los colaboradores y miembros de la Comunidad San José al CRP es invaluable. Este documento no sólo aborda las principales necesidades de la comunidad, sino que también establece metas claras y estrategias para fortalecer la resiliencia ante desastres, impactos y tensiones, buscando reducir los riesgos y proteger a sus residentes. El CRP será público e incluirá todos los hallazgos, análisis y recomendaciones para crear medidas de resiliencia y estrategias de implementación validadas por, y en beneficio de, la Comunidad San José.

Gracias a la aportación de los colaboradores aquí mencionados para el desarrollo del CRP, se contó con la participación comunitaria. No limitándose sólo a la recolección de datos, sino a trabajar juntos para lograr una respuesta confiable, certera y detallada por parte de la comunidad en forma de comentarios y recomendaciones, con el fin de aportar a obtener un plan de participación ciudadana más robusto.

La colaboración de OSCC, junto con el Municipio Autónomo de Toa Baja (MTB), el Departamento de la Vivienda de Puerto Rico (DV), Foundation for Puerto Rico, Agencias Gubernamentales y el Comité de Trabajo Comunitario (Comité), ha sido esencial para lograr un instrumento que guiará la acción y promoverá una comunidad más resiliente y preparada para enfrentar los desafíos del cambio climático. Esta colaboración hizo posible que hoy la comunidad cuente con un instrumento que promueve el bienestar de las personas en la comunidad, reconociendo la necesidad de un balance entre la protección del medioambiente y el desarrollo socioeconómico. De la misma forma, el CRP ayuda a satisfacer las necesidades de la comunidad, educar y mitigar sobre los peligros, daños o desastres de la realidad que presenta el cambio climático para esta generación.

Por todo esto y más, OSCC quiere expresar el más sincero agradecimiento a cada uno de los miembros de la comunidad y líderes comunitarios que han participado en este proceso. Su dedicación ha sido fundamental para la creación de un documento que refleje las voces, preocupaciones y esperanzas de su comunidad. Asimismo, OSCC agradece especialmente a aquellos que, con su tiempo y esfuerzo, han aportado para enriquecer este plan (Véase la lista de colaboradores y miembros de la comunidad).

Felicitemos a la Comunidad San José por su compromiso responsable con la resiliencia. San José ha demostrado su deseo de asegurar un futuro más seguro y equitativo para las próximas generaciones ante el cambio climático. El arduo trabajo apenas comienza y OSCC estará muy contento de ver cómo se implementarán las estrategias propuestas en el CRP y cómo la comunidad seguirá liderando el camino hacia una mayor resiliencia.

¡Felicitaciones a la Comunidad San José por este enorme logro! ¡Gracias a todos por su invaluable contribución y dedicación!

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

AAA	Autoridad de Acueductos y Alcantarillados	DV	Departamento de la Vivienda de Puerto Rico	WAP	Programa de Asistencia de Climatización del DOE
AARP	American Association of Retired Persons	EPA	Agencia Federal de Protección Ambiental		
ACT	Autoridad de Carreteras y Transportación	EPA-IRA	Inflation Reduction Act de la EPA		
ASCSJML	Asociación De Servicios Comunitarios San José De Media Luna Inc.	FEMA	Agencia Federal para el Manejo de Emergencias		
ASSMCA PR	Administración de Servicios de Salud Mental y Contra la Adicción de Puerto Rico	HMGP	Hazard Mitigation Grant Program FEMA		
BIL	Bipartisan Infrastructure Law	JP	Junta de Planificación de Puerto Rico		
BRIC	Building Resilient Infrastructure and Communities- FEMA	MMM	Medicare y Mucho Más- Healthcare, LLC.		
CAAPPR	Colegio de Arquitectos y Arquitectos Paisajistas de Puerto Rico	MTB	Municipio Autónomo de Toa Baja		
CDBG-DR	Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres	NMEAD	Negociado de Manejo de Emergencias y Administración de Desastres		
CDBG-MIT	Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Mitigación	OGPe	Oficina de Gerencia de Permisos		
CDT	Centro de Diagnóstico y Tratamiento	OMME	Oficina Municipal para el Manejo de Emergencias		
CIAPR	Colegio de Ingenieros y Agrimensores de Puerto Rico	OSCC	One Stop Career Center of P.R., Inc.		
CM	Comité de Implementación y Monitoreo	PDI	Plan de Desarrollo Integral		
CSCS-SU	Center for Sustainable Community Solutions- Syracuse University	PMTB	Plan de Mitigación contra Peligros Naturales de Toa Baja del 2023		
CRP	Plan de Resiliencia Comunitaria	POT-TB	Plan de Ordenamiento Territorial de Toa Baja (POT-TB)		
DDEC	Departamento de Desarrollo Económico y Comercio	PRSTR	Fideicomiso de Ciencia, Tecnología e Investigación de Puerto Rico		
DOE	Departamento de Energía de E.E. U.U.	PyMEs	Pequeñas y Medianas Empresas		
DRNA	Departamento de Recursos Naturales y Ambientales de Puerto Rico	SFM	Programa de Mitigación para Viviendas Unifamiliares de CDBG-MIT		
DRD	Departamento de Recreación y Deportes	UPR	Universidad de Puerto Rico		
DV	Departamento de la Vivienda de Puerto Rico	UCC	Universidad Central del Caribe		
EPA	Agencia Federal de Protección Ambiental	USACE	Cuerpo de Ingenieros de Estados Unidos		
EPA-IRA	Inflation Reduction Act de la EPA	USDA	Departamento de Agricultura de Estados Unidos		
		WCRP	Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria		

Foto 3: Vista hacia el puente en la Carretera Estatal PR-8865 desde la Comunidad San José. Foto por OSCC (25 de octubre de 2024).

TABLA DE CONTENIDO

<u>RESUMEN EJECUTIVO</u>	vii
<u>Nuestros Hallazgos Principales</u>	viii
<u>Nuestra Visión de Resiliencia</u>	viii
<u>Acciones de Resiliencia Priorizadas</u>	ix
<u>Nuestra Estrategia</u>	ix
<u>INTRODUCCIÓN AL PLAN DE LA RESILIENCIA COMUNITARIA</u>	1
<u>¿Quiénes Somos?</u>	3
<u>Breve Descripción de la Comunidad</u>	3
<u>Contexto Histórico Cultural</u>	3
<u>Composición Organizacional de la Comunidad</u>	5
<u>METODOLOGÍA</u>	6
<u>Resumen de la Estrategia de Participación y Alcance Comunitario</u>	7
<u>RESUMEN DE CONDICIONES EXISTENTES</u>	8
<u>Perfiles Comunitarios</u>	9
<u>Activos Comunitarios</u>	15
<u>ANÁLISIS DE VULNERABILIDAD Y RIESGO</u>	16
<u>Riesgos Comunitarios</u>	17
<u>Vulnerabilidad y Capacidad Adaptativa</u>	17
<u>Resumen de Necesidades de Resiliencia</u>	20
<u>ACCIONES DE RESILIENCIA</u>	21
<u>Visión de Resiliencia y Metas</u>	22
<u>Acciones de Resiliencia Priorizadas</u>	22
<u>Estudios Especializados</u>	22
<u>ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN</u>	33
<u>Resumen de las estrategias para las acciones de resiliencia</u>	34
<u>Mecanismos de Implementación y Monitoreo</u>	34
<u>Estrategias de Ajustes</u>	35
<u>ALIANZAS Y COLABORADORES</u>	36
<u>REFERENCIAS</u>	40
<u>APÉNDICES</u>	42

FIGURAS, GRÁFICAS, TABLAS Y FOTOS

Figuras

Figura 1	Materialización de la acción/ Materialization of the Action	ix
Figura 2	Resumen de las fases de las actividades de planificación	2
Figura 3	Mapa de límites de la Comunidad San José, Toa Baja	4
Figura 4	Actividades o gestiones en beneficio de la comunidad en curso	5
Figura 5	Estrategias de participación	6
Figura 6	Amenazas que enfrenta San José	17
Figura 7	Resumen de las estrategias del Plan	34

Gráficas

Gráfica 1	Nivel máximo de educación obtenido por residentes en San José	9
Gráfica 2	Inventario de viviendas, lotes y otras estructuras en San José	9
Gráfica 3	Distribución por edad de la muestra encuestada en San José	10
Gráfica 4	Estado laboral de la encuesta de San José	10

Tablas

Tabla 1	Junta de Directores ASCSJML	5
Tabla 2	Comité de Implementación y Monitoreo	34

Fotos

Foto 1	Vista del Río de La Plata al Sur de San José	Portada
Foto 2	Cancha de Baloncesto Comunidad San José	III
Foto 3	Vista hacia el puente en la Carretera Estatal PR-8865 desde la Comunidad San José.	IV
Foto 4	Vista hacia la PR-8865 frente a Escuela Elemental José Nevárez López	V
Foto 5	Área recreativa en la zona este de la Comunidad San José	VI
Foto 6	Vista al sur de la Comunidad San José desde el puente "Los Reyes Católicos"	VII
Foto 7	Letrero de Bienvenida a la Comunidad San José	1
Foto 8	Vista desde la Calle 3, Comunidad San José	3
Foto 9	Asamblea Comunitaria Fase I para escoger el Comité	5
Foto 10	Asamblea Comunitaria Logro 3, Feria de Servicios	7
Foto 11	Reunión del Comité de San José para las actividades de "Vision Board"	7

Foto 12	Asamblea Comunitaria Logro 3, Feria de Servicios	7
Foto 13	Reunión del Comité de San José para las actividades de la fase I del Marco de Planificación	7
Foto 14	Reunión del Comité de San José para las actividades del Mapeo Participativo	7
Foto 15	Reunión del Comité de San José para las actividades de la fase I del Marco de Planificación	7
Foto 16	Vista desde la Calle 10, Comunidad San José	8
Foto 17	Vista hacia el Río de La Plata desde la Comunidad San José	14
Foto 18	Colmado de la Comunidad San José	15
Foto 19	Escuela Elemental José Nevárez López	15
Foto 20	Cancha bajo techo y centro comunitario	15
Foto 21	Alarma de represa	15
Foto 22	Antigua Escuela José Nevares	15
Foto 23	Cancha de baloncesto	15
Foto 24	Parque de pelota de la Comunidad San José	15
Foto 25	Centro <i>Head Start</i>	15
Foto 26	Área recreativa	15
Foto 27	Centro comunal en la zona este	15
Foto 28	Vista desde la Calle 3 de la Comunidad San José	16
Foto 29	Condiciones de la infraestructura vial en la Calle 3 de la Comunidad San José	18
Foto 30	Comunidad San José ejercicio de mapeo inicial	19
Fotos 31, 32, 33 y 34	Fotos de residencia afectada por terremoto del 7 de enero del 2020, Calle 12 Casa 777 Parcelas Nuevas, en San José	20
Foto 35	Cancha de baloncesto en la zona este de la Comunidad San José	21
Foto 36	Cartel en el parque de pelota con la visión de la comunidad desarrollada para el CRP	22
Foto 37	Cancha de baloncesto en la zona este de la Comunidad San José	33
Foto 38	Foto de algunos miembros del CM de la Comunidad San José	35
Foto 39	Vista hacia el Río La Plata desde la Comunidad San José	36
Foto 40	Cobertura vegetativa desde el "Puente Los Reyes Católicos"	42

RESUMEN EJECUTIVO

El Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP, por sus siglas en inglés) tiene como objetivo apoyar a las comunidades de Puerto Rico en la elaboración de Plan de Resiliencia Comunitaria (CRP, por sus siglas en inglés) que fomenten una recuperación a largo plazo. La Comunidad San José en Toa Baja ha sido seleccionada para beneficiarse de este Programa, financiado por el Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres de Puerto Rico (CDBG-DR, por sus siglas en inglés) del Departamento de la Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD, por sus siglas en inglés).

El proceso ha sido facilitado por One Stop Career Center of P.R., Inc. (OSCC), suscrito a un Acuerdo de Subreceptante con el Departamento de la Vivienda de Puerto Rico (DV), y desarrollado por la comunidad. El CRP expone las condiciones, estresores y necesidades presentes en la comunidad, creadas o agravadas por los huracanes Irma y María, ocurridos en el año 2017. Asimismo, el CRP presenta una serie de acciones de resiliencia comunitaria para que la comunidad las implemente con el fin de que mejore su capacidad adaptativa comunitaria.

EXECUTIVE SUMMARY

The comprehensive Community Resilience Planning Program (WCRP) aims to support communities in Puerto Rico in creating Community Resilience Plans (CRPs) that promote long-term recovery. The San José Community in Toa Baja has been selected to benefit from this program, which is funded by the Community Development Block Grant for Disaster Recovery (CDBG-DR) program from the U. S. Department of Housing and Urban Development (HUD).

The process has been facilitated by One Stop

Career Center of P.R., Inc. (OSCC), which is a subrecipient under an agreement with the Puerto Rico Department of Housing (PRDOH), and developed by the community. The CRP outlines the conditions, stressors, and needs present in the community, created or worsened by hurricanes Irma and María in the year 2017. Additionally, the CRP presents a series of resilience actions to be implemented by the community that results in the enhancement of their community's adaptive capacity.

NUESTROS HALLAZGOS PRINCIPALES

La Comunidad San José cuenta con una población de 2,544 habitantes y enfrenta múltiples desafíos que impactan su desarrollo y calidad de vida. La comunidad es vulnerable a una variedad de peligros naturales exacerbados por el cambio climático, incluyendo huracanes, tormentas tropicales, inundaciones severas y sequías, según el Plan de Mitigación contra Peligros Naturales de Toa Baja del 2023 (PMTB).

No obstante, durante el proceso de planificación, se identificaron las amenazas e impactos de mayor preocupación para la Comunidad San José, siendo:

- Vientos Huracanados
- Altas Temperaturas
- Inundación / Lluvias Severas
- Incendios Forestales
- Terremotos
- Sequías
- Contaminación
- Licuación

En la Comunidad San José, las inundaciones que ocurren en la parte sur de la comunidad y a lo largo de la Carretera Estatal PR-8865 han puesto en peligro la vida y la propiedad de los residentes, al igual que han dificultado el acceso al resto del municipio. A parte de estos peligros naturales, hay otros factores que deterioran la calidad de vida de los residentes de San José, tales como: la inestabilidad de los servicios de agua y electricidad, la falta de oportunidades económicas y la ausencia de servicios médicos como hospitales y clínicas dentro de San José. Asimismo, estas circunstancias reducen la capacidad de respuesta y recuperación durante eventos de emergencia.

Para abordar los desafíos que presentan las amenazas y que son agravados por las tensiones de manera efectiva, se requieren acciones abarcadoras que fortalezcan la infraestructura, provean viviendas seguras y asequibles, mejoren las oportunidades económicas, protejan el medioambiente y garanticen el acceso a servicios de salud adecuados.

NUESTRA VISIÓN DE RESILIENCIA

La Comunidad San José ha definido una visión de resiliencia en la que la comunidad es unida y equipada con los recursos necesarios para garantizar el bienestar de todos sus residentes. Esta visión se basa en las aspiraciones de vivir en un entorno fortalecido y preparado para enfrentar riesgos y vulnerabilidades. Las lecciones aprendidas durante el proceso de planificación destacan la importancia de la participación comunitaria, que como resultado brindan soluciones que cubren las seis (6) áreas de enfoque detalladas en el CRP, siendo: vivienda, infraestructura, medioambiente, desarrollo económico, salud y educación. Esta visión fue clave para el desarrollo de acciones específicas para alcanzar una mayor resiliencia.

“San José es una comunidad unida, enfocada en tener todos los recursos e infraestructura necesaria para velar por el cuidado y el bienestar de todos sus residentes”

OUR KEY FINDINGS

The San José Community has a population of 2,544 residents and faces multiple challenges that impact its development and quality of life. The community is vulnerable to a variety of natural hazards exacerbated by climate change, including hurricanes, tropical storms, severe flooding, and droughts, according to the Toa Baja Mitigation Plan against Natural Hazards of 2023 (PMTB).

However, during the planning process, the most concerning threats and impacts were identified for the San José Community, being:

- Hurricane-Force Winds
- High Temperatures
- Severe Flooding/ Rainfall
- Wildfires
- Earthquakes
- Droughts
- Pollution
- Liquefaction

In the San José Community, the flooding that occurs along the southern part of the community and through the State Road PR-8865 endangers residents' lives and property and hinders access to other parts of the municipality. Besides these natural hazards, there are other factors deteriorating the quality of life for San José residents, such as: instability in water and electricity services, a lack of economic opportunities, the absence of health services like hospitals and clinic inside San José. These conditions also reduce the community's ability to respond to and recover from emergency events.

To effectively address the challenges posed by these threats and exacerbated by existing stresses, comprehensive actions are needed to strengthen infrastructure, provide safe and affordable housing, enhance economic opportunities, protect the environment, and ensure access to adequate health services.

OUR VISION OF RESILIENCE

The San José Community has defined a vision of resilience in which the community is united and equipped with the necessary resources to ensure the well-being of all its residents. This vision is based on the aspirations of living in a strengthened environment prepared to face risks and vulnerabilities. The lessons learned during the planning process highlights the importance of community participation, which, as a result, provides solutions covering the six (6) focus areas detailed in the CRP: housing, infrastructure, environment, economic development, health, and education. This vision was crucial for developing specific actions to achieve greater resilience.

"San José is a united community, focused on having all the necessary resources and infrastructure to ensure the care and well-being of all its residents."

ACCIONES DE RESILIENCIA PRIORIZADAS

Una acción de resiliencia puede ser una obra, trabajo y/o actividad que resulte en mayor resiliencia comunitaria ante el cambio climático. Para materializar la visión de resiliencia, la Comunidad San José ha priorizado acciones claves que buscan atender las necesidades presentes en la comunidad, basadas en las seis (6) áreas de enfoque: salud, educación, desarrollo económico, medioambiente, vivienda e infraestructura. Las acciones de resiliencia se desarrollan con la visión, meta y las necesidades de resiliencia de la Comunidad San José. Estas acciones han sido priorizadas y validadas por la comunidad e incluidas en el CRP.

Figura 1: Materialización de la acción



NUESTRA ESTRATEGIA

La elaboración de este plan se llevó a cabo mediante un proceso participativo y equitativo de planificación comunitaria, utilizando el Marco de Planificación provisto por el Programa WCRP. Nuestra estrategia incluyó el establecimiento y apoyo al Comité de San José, compuesto por miembros comprometidos con la comunidad. El Comité, en representación de la Comunidad San José, quienes en Asamblea Comunitaria Inicial seleccionaron los miembros de este cuerpo, desempeñó un papel fundamental en la toma de decisiones, la identificación de necesidades de resiliencia y el desarrollo de acciones específicas. El objetivo de estos procesos participativos es maximizar la inclusión y promover la equidad en la toma de decisiones de gobernanza, enfocándose en fortalecer la capacidad adaptativa. Adicional a ello, se celebraron asambleas comunitarias para informar el progreso del plan y validar con los residentes la información recopilada.

PRIORITIZED RESILIENCE ACTIONS

A resilience action can be a project, task, or activity that leads to greater community resilience in the face of climate change. To bring forth the vision of resilience, the San José Community has prioritized key actions aimed at addressing the current needs of the community, focusing on health, education, economic development, environment, housing and infrastructure. Resilience actions are developed with the vision, goals, and resilience needs of the San José community in mind. These actions have been prioritized and validated with the participation of the community and included in the CRP.

Figure 1: Materialization of the Action



OUR STRATEGY

The development of this plan was carried out through a participatory and equitable community planning process using the Planning Framework provided by the WCRP Program. Our strategy included establishing and supporting the San José Committee, composed of committed community members. The Committee, in representation of the San José Community, who in an initial community assembly, elected the members of this body, that played a crucial role in decision-making, identifying resilience needs, and developing specific actions. The goal of these participatory processes is to maximize inclusion and promote equity in governance decisions, with a focus on strengthening adaptive capacity. Additionally, the community held assembly meetings to update residents on the CRP's progress and validate the collected information.

A stone archway sign with the text "BIENVENIDOS A SAN JOSE" and a feathered headdress. The archway is constructed from stacked stones in shades of brown, tan, and grey. The text is in large, white, sans-serif capital letters. A feathered headdress is positioned to the left of the text. The archway is set against a background of a road with a white car and a white SUV, and a green landscape with trees and grass.

BIENVENIDOS A
SAN JOSE

INTRODUCCIÓN AL PLAN DE LA RESILIENCIA COMUNITARIA

Foto 7: Letrero de Bienvenida a la Comunidad San José. Foto por OSCC (25 de octubre de 2024).

En septiembre de 2017, Puerto Rico enfrentó el impacto de dos huracanes de gran magnitud: Irma y María. Los huracanes tuvieron un fuerte impacto sobre la debilitada infraestructura y economía del archipiélago puertorriqueño. Las secuelas de estos eventos pusieron de relieve la falta de un sistema de salud eficiente, una infraestructura anticuada, desigualdad de ingresos, un creciente índice de pobreza y la persistencia de estructuras construidas en áreas inundables. Estos factores aumentaron desproporcionadamente el impacto de los desastres en las comunidades vulnerables y, por consiguiente, el impacto sobre la vida humana en formas que todavía estamos analizando. Para reconstruir a Puerto Rico, es necesario adoptar un enfoque equitativo dirigido a alcanzar la resiliencia comunitaria. Esto comienza con el desarrollo e implementación de planes de resiliencia comunitaria que buscan asegurar un esfuerzo de recuperación que pueda mitigar futuros desastres y que incorpore estrategias de adaptación integrales e inclusivas a largo plazo.

El Programa WCRP generará planes integrales de recuperación comunitaria, cuyos beneficios permitirán a las comunidades desarrollar políticas y capacidades administrativas y de planificación, para coordinar y abogar sobre sus necesidades ante los municipios, las agencias estatales y federales, y sus representantes. El Programa promueve una recuperación que proteja la vida y la propiedad contra futuras amenazas, a la vez que fomenta la capacidad de los residentes para dirigir la revitalización y el bienestar de sus comunidades. Este proceso es de gran importancia para el desarrollo y la reconstrucción de comunidades vulnerables en todo el archipiélago de Puerto Rico. El propósito del Programa WCRP del Departamento de la Vivienda (DV) es responder a las necesidades actuales y futuras en las áreas declaradas por el gobierno federal como Zonas de Desastre (DIA, por sus siglas en inglés): DR-4336-PR y DR-4339-PR. Esta área abarca todo Puerto Rico.

Resumen de las Fases: El Marco de Planificación es una herramienta del Programa WCRP para la creación del CRP y facilita la participación de la comunidad dividiendo las actividades de planificación en varias fases:

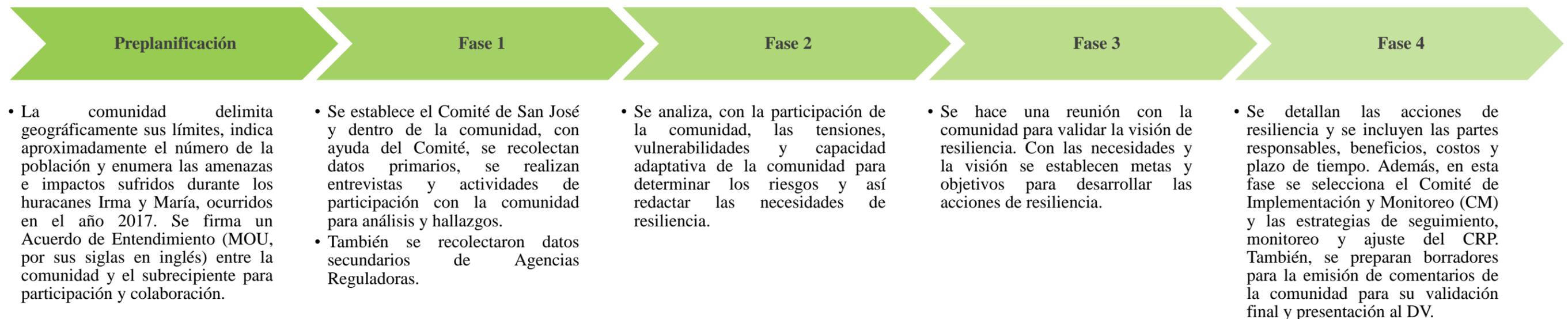
¿Qué es Resiliencia Comunitaria?

El Programa WCRP define la resiliencia comunitaria como, “la capacidad de las comunidades de prepararse para las amenazas anticipadas, adaptarse a condiciones cambiantes, resistir y recuperarse rápidamente de las interrupciones. La resiliencia es también un proceso continuo de esfuerzos hacia la preparación, respuesta y adaptación, considerando y atendiendo impactos pasados, tensiones presentes y amenazas potenciales o probables” (DV 2024).

La resiliencia comunitaria también se refiere a la capacidad de las comunidades para mantener su operatividad y adaptarse a problemas diversos (CEPAL 2023). Comprender esta capacidad ayuda a evaluar la recuperación y diseñar estrategias efectivas. Este enfoque permite a las comunidades compartir conocimientos y mejorar su capacidad de respuesta ante futuros desafíos. Por lo anterior, fue de suma importancia la participación de la comunidad durante el proceso de la creación del plan.

El CRP provee herramientas y recursos conducentes a fortalecer a la Comunidad San José con el fin de propiciar una recuperación integral a corto, mediano y largo plazo. A través de la implementación del Programa WCRP, se busca desarrollar acciones que presenten soluciones, con miras a fortalecer su capacidad de preparación, respuesta, recuperación y resiliencia ante peligros naturales y amenazas sociales presentes y futuras.

Figura 2: Resumen de las fases de las actividades de planificación.



¿Quiénes somos?

Breve Descripción de la Comunidad

Según el Censo del año 2020, la Comunidad San José tiene una población total de 2,544 personas. De acuerdo con la encuesta realizada por OSCC a 250 personas, actualmente el 32% de las personas son adultos mayores de 60 años o más, siendo la gran mayoría mujeres, representando el 73% de Los encuestados.

La Comunidad San José está ubicada en el barrio Media Luna en el Municipio de Toa Baja. Delimita al oeste con la Carretera Estatal PR-8865, al sur con el Río Grande de La Plata y la cuenca El Salto, al este con la Urbanización Fuentebella y al norte con terrenos privados de formación rocosa, clasificado mayormente como Suelo Rústico Especialmente Protegido– Ecológico, según la Junta de Planificación de Puerto Rico (JP). La cercanía de la comunidad al sur y oeste del Río Grande de La Plata y sus quebradas la expone a inundaciones. Las inundaciones se deben a que este cuerpo de agua sale de su cauce, dejando a la comunidad en un estado de vulnerabilidad.

Desde el comienzo del siglo XXI, de acuerdo con la Ley para el Desarrollo Integral de las Comunidades Especiales de Puerto Rico (Ley Núm.1 del 2001, según enmendada), San José es una Comunidad Especial. Según el desarrollo del Plan de Desarrollo Integral (PDI) de la comunidad, el Gobierno de Puerto Rico le otorgó \$500,000 al MTB para beneficiar a la Comunidad San José en la realización de mejoras de infraestructura (véase el PDI en la sección de Apéndice). Sin embargo, los residentes han comunicado que el único trabajo realizado fue unas mejoras a la verja del parque de pelota y las vallas de seguridad de la Carretera Estatal PR-8865 frente a la escuela José Nevares López. El no continuar realizando las mejoras del PDI mantiene a la comunidad enfrentando los mismos problemas de infraestructura por los pasados veinte (20) años.

Contexto Histórico Cultural

La Comunidad San José tiene alrededor de cincuenta (50) años de historia y cultura. Según información recolectada por el MTB, los residentes y los líderes comunitarios, la Comunidad San José siempre fue conocida como el área donde residían los trabajadores de la Central Constancia. Esta central jugó un papel importante en la vida de la comunidad. Desde el Siglo XVIII, Toa Baja se destacaba por su alta

capacidad agrícola, especialmente en la producción de caña de azúcar para el Siglo XX (MTB 2024). Varias centrales de importancia nacional, como la Central Constancia, estaban ubicadas en Toa Baja. La Central Constancia abarcaba 900 cuerdas desde el Río Cocal hasta el Sector Media Luna, donde se encuentra la Comunidad San José (Arql. Alvarado Muñoz 2010). Sin embargo, la producción agrícola cambió drásticamente con el paso de los huracanes San Felipe y San Ciprián en los años 1928 y 1932, respectivamente. Estos huracanes afectaron severamente las operaciones de la Central Constancia. Como resultado, se comenzó a vender una porción del terreno a la familia Nevárez para ganadería, y las operaciones de la caña disminuyeron, creando una necesidad de empleo en la comunidad. Esto llevó a los residentes a buscar nuevas oportunidades laborales en el municipio.

Según la comunidad, los terrenos que actualmente componen la Comunidad San José pertenecían a la Central Constancia, siendo adquiridos por la Administración de Terrenos de Puerto Rico para la creación de parcelas y repartición de títulos por sorteo a residentes que trabajaban en la Central. Esto permitió que, para los años 1941-1960, el DV, bajo el programa de Ayuda Mutua y Esfuerzo Propio, repartiera solares en las Parcelas Viejas de San José y proveyera incentivos a la comunidad en forma de materiales para la construcción de viviendas seguras. Durante los años de 1968-1972 se otorgaron certificados y/o títulos a los residentes de las viviendas en el área oeste de la comunidad, conocida coloquialmente como Parcelas Nuevas. Estos terrenos se segregaron y se repartieron a residentes en una lotería por el DV. Bajo la administración MTB de los años 1972 al 1976, se instalaron los sistemas de electricidad y agua potable, así como la pavimentación de las calles de la comunidad.

San José está en la zona rural colindante con Toa Alta, aislada de la actividad económica de Toa Baja. De acuerdo con el Plan de Ordenamiento Territorial de Toa Baja (POT-TB) del año 2024, durante la segunda mitad del siglo XX la económica pasó de agricultura a estar principalmente caracterizada por el desarrollo de áreas industriales y construcción de urbanizaciones. Asimismo, el Plan de Recuperación Municipal de Toa Baja del año 2023 explica que, luego de los huracanes Irma y María del año 2017, Toa Baja ha experimentado la pérdida de actividad económica industrial, comercial y de servicios. Las tierras agrícolas, alguna vez productivas y abundantes, en su mayoría, se encuentran en estado de abandono.

Foto 8: Vista desde la Calle 3, Comunidad San José. Foto por OSCC (25 de octubre de 2024)

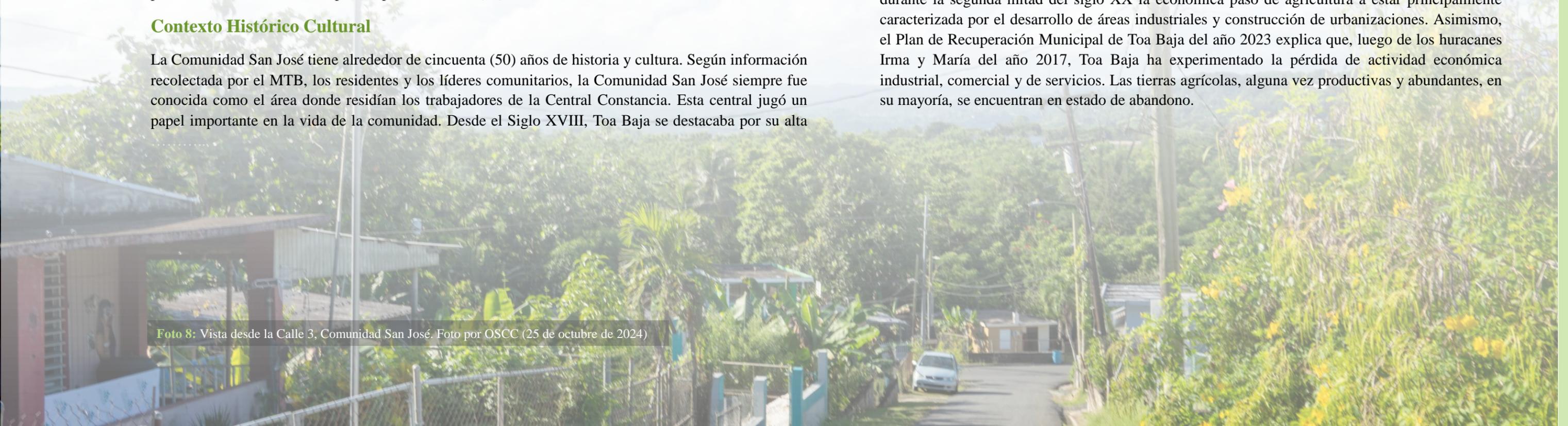


Figura 3: Mapa de límites de la Comunidad San José, Toa Baja

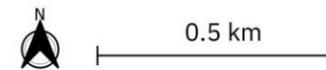


LEYENDA

- Comunidad San José
- ~ Río Grande de La Plata
- Límites municipales
- Autopista
- Ruta primaria urbana
- Ruta secundaria
- Ruta terciaria

Fuente: Municipios-JP, 2023. Carreteras- ACT, 2017. Río- JP, 2018.

Preparado por: One Stop Career Center of Puerto Rico, Inc. Fecha: 12 de diciembre de 2024



Career Center of Puerto Rico, Inc.
Ayudando a Forjar Caminos

Composición Organizacional de la Comunidad

Parte del liderato de San José se ha organizado formalmente con el inicio del Programa WCRP y con la colaboración de OSCC. La organización comunitaria ha sido nombrada “Asociación De Servicios Comunitarios San José De Media Luna Inc.” (ASCSJML), habiendo sido inscrita ante el Departamento de Estado de Puerto Rico el 11 de abril de 2023. Los miembros de la Junta de ASCSJML son líderes activos de la comunidad, quienes continúan demostrando genuino compromiso con la organización y la comunidad. El propósito de la organización comunitaria es desarrollar promover actividades, y brindar servicios sociales y culturales a la Comunidad San José. Además, desean realizar un censo de la población de adultos mayores y asegurar viviendas asequibles para los jóvenes de la comunidad. El liderato de la organización ha desarrollado su reglamento interno, cumpliendo con la selección de la junta de directores mientras desarrollaron su política para el manejo de documentos. La organización ha cumplido sus obligaciones de presentación de informe anual al Departamento de Estado. La organización aspira a presentar su solicitud de exención contributiva federal 501 (c) (3), siendo esto esencial para adquirir fondos y recursos necesarios para implementar la mayoría de las Acciones de Resiliencia del CRP.

Los líderes de la comunidad San José informan las siguientes actividades o gestiones en beneficio de la comunidad:

Figura 4: Actividades o gestiones en beneficio de la comunidad en curso



Tabla 1: Junta de Directores ASCSJML

Nombre	Puesto
Sr. Carlos Rafael Figueroa Díaz	Presidente Corporativo
Sra. Norma Iris Rivera Pérez	Vicepresidenta
Sr. Edwin Morales Sánchez	Secretario
Sr. Juan Carlos Elías Torres	Tesorero
Sra. Brenda Ríos Rivera	Vocal 1
Sr. Edwin Martínez Hernández	Vocal 2
Sra. Nitza Z. Figueroa	Vocal 3

Planes futuros

Parte del liderato interesa utilizar las instalaciones de la antes llamada Escuela José Nevárez la cual se encuentra en la Comunidad San José, y que se encuentra parcialmente rehabilitada, para tener un espacio de reunión y desarrollo de sus planes de servicio a la comunidad.

Dotaciones

Por el momento, la organización no cuenta con un espacio físico del tamaño necesario para tener las reuniones comunitarias. Hasta ahora se mantienen utilizando la cancha para sus reuniones.



Foto 9: Asamblea Comunitaria Fase I para escoger el Comité. Foto por OSCC (29 de noviembre de 2022).

METODOLOGÍA

Desde una perspectiva de justicia social, se emplearon diversas metodologías para recopilar y analizar datos, asegurando que se respetaran y honraran las particularidades de la Comunidad San José. Este enfoque permitió obtener información precisa sobre los impactos desproporcionados que enfrenta esta comunidad. A continuación, se detalla la metodología utilizada para la recopilación y análisis de datos, de acuerdo con el Marco de Planificación del Programa WCRP.

Figura 5: Estrategias de Participación



RESUMEN DE LA ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN Y ALCANCE COMUNITARIO

La estrategia de participación comunitaria fue diseñada para fomentar una colaboración efectiva y asegurar una integración amplia de todos los residentes en el proceso de planificación. Las actividades principales incluyeron:

- Once (11) reuniones con el Comité de San José
- Ocho (8) reuniones comunitarias abiertas
- Cinco (5) asambleas comunitarias
- Dos (2) actividades de mapeo participativo
- “Vision Board” con psicóloga

Recopilación de información

Fuentes Primarias

El proceso de recopilación de datos se basó en el Manual de Intervención Comunitaria y Recopilación de Datos, con un enfoque en metodologías participativas. Las principales actividades incluyeron:

- Entrevistas a profundidad
- Encuestas para la recolección de datos
- Observación de participantes

Se implementaron mejores prácticas para proteger la privacidad de los participantes, incluyendo la firma de hojas de consentimiento informado y la explicación clara del programa y sus objetivos.

Fuentes Secundarias

Para obtener datos adicionales, se utilizaron las siguientes fuentes secundarias:

- **Revisión de literatura.** Se investigaron y analizaron documentos académicos, informes técnicos y noticias tales como:
 1. Marco de Planificación- Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP). Foundation For Puerto Rico (abril 2022).
 2. Manténgase Seguro- Una Guía para el Diseño de Viviendas Resilientes en Comunidades Isleñas. Colaboración entre Enterprise Community Partners, Inc., la Universidad de Puerto Rico (UPR) y la Asociación de Constructores de Puerto Rico (octubre 2019).
 3. Huracanes en Puerto Rico- Guía de Mitigación de Daños. Colegio de Ingenieros y Agrimensores de Puerto Rico (CIAPR) y la Agencia Federal de Manejo de Emergencia (FEMA) (junio 2010).
 4. Manual para Comunidades Resilientes Hacia Mil Millones de Acciones. Federación Internacional de la Cruz Roja (mayo 2016).
- **Negociado del Censo de los Estados Unidos, Censo 2020:** Proporcionó información demográfica clave para contextualizar los datos primarios.
- **Mapas de Capital Social y Mapas Interactivos de Vulnerabilidad:** La creación de estos mapas por el Programa WCRP permitió obtener datos visuales y espaciales sobre las características y condiciones de la comunidad, apoyando los esfuerzos de planificación.

Los datos recopilados se analizaron y resumieron en informes y perfiles comunitarios que fueron validados con la comunidad para asegurar la precisión. Esta metodología participativa garantizó que el proceso y los resultados fueran justos y representativos de las necesidades y aspiraciones de la comunidad.



Foto 10: Asamblea Comunitaria Logro 3, Feria de Servicios. Foto por OSCC (28 de septiembre de 2023).



Foto 11: Reunión del Comité de San José para las actividades de Vision Board. Foto por OSCC (13 de junio de 2023).



Foto 12: Asamblea Comunitaria Logro 3, Feria de Servicios. Foto por OSCC (28 de septiembre de 2023).



Foto 13: Reunión del Comité de San José para las actividades de la fase I del Marco de Planificación. Foto por OSCC (27 de marzo de 2023).



Foto 14: Reunión del Comité de San José para las actividades del Mapeo Participativo. Foto por OSCC (30 de mayo de 2023).



Foto 15: Reunión del Comité de San José para las actividades de la fase I del Marco de Planificación. Foto por OSCC (27 de marzo de 2023).

RESUMEN DE CONDICIONES EXISTENTES

Las condiciones existentes son las circunstancias en las que se encuentra la comunidad en el presente. Es necesario entender las distintas circunstancias que afectan a los habitantes para poder tener un escenario más preciso de la comunidad. Esto resultará en un análisis integral comunitario más responsable y, por consiguiente, en acciones de resiliencia más efectivas. Esta información se obtuvo de datos provenientes de fuentes primarias, proporcionadas directamente por la comunidad, y fuentes secundarias, incluyendo mapas, reportajes y artículos periodísticos y científicos.

Foto 16: Vista desde la Calle 10, Comunidad San José. Foto por OSCC (25 de octubre de 2024).

PERFILES COMUNITARIOS

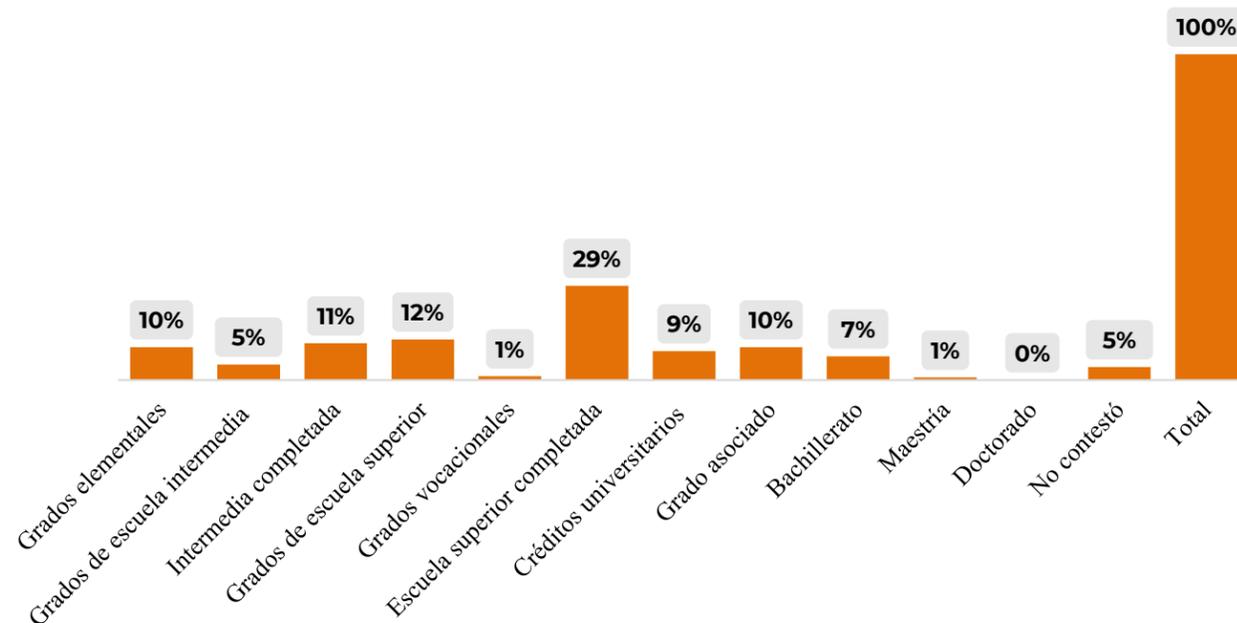
Las condiciones existentes fueron organizadas en los perfiles comunitarios de las seis (6) áreas de enfoque que establece el Marco de Planificación del Programa WCRP. Los perfiles comunitarios incluyen: Perfil de Educación, Perfil de Vivienda, Perfil de Desarrollo Económico, Perfil de Salud, Perfil de Infraestructura y Perfil de Medioambiente. Es importante destacar que, aunque las situaciones presentadas a continuación se dividen por áreas de enfoque, todos los perfiles están interrelacionados. Entiéndase que por ejemplo, una situación del perfil de salud puede que se relacione con asuntos de educación, vivienda, desarrollo económico, infraestructura, y/o medioambiente.

1. Perfil de Educación

Las destrezas de escritura y lectura suelen ser necesarias para el proceso de recuperación de los impactos del cambio climático. Frecuentemente, luego de estos eventos, hay que solicitar ayudas municipales, estatales y federales. Basado en las encuestas a la comunidad en cuanto a destrezas de escritura y lectura en San José, el 94% de los participantes indicó poseer destrezas de lectura y escritura, y el 4% indicaron no poseer dichas destrezas.

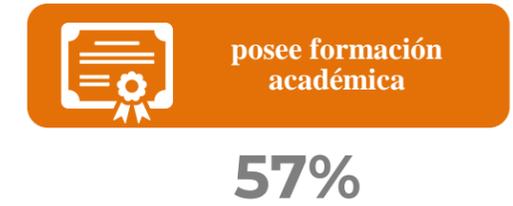
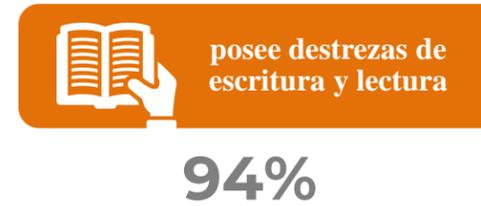
Según el Departamento de Educación de Puerto Rico, desertor escolar es aquel estudiante que se retiró de la escuela por diferentes razones sin transferirse a otra escuela, educación en el hogar o programa educativo aprobado por el departamento. Basado en los datos recolectados e ilustrados en la Gráfica 1, 39% reportó no haber completado la escuela superior, considerándose desertores escolares. Esta población se distribuye con un 10% que posee grados elementales, un 5% con algunos grados de escuela intermedia, un 11% que indicó haber completado la escuela intermedia y un 13% que cursó algunos grados de escuela superior.

Gráfica 1: Nivel máximo de educación obtenido por residentes en San José.



Fuente: Encuesta realizada por OSCC, (11 de abril de 2023)

En contraste, 57% reportó que tiene una formación académica igual o mayor a diploma de escuela superior. De estas personas con una formación académica universitaria, el 27% indicó poseer niveles de educación entre algunos créditos universitarios hasta una maestría.

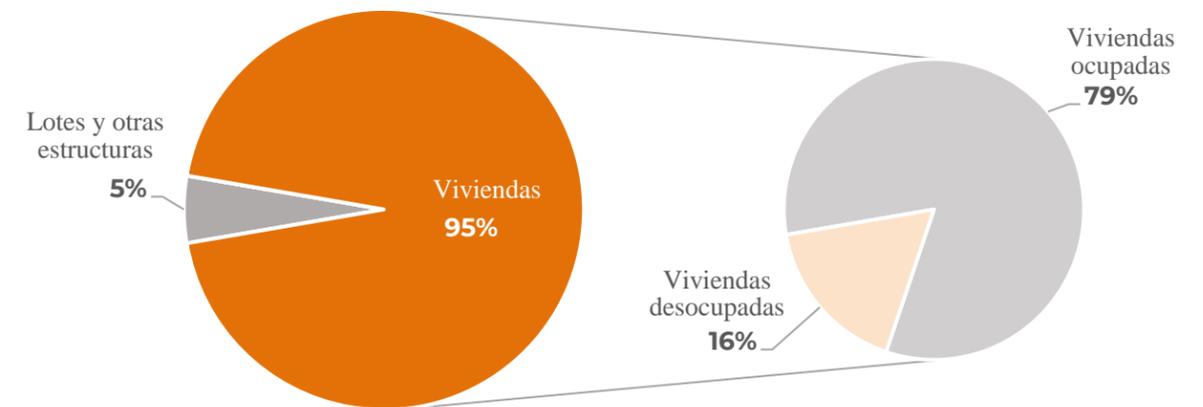


En resumen, las condiciones existentes del área de educación son que la gran mayoría de la población posee destrezas de lectura y escritura y tienen al menos un cuarto año. Esto posiciona a la Comunidad San José favorablemente frente a un evento de emergencia, especialmente en los procesos de recuperación. No obstante, no se puede perder de perspectiva que sería más beneficioso que toda la comunidad posea destrezas de escritura y lectura, y adquiera una formación académica sustancial para aumentar su capacidad adaptativa. Toda persona, sin importar su edad, necesita destrezas para poder ser independiente y resiliente. Por ejemplo, completar un documento gubernamental, solicitudes para fondos y ayudas de bienestar.

2. Perfil de Vivienda

Para construir el perfil de vivienda de la Comunidad San José, OSCC llevó a cabo un inventario de viviendas, identificando 1,023 unidades, lotes y otras estructuras, de los cuales:

Gráfica 2: Inventario de viviendas, lotes y otras estructuras en San José.



68%
 Viviendas de hormigón

14%
 Viviendas de madera con techo de metal

16%
 Viviendas de hormigón con techo de madera o metal

Fuente: Inventario realizado por OSCC, (11 de abril de 2023).

Se observó que el 30% de las viviendas en la Comunidad San José son construidas con algún elemento en madera o metal. Las construcciones de madera y metal se deben evaluar por expertos profesionales para determinar si resisten eventos de fuerzas huracanadas o de terremoto. Además, se encontró que el 48% del exterior de las viviendas requerirá de algún tipo de intervención o rehabilitación para atender problemas de varillas explotadas, ventanas rotas, puertas exteriores en malas condiciones, techos con toldos azules, entre otros problemas. Así como el 6% de viviendas se encontró estar inhabitable o destruidas.

Más de la mitad, o el 62%, de las estructuras son de un solo nivel, mientras que un 36% son estructuras de dos niveles. La construcción de segundas plantas es importante para la Comunidad San José debido a que enfrenta inundaciones por estar aledaña al Río de La Plata. La comunidad relata que las inundaciones ocasionadas por el paso del huracán María en el año 2017 afectaron a la mitad de las viviendas ubicadas al sur de San José, poniendo en riesgo la vida y propiedad de los residentes de este sector.

Referente a los impactos del Huracán María del año 2017, los residentes destacan que aproximadamente más de treinta (30) casas fueron afectadas debido a los fuertes vientos, ocasionando el desprendimiento de algunos techos de madera y zinc, trayendo consigo pérdidas de pertenencias para algunos residentes. Es importante destacar que los residentes han señalado que estos techos se repararon temporeraamente, haciendo que estas viviendas sean vulnerables a posibles vientos huracanados futuros.

Tenencia

La tenencia se puede entender como el disfrute de una persona a un espacio teniendo la seguridad de que no será removido de dicho espacio (Ayuda Legal 2024). Existen diferentes formas de tenencia. Según la encuesta realizada por OSCC, en cuanto a la tenencia de vivienda, un 59% de los participantes indicó poseer un hogar propio sin préstamo ni hipoteca. En contraste, 8% indicó ser propietarios con una hipoteca y/o préstamos. Por otro lado, el 17% reportó residir en un hogar sin título y el 5% de manera rentada. Como minoría, el 1% indicó que ocupa un hogar sin título ni pago.

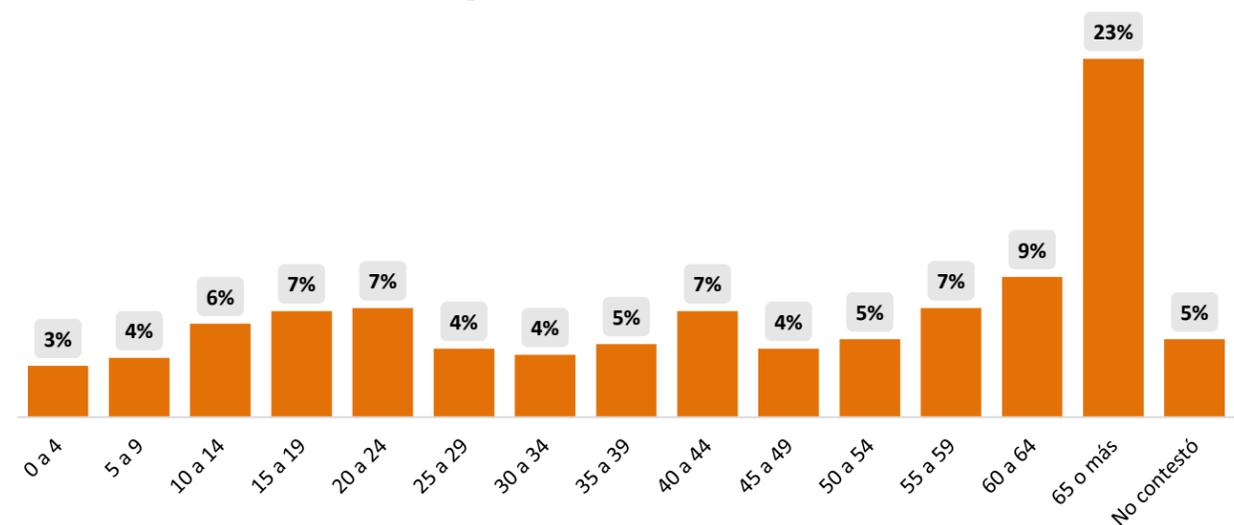
La falta de documentación apropiada con respecto a las viviendas afecta los procesos de recuperación de desastres. Actualmente, muchas de las residencias en San José tienen condiciones deficientes y no hay documentos de los herederos para trabajar la titularidad de los residentes. Las consecuencias de la falta de titularidad durante eventos de emergencia redundan en la falta de acceso a ayudas disponibles para la reparación y la venta de bienes inmuebles, que incluye vivienda.

En resumen, las condiciones existentes de las viviendas de la Comunidad San José indican que la mayoría son vulnerables a las amenazas identificadas, ya sea porque requieren algún tipo de reparación o rehabilitación, el material de la vivienda no es resistente a los impactos de los peligros, o las personas no poseen una titularidad formal.

3. Perfil de Desarrollo Económico

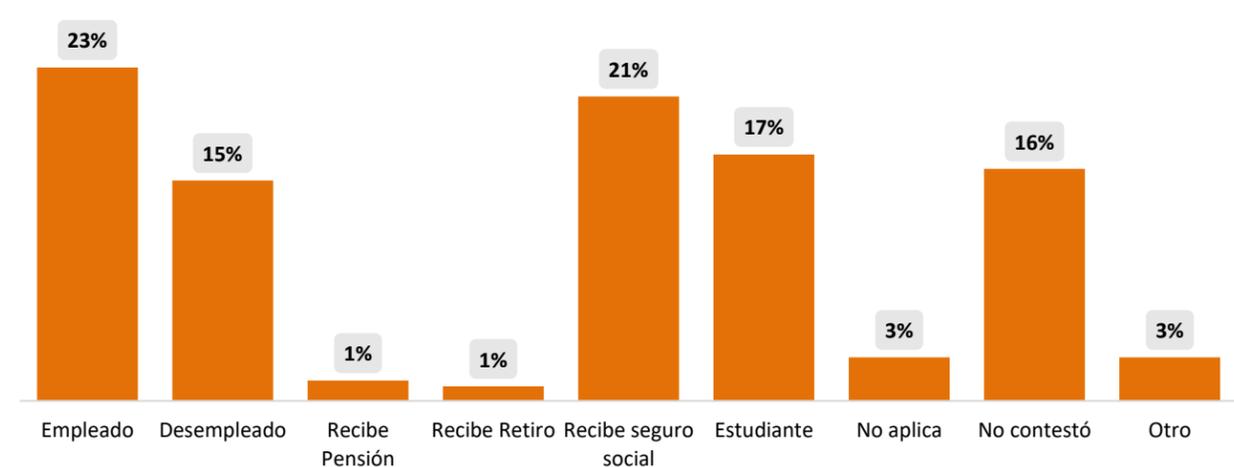
El perfil de desarrollo económico recoge las características sociales, económicas y demográficas de la comunidad. Por ende, explica tanto las condiciones existentes de desarrollo económico como características generales de la población de la Comunidad San José. Según el Censo del año 2020, la Comunidad San José tiene una población total de 2,544 personas. Para construir el Perfil de Desarrollo Económico se encuestó al jefe o algún miembro presente de la familia, que ofreció información acerca de todos los miembros del núcleo familiar inmediato, con el fin de recolectar datos acerca de características y necesidades de diversos sectores de la comunidad.

Gráfica 3: Distribución por edad de la encuesta en San José.



Fuente: Encuesta realizada por OSCC, (11 de abril de 2023).

Gráfica 4: Estado laboral de la encuesta de San José.



Fuente: Encuesta realizada por OSCC, (11 de abril de 2023).

Según la muestra recolectada, la distribución de edad en la comunidad (ver Gráfica 2) se observa de la siguiente manera:

- Adultos mayores componen el 32%:
 - 23% de los residentes se ubica entre las edades de 65 años o más
 - 9% son personas de 60-64 años de edad
- 7% son personas de 55-59 años de edad
 - En los próximos cinco (5) años habrá un aumento significativo en la población adulta mayor
- Población en edad trabajadora (personas hábiles para laboral entre los 16 a 64 años):
 - 22% de la población son personas de 15-34 años de edad
 - 28% son personas de 35-59 años de edad
 - 9% son personas de 60-64 años de edad
 - Se presenta un total de 59% de personas entre los 16-64 años de edad
- Según la información ofrecida por los encuestados, la niñez está distribuida de esta manera:
 - 13% de la juventud son personas de 10-19 años.
 - 7% de la población tiene de 0 meses a 9 años
 - Un total de 20% de la población es de 19 años o menos de edad

Estos datos concuerdan con el diagnóstico del POT-TB del 2024, donde se estipula que el municipio ha perdido población joven en las últimas décadas. Ese diagnóstico evidencia que ha habido una disminución en las edades escolares y un aumento en la población de adultos mayores tanto en los números como en proporción a la población total.

Por otra parte, según la encuesta, existe una gran representación de mujeres en la Comunidad San José. Un 73% de la población se identifica como mujer, mientras que el 27% se identifica como hombre. Se identificó que la mayoría de las personas en San José son mujeres que viven solas o en pareja. Este detalle es importante, debido a que, de acuerdo con los reportes de la ONU Women (2022), UNICEF (2023) y de la Agencia Federal de Protección Ambiental (EPA 2016), los adultos mayores, las mujeres y la niñez sufren los impactos del cambio climático significativamente más desproporcionados en comparación con el resto de la población. Es decir, la mayoría de la población de San José es particularmente vulnerable, debido a factores sociales en el caso de las mujeres o factores biológicos en el caso de la niñez o las personas de adultos mayores (ONU Women 2022; UNICEF 2023 y EPA 2016).

Cónsono con lo antes expresado, OSCC calculó la cantidad de familias por hogar, definiendo como, “todas las personas que viven en una unidad de vivienda, incluyendo las personas que viven solas o con familias (2 o más personas que viven juntas y están emparentadas por nacimiento, matrimonio o adopción)” (Censo, 2023). Esto se debe a que la intención era identificar si había o no hacinamiento, o que múltiples familias vivían en la misma casa. Se encontró que en el 90% de los hogares vive una sola familia, compuesta de la siguiente manera:

- 30% de las familias están compuestas por 1 persona
- 29% de las familias están compuestas por 2 personas
- 22% de las familias están compuestas por familias de 3 personas
- 11% de las familias están compuestas por 4 personas
- 8% de las familias están compuestas por 5 o más personas



Nivel de pobreza

Basado en los “Límites de Ingresos Ajustados para Puerto Rico para el Año Fiscal 2022”, de la Guía Federal de Pobreza para cuatro (4) Personas del *Department of Housing and Urban Development* de los Estados Unidos, se identificaron los ingresos por hogar en San José para medir el nivel de pobreza comunitario. El nivel de pobreza se calcula tabulando los ingresos por hogar y dividiéndolos por la cantidad de personas compuesta en un mismo núcleo familiar. Cuando se utiliza la Guía Federal para una familia de cuatro (4) personas, esta debe estar generando mínimo \$55,5000 al año para no estar por debajo del nivel de pobreza. No obstante, cuando se comparó con los ingresos reportados por los encuestados con la Guía Federal, se determinó que el 91% de las familias de San José en el año 2023 estaban bajo el 50% del nivel federal de la pobreza. Además, según el Resumen Económico de Puerto Rico, la mediana de ingresos por hogar en Puerto Rico para el 2023 era de \$18,822 (JP 2023). Sin embargo, en el caso de la Comunidad San José, la mediana de ingresos de los participantes ronda en menos de \$11,700 al año, corroborando que cerca del 91% de los encuestados reportaron tener ingresos que los colocan por debajo de la mediana de ingresos de hogares federal del año 2022.

Estos datos concuerdan con el diagnóstico del POT-TB del año 2024, que usa como fuente el Censo del año 2020, y se estipula que el Barrio Media Luna, compuesta mayormente por la Comunidad San José, es uno de los dos barrios más pobres de Toa Baja, debido a que más de la mitad (54%) de los hogares tienen ingresos bajo el nivel de pobreza.

El que la gran mayoría de la población de San José se encuentre por debajo de esa mediana demuestra claramente la vulnerabilidad de la comunidad ante eventos atmosféricos intensos, lo cual también restringe sus opciones de preparación y recuperación.

Estado laboral

Cuando se aborda el tema de capacidad adaptativa y resiliencia, el poder adquisitivo de cada persona es importante, debido a que limita las acciones individuales. El poder adquisitivo suele estar relacionado con el estado laboral de una persona. En relación al estado laboral de San José, la mayoría de la población no está trabajando activamente. Esto se puede observar, como indica la Gráfica 4:

- 23% de los encuestados indicó encontrarse empleados al momento de la encuesta
- 15% señaló estar desempleado
- 23% indicó estar recibiendo beneficios del Seguro Social, retiro o pensión

- 17% son estudiantes
- 6% no aplica y otro

Por otra parte, cuando tomamos en consideración el 6% que indicaron “No Aplica” u “Otro” en la muestra, se observó una clara tendencia a ser adultos mayores que se identificaron como mujer y ser una ama de casa. Esto redundo en que estas personas no reciben remuneración económica alguna, y, al igual que otros sectores de la Comunidad San José, no son parte de la fuerza laboral formal.

4. Perfil de Salud

Las condiciones existentes de salud de los habitantes de San José puede ser el aspecto más importante a considerar, debido a que los factores biológicos (edad, diversidad funcional, enfermedades crónicas y estado salud general) afectan directamente la calidad de vida de las personas en la comunidad. Una persona que padece ciertas condiciones de salud es particularmente vulnerable a los impactos del cambio climático, especialmente si es mujer (según las inequidades de género presentes), una persona empobrecida o adulto mayor. Además, estas condiciones de salud se agravan por la falta a acceso a primeros respondedores en eventos de emergencia, como es el caso de San José.

Por ejemplo, según la EPA (2016), el calor extremo puede intensificar el riesgo a enfermedades en adultos mayores, dado a que estos son más propensos a sufrir golpes de calor porque a sus cuerpos les toma más tiempo en regularse para resistir las temperaturas. De la misma forma, según el reporte de la ONU Women (2022), la desigualdad de género causa que las mujeres enfrenten mayores dificultades para satisfacer necesidades básicas y acceder a servicios de atención médica, pues se les asigna una carga desproporcionada para asegurar alimentos, agua y combustible durante los desastres.

Durante el proceso de recolectar datos, principalmente realizado mediante entrevistas, encuestas y actividades participativas, se determinó que el 92% de los residentes de San José cuenta con cubierta médica. Esa cubierta se divide de la siguiente manera:

- 18% cuenta con cubierta médica privada
- 68% cuenta con el plan médico provisto por el Estado (Plan Vital)
- 6% cuenta con el programa de Medicare del Seguro Social

No obstante, es importante señalar que el 2% de los encuestados en la Comunidad San José no cuenta con cubierta médica. Por otra parte, sobre la necesidad de asistencia ambulatoria, se encontró que el 19% de los encuestados requiere asistencia ambulatoria, de las cuales:

- 5% necesita bastón
- 5% combinación
- 4% necesita silla de ruedas
- 2% necesita andador
- 2% otros
- 1% prótesis

Durante el proceso de recolección de datos, a los encuestados se le hizo una serie de preguntas para evaluar los estresores y sentido de malestar presentados en el área emocional luego del paso de los huracanes Irma y María y sentido de vulnerabilidad ante las amenazas naturales. Según la encuesta y entrevistas realizadas por OSCC, los residentes en promedio aseveraron lo siguiente:

- 46% de los residentes reportó tener dificultad para relajarse
- 45% indicó sentirse deprimidos, sin esperanza y con poco placer o interés
- 42% de los residentes reportó irritarse o molestarse fácilmente por un periodo de varios días luego del paso de los huracanes Irma y María
- 65% se siente en promedio “Vulnerable” y “Muy Vulnerable” ante las amenazas naturales

El paso de los huracanes Irma y María fue traumático para San José, lo que implica que los residentes aún tengan presentes estresores que impactan su salud emocional. La Comunidad San José expresó que luego de los huracanes, cuando ocurren eventos de lluvia fuerte, se sienten vulnerables debido a que no se han atendido sus problemas respecto al desbordamiento del Río de La Plata. Unos de estos problemas es cuando la Carretera Estatal PR-8865 queda intransitable por los desbordamientos causando inundaciones que afectan la Calle 2, Sector La Vega. Este problema recurrente ha dejado aislada la Comunidad San José para recibir servicios esenciales, así como la llegada de primeros respondedores.

En resumen, estas tensiones no resueltas podrían explicar cómo aún los residentes de San José reportan sentirse deprimidos, sin esperanza, molestos o irritables, con dificultad para relajarse, o con poco interés en hacer las cosas. Las condiciones existentes de salud apuntan ser precarias, debido a que hay muchas personas que requieren asistencia ambulatoria y la tendencia de la comunidad es a envejecer. Asimismo, aunque la mayoría de la población cuenta con cubierta médica provista por el Estado, la salud mental o emocional continúa afectando la comunidad, porque persisten estresores como la falta de primeros respondedores al quedar la comunidad aislada durante las inundaciones.



Una parte de la población requiere asistencia ambulatoria, la mayoría tiene cobertura médica del Estado, y la salud mental en general se ha deteriorado debido a los huracanes y otras amenazas frecuentes.

5. Perfil de Infraestructura

Cuando se habla de cambio climático, la infraestructura es esencial para proveer seguridad, estabilidad y espacios físicos necesarios para resistir y recuperarse de los impactos de las amenazas. Contar con servicios básicos como sistemas pluviales, eléctricos y de agua potable aumenta la capacidad para adaptarse a nivel individual y comunitario. El mantenimiento y las mejoras de estos sistemas suelen depender de agencias gubernamentales con capacidad presupuestaria y el personal suficiente y capacitado. Por tal razón, es importante considerar el estado de precariedad y las medidas de austeridad persistentes en el Gobierno de Puerto Rico, debido a que pone en contexto las condiciones existentes de infraestructura en la Comunidad San José. Asimismo, según el liderato comunitario, la falta de atención a las querellas sometidas por la comunidad sobre los trabajos de las entidades privadas como LUMA Energy y Genera PR, subcontratadas para encargarse de los servicios eléctricos básicos en Puerto Rico, ha redundado en mayores interrupciones de servicios. A continuación, el estado actual de la infraestructura de San José:



Infraestructura Vial y Pluvial

Existe la falta de infraestructura peatonal y pluvial en la comunidad. San José no cuenta con aceras en la mayoría de las calles o se encuentran en malas condiciones. Además, tampoco cuentan con rampas para personas con diversidad funcional y un sistema pluvial adecuado debido a la falta de mantenimiento y limpieza por parte de Obras Públicas del MTB. También hay unas áreas de la comunidad que carecen de sistemas pluviales. Muchas cunetas en las calles de la comunidad están destruidas y desintegradas a tal punto que no son funcionales. La falta de infraestructura vial y pluvial adecuada puede exacerbar los eventos de inundación en la comunidad. Es importante que se atiendan estos problemas de infraestructura para reducir la vulnerabilidad ante peligros naturales y asegurar una mejor movilidad en la comunidad antes, durante y después de eventos de emergencia.



Transporte

El MTB ofrece servicio de transporte público mediante un “trolley”. A pesar de que el sistema de “trolley” tiene una ruta que conecta al barrio Campanillas, donde hay acceso a la ruta E-20 del sistema Metrobús de la Autoridad Metropolitana de Autobuses, a un residente le tomaría varias horas lograr una conexión desde la Comunidad San José hasta el Terminal de Campanilla. Según ha indicado la comunidad, este servicio de transporte es eficiente para atender los quehaceres diarios, pero no para las personas que trabajan porque los horarios de funcionamiento no son consistentes.



Energía Eléctrica

La Comunidad San José utiliza el servicio de LUMA Energy. Se han reportado interrupciones en el suministro de energía debido a que los transformadores y la subestación eléctrica ubicada en el Barrio Río Nuevo de Dorado necesitan mantenimiento. Otro problema que ha afectado el servicio de luz es la vegetación que se encuentra en el puente de la Carretera Estatal PR-8865, que va en dirección hacia Toa Alta.

Se indicó que las líneas que proveen servicio son afectadas por los árboles que se encuentran al lado del puente. Cuando se ve afectado el servicio, se detienen los quehaceres diarios de la comunidad y genera un gran impacto en los adultos mayores, debido a que algunos de estos tienen condiciones de salud que necesitan equipos electrónicos. Es importante que se atienda la infraestructura eléctrica de la comunidad para que los residentes se sientan más seguros, o que se provean alternativas para mitigar las consecuencias de averías en el sistema eléctrico, en especial luego de eventos de emergencia.

Agua Potable



El agua potable proviene de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA). Según indican los residentes, tienen buena presión, pero el servicio se ve interrumpido entre una a dos (1-2) veces al mes. Debido a estas interrupciones, la comunidad ha expresado que cuando el servicio se reestablece, el agua se vuelve turbia. Esta situación ha creado tensiones en los residentes debido a que se afecta su salud y el uso del agua potable en los quehaceres diarios, tales como lavar platos, ropa y aseo personal, lo que genera problemas de higiene. Atender esta problemática resulta en mayor seguridad de los residentes, en especial luego de eventos de emergencia.

Aguas Residuales



El servicio sanitario de la Comunidad San José es de pozos sépticos individuales. Algunas personas de la comunidad que viven en terrenos bajos confrontan problemas de aguas residuales cuando ocurren lluvias fuertes, provocando el desbordamiento de los pozos sépticos. Los residentes pagan para que el mantenimiento de los pozos sépticos sea completado por el MTB. Sin embargo, si los residentes no tienen los recursos económicos para pagar por esos trabajos, no hay otro servicio al que puedan recurrir, causando los desbordes cuando ocurren lluvias fuertes. Atender esta problemática pudiera ayudar a disminuir enfermedades luego de eventos atmosféricos, siendo las enfermedades una preocupación generalizada de la comunidad. Además, en eventos de lluvias severas, los desbordamientos de las aguas residuales causan contaminación y saturación de los terrenos. Éstos deben ser atendidos urgentemente para evitar deslizamientos y problemas ambientales.

Comunicaciones



Los residentes indican que no hay buena recepción de las compañías locales de Internet en ciertos lugares al este de San José. Por otro lado, el oeste de San José regularmente no tiene problemas con la recepción. Los servicios de comunicación se ven afectados en toda la comunidad en momentos de fenómenos atmosféricos. La falta de una recepción eficiente provoca que las personas no puedan comunicarse adecuadamente luego de eventos de emergencia. Por lo tanto, es necesario identificar alternativas de redes de comunicación comunitarias, para mejorar la infraestructura de comunicaciones que puede garantizar mayor seguridad a los residentes. Dados los grandes retos que presenta la infraestructura en la comunidad, queda claro que esta es una de las áreas con más oportunidad para mejorar, y así garantizar mayor seguridad a los residentes.

6. Perfil del Medioambiente

El Municipio de Toa Baja en su totalidad está identificado como un Área de Planificación Especial de la Zona del Carso de Puerto Rico. La mayoría del área sur del municipio está demarcada como un Área de Planificación Especial Restringida del Carso, estando la Comunidad San José asentada en zona cársica con suelo aluvial. Según el POT-TB del 2024, precisamente estas zonas cársicas en las que se encuentra San José, ubicadas al sur del municipio, son las más susceptibles a derrumbes.

Además, los terrenos al norte de la comunidad son mogotes. Estructuralmente, los mogotes son columnas de piedra caliza esculpidas por el viento y la lluvia durante millones de años, que cuando se afecta por el drenaje natural del agua, sufre erosión y desgaste significativo y se colapsa generando un sumidero (Torres González, et al 2004). Es por este eminente peligro de colapso que estos terrenos no se han desarrollado ni utilizado por la comunidad.

Según información provista por los residentes de San José, dentro de los mogotes al norte de la comunidad se han encontrado unas cuevas con petroglíficos de los indígenas taínos. Según información de la Oficina Estatal de Conservación Histórica del Gobierno de Puerto Rico, existe investigación arqueológica del año 2005 sobre yacimientos precolombino en la zona cársica del norte de Puerto Rico, incluyendo los mogotes en el Barrio Media Luna donde se ubica la Comunidad San José. Basado en esta investigación, se confirmaría la información provista por los residentes.

La mayor concentración de zona de vegetación de la comunidad está en la zona norte. Hay áreas de siembra aledaña al Río de La Plata, pero están en zona inundable. También existen granjas que en momentos de tormentas severas, inundaciones y sequías se pierden los alimentos.

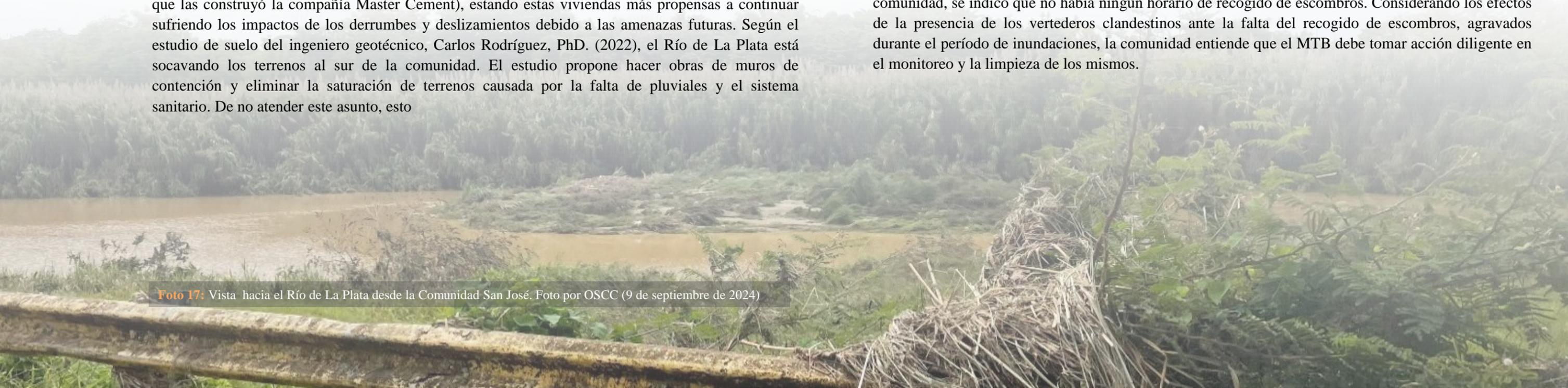
El problema de las inundaciones causadas por el Río Grande de La Plata empeora cuando se considera que en la comunidad se registran deslizamientos de tierra en la Calle 3, donde se encuentran las casas “masters” (nombre atribuido coloquialmente en la comunidad porque son casas que las construyó la compañía Master Cement), estando estas viviendas más propensas a continuar sufriendo los impactos de los derrumbes y deslizamientos debido a las amenazas futuras. Según el estudio de suelo del ingeniero geotécnico, Carlos Rodríguez, PhD. (2022), el Río de La Plata está socavando los terrenos al sur de la comunidad. El estudio propone hacer obras de muros de contención y eliminar la saturación de terrenos causada por la falta de pluviales y el sistema sanitario. De no atender este asunto, esto

eventualmente causará el colapso completo de la Calle 3 y las viviendas ubicadas en esa zona. Además, este problema ambiental dejaría expuestas a más riesgos a las personas que habitan en esta parte de la comunidad. Por otra parte, aunque no hay estudios que lo confirme, los residente de la comunidad también ha informado sobre derrumbes en la Calle 8 (Parcelas Nuevas), y la Calle 16 (Parcelas Viejas), que también afecta a la Comunidad San José.

Asimismo, muchos pozos sépticos individuales no están contruidos adecuadamente y contaminan el medioambiente, afectando la salud de los habitantes. Esta contaminación se agrava cuando el suelo ya está saturado por la lluvia, lo cual hace que los terrenos sean más inestables. Esta inestabilidad aumenta significativamente los riesgos de que ocurran derrumbes y deslizamientos de tierra en zonas donde ubican viviendas, calles o cuerpos de agua. Como resultado de lo antes expuesto, existe la necesidad a largo plazo de buscar alternativas para las descargas sanitarias, así como a corto plazo buscar fondos recurrentes para asistir a personas desaventajadas en el vaciado de los pozos sépticos. Para atender esta necesidad, según una representante del Instituto de Cooperativismo y Participación Ciudadana del MTB (MTB- Instituto), se encuentran en la etapa de viabilidad y planificación para la instalación de líneas sanitarias y muros de contención que estabilizarían los terrenos, beneficiando a la Comunidad San José grandemente.

Igualmente, es importante destacar que se encontró la presencia de basura y escombros en ciertas áreas de la comunidad, creando un riesgo ambiental en San José. Se identificó, mediante entrevistas y observación, que algunas personas internas y externas a la comunidad arrojan basura y escombros cerca del puente que cruza hacia la Carretera Estatal PR-8865, creando vertederos clandestinos. Esto ha causado la propagación de plagas indeseadas, así como el deterioro de la cubierta vegetativa, la calidad de los suelos y la integridad de los hábitats. Según la información recopilada en las conversaciones con el personal de la Oficina de Obras Públicas de MTB, se proveen los servicios de recogido de escombros cada dos semanas. Asimismo, se indica que se puede solicitar el recogido de escombros mediante llamada telefónica al municipio. Sin embargo, durante las conversaciones con la comunidad, se indicó que no había ningún horario de recogido de escombros. Considerando los efectos de la presencia de los vertederos clandestinos ante la falta del recogido de escombros, agravados durante el período de inundaciones, la comunidad entiende que el MTB debe tomar acción diligente en el monitoreo y la limpieza de los mismos.

Foto 17: Vista hacia el Río de La Plata desde la Comunidad San José. Foto por OSCC (9 de septiembre de 2024)



ACTIVOS COMUNITARIOS

Para tener un escenario completo y preciso de las condiciones existentes en la Comunidad San José, también se consideraron los activos comunitarios y medios de subsistencia, y cómo estos se ven afectados por las distintas amenazas. Según el Marco de Planificación del Programa WCRP, los activos comunitarios son los elementos, capacidades y recursos físicos, sociales y culturales que aseguran y promueven el desarrollo y funcionamiento comunitario para mejorar la capacidad adaptativa. Por su parte, los medios de subsistencia están definidos como aquellos que aseguran las necesidades de vida y bienestar de la comunidad. Estos son como siguen:

Activos Comunitarios

- Escuela
- Cancha bajo techo
- Parque de pelota
- Centro comunal (2)
- Áreas recreativas norte y sur
- Áreas de comercio
- *Head Start*

Medios de Subsistencia

- Pozos sépticos
- Agua potable
- Sistema eléctrico
- Viviendas
- Sistemas pluviales
- Calles y aceras

Foto 18: Colmado de la Comunidad San José



Foto 19: Escuela Elemental José Nevárez López



Foto 20: Cancha bajo techo y centro comunitario



Foto 21: Alarma de represa



Foto 22: Antigua Escuela José Nevárez



Foto 23: Cancha de baloncesto



Foto 24: Parque de pelota de la Comunidad San José



Foto 25: Centro Head Start



Foto 26: Área recreativa



Foto 27: Centro comunal en la zona este

ANÁLISIS DE VULNERABILIDAD Y RIESGO

Foto 28: Vista desde la Calle 3 de la Comunidad San José. Foto por OSCC (25 de octubre de 2024)

RIESGOS COMUNITARIOS

Según el Marco de Planificación, el riesgo es la probabilidad de recibir impactos de una amenaza medida por la vulnerabilidad de la comunidad. La vulnerabilidad es la susceptibilidad o sensibilidad de la comunidad ante la exposición de la amenaza y su capacidad adaptativa. Entre más fortalecida y segura es la comunidad ante las amenazas, el riesgo disminuye.

A base de la descripción de las condiciones existentes de la Comunidad San José (explicadas previamente), se realizó el Análisis de Vulnerabilidad y Riesgos. Esta evaluación permitió entender cuan expuesta está la comunidad y cual es su nivel de sensibilidad ante las amenazas del cambio climático.

VULNERABILIDAD Y CAPACIDAD ADAPTATIVA

Amenazas que enfrenta la Comunidad San José

La Comunidad San José ha experimentado numerosas amenazas e impactos que han sido detallados en los datos comunitarios de las condiciones existentes. Las amenazas e impactos de mayor preocupación para la Comunidad San José son las siguientes:

Figura 6: Amenazas que enfrenta San José



Vulnerabilidad

Análisis de tensiones, exposición y sensibilidad a las amenazas

Las tensiones son condiciones graves y persistentes en la Comunidad San José que afectan negativamente a la comunidad. Estas tensiones son cruciales para entender el contexto de los perfiles comunitarios y están organizadas dentro de las mismas seis categorías: salud, desarrollo económico, educación, medioambiente, vivienda e infraestructura. Las tensiones están relacionadas a las amenazas del pasado, su exposición y sensibilidad de la comunidad hacia ellas.

Las tensiones más destacadas en la Comunidad San José incluyen apagones de luz recurrentes, falta de suministro de agua potable, problemas de inundaciones en la parte sur de Parcelas Viejas y la inundación de la Carretera Eststal PR-8865, la cual sirve de vía de acceso principal a la Carretera Eststal PR-165 para el municipio de Toa Alta y como vía de acceso a la Carretera Estatal PR-2. Además, se observa una escasez de negocios, servicios

servicios de salud cercanos, y la falta de arreglos de la infraestructura a vías interiores, tal como la Calle 3 que se está colapsando por problemas geológicos. En cuanto a la sensibilidad, se identificó que las amenazas tuvieron un impacto mayormente en la salud mental de los residentes y en el ámbito económico debido al cierre de negocios dentro de la comunidad, lo que les deja más sensibles para futuras amenazas.

En el análisis de la exposición a las amenazas, se resalta la falta de reparación de las calles interiores, la infraestructura y el sistema eléctrico. Según los residentes, los transformadores que brindan energía a la comunidad no han recibido el mantenimiento necesario para poder atender estos problemas que persisten. Según la Comunidad San José, se han querrellado con LUMA Energy y Oficina de Obras Públicas de MTB desde hace dos años por las interrupciones eléctricas frecuentes, cambio de sesenta (60) postes que han socavado con el tiempo, falta de brazos y luminarias que afectan la seguridad de la comunidad. De continuar sin resolverse estas situaciones, San José seguirá expuesta a sufrir más impactos por las amenazas. A continuación, se identifican la exposición y sensibilidad de la Comunidad San José ante las amenazas, así como las tensiones existentes:

Salud:

Gran porcentaje de los residentes son de adultos mayores jubilados que están recibiendo retiro, pensión o que reciben beneficios del Seguro Social. En San José no hay instalaciones que provean servicios médicos a la comunidad. Las oficinas médicas primarias, las Clínicas 330 y los Centros de Diagnóstico y Tratamiento (CDT) no se encuentran en o cerca de la comunidad. Según nos informan los residentes, la clínica más frecuentada por la comunidad está ubicada en el pueblo de Dorado, y el CDT más cercano se encuentra en el municipio de Toa Alta. Asimismo, el hospital más cercano es el Doctors' Center Hospital Orlando Health de Dorado a 11 km de distancia.

Al no haber un sistema de transporte colectivo eficiente para toda la población, muchos de los que no poseen vehículos propios tienen que pedirle ayuda a sus vecinos o verse imposibilitados en conseguir cuidado médico. Por otra parte, según los residentes de la comunidad, las inundaciones en la Carretera Estatal PR-8865 impiden el acceso vehicular para recibir ayudas o el desalojo de residentes. Las amenazas ambientales, como la creación de vertederos clandestinos en áreas aledañas a las viviendas, agravan la salud, ya que expone a las personas a enfermedades y contaminantes.

Educación:

La disminución de la población estudiantil han llevado al cierre de escuelas en la Comunidad San José. La escuela primaria (de grados elementales) más cercana es la José Nevárez López, ubicada en la Carretera Estatal PR-8865 a 1km de la comunidad. No obstante, no hay escuela intermedia ni secundaria en o aledaña a la comunidad. El estudiantado para poder tomar clases tiene que transitar hasta el pueblo para ir a la Escuela Intermedia José Nevárez Landrón y la Escuela Superior Adolfinia Irizarry de Puig, que se encuentra aproximadamente a 5.8 km de distancia. Aunque hay una escuela en la Comunidad San José, la comunidad sostiene que la instalación fue arrendada a una organización sin fines de lucro comunitario, permaneciendo cerrada.



Desarrollo económico:

La Comunidad San José consiste de una población de alrededor de 2,544 personas con el 91% viviendo bajo el nivel de pobreza, necesitando ayudas federales para programas de salud y de alimentos. Además, el ingreso de las personas de adultos mayores que reciben Seguro Social o pensiones, según reveló la encuesta de OSCC, son bajos, haciendo que necesiten de programas de asistencia pública para poder subsistir.

La Comunidad San José está alejada del área urbana y comercial del municipio de Toa Baja. Actualmente existe un transporte colectivo de “trolley” que no es eficiente para las personas llegar a las áreas de empleo por no ser consistente o confiable. Por lo anterior, el aumento de costo de vida y la merma de actividad económica ha provocado el éxodo de los jóvenes en búsqueda de oportunidades de empleo de la Comunidad San José.



Medioambiente:

Aparte de las inundaciones reportadas en las calles de acceso hacia la comunidad y los deslizamientos reportados en los perfiles de salud, infraestructura y medioambiente, según el líder comunitario, existen inundaciones frecuentes producidas por el efecto de lluvias que aumentan el caudal del Río de La Plata. Dichas inundaciones han afectado un mínimo de 54 viviendas al sur de San José. Los desbordamientos del Río de La Plata hacia la Comunidad San José son ocasionados con frecuencia por problemas de la acumulación de sedimentación y escombros que obstruyen el flujo del agua bajo el puente que cruza la carretera PR-8865 aledaño a la comunidad. La actividad de las corrientes profundas del río es la razón primordial para la inestabilidad de los terrenos al sur de San José, ocasionando deslizamientos afectando la comunidad.

Además, las aguas usadas que se desbordan de los pozos sépticos en el área de Parcelas Nuevas, entran a un caño al norte de la comunidad, causando contaminación de terrenos que contribuyen a la propagación de plagas indeseadas, problemas de salud y ponen en peligro el medioambiente.



Infraestructura:

El sistema eléctrico no ha recibido el mantenimiento necesario para poder afrontar las amenazas presentes y futuras en la comunidad. La falta de alumbrado en la comunidad ha

causado inseguridad vial y tensiones por criminalidad. La intermitencia de servicios básicos de energía eléctrica y agua potable, así como la falta de sistema sanitario en toda la Comunidad San José, ponen en peligro el bienestar y salud de las personas. Los impactos de las amenazas hacen que se sientan más los efectos de esas tensiones. Hay solo tres hidrantes al norte de la comunidad y otros tres hidrantes al sur, pero los residentes nos han señalado que éstos no son funcionales.

Por otro lado, la falta de mantenimiento a las canchas, parque de pelota, centros comunitarios y áreas recreativas no promueve la cohesión social necesaria para fortalecer la capacidad adaptativa ante el cambio climático de San José. Se necesita modernizar los centros comunitarios y sus respectivos baños para que tengan accesibilidad a personas con diversidad funcional, en cumplimiento con la Ley para Personas con Discapacidades (ADA, por sus siglas en inglés). También, se necesita localizar un espacio para ser utilizado como un refugio con cocina comunitaria y área de almacenaje de productos esenciales para atender emergencias luego del paso de eventos atmosféricos y otras actividades que promuevan resiliencia comunitaria.



Vivienda:

Las amenazas de huracanes, terremotos y la pandemia han llevado a que muchas personas abandonen sus hogares en la comunidad. Según el Perfil de Vivienda, el 16% de las estructuras en San José están desocupadas o abandonadas.

Además, muchas viviendas, que no contaban con seguros de propiedad, han sufrido daños, incluyendo la pérdida de pertenencias durante las inundaciones. Según la información recopilada, estas viviendas son viviendas saldas, pero la mayoría de la comunidad no tiene aseguradas sus viviendas. Sin embargo, los residentes afectados no han recibido ayuda gubernamental debido a que viven en zonas propensas a inundaciones y/o no tienen titularidad sobre sus propiedades.

La mayoría de los residentes de la comunidad expresaron que sus viviendas fueron impactadas por los terremotos, provocando que se presentaran grietas en el piso, columnas y paredes. Esto, a su vez, impactó la salud emocional de los residentes. Actualmente sus residencias todavía presentan los daños ocasionados por estos temblores, especialmente cuando llueve por las filtraciones en el techo debido a las grietas.

Foto 29: Condiciones de la infraestructura vial en la Calle 3 de la Comunidad San José. Foto por OSCC (25 de octubre de 2024)



Capacidad Adaptativa

Según el Marco de Planificación, la capacidad adaptativa es el nivel de resiliencia o fortaleza de la comunidad para poder enfrentar los impactos de las amenazas. A mayor capacidad adaptativa, menor vulnerabilidad a riesgos y mayor resiliencia para enfrentar las amenazas del cambio climático.

La capacidad adaptativa de la Comunidad San José se recogió de sesiones de preguntas y respuestas con personal del MTB, líderes comunitarios, el Comité de San José y personal clave de OSCC. También se utilizó la Tabla 2C-Tabla Capacidad Adaptativa del Marco de Planificación para realizar una evaluación de la capacidad adaptativa de la Comunidad San José.

En el análisis se enumeraron las amenazas más apremiantes y los recursos, activos o programas que apoyan la resiliencia de la comunidad, así como los que potencialmente pudieran apoyarlos en un futuro. De esta matriz se determinó que, aunque el MTB ha indicado que existe una red de apoyo municipal para San José mediante sus oficinas y agencias, como el MTB-Instituto, la Oficina de Bienestar Comunitario, Oficina de Obras Públicas, Oficina Municipal para el Manejo de Emergencias (OMME) y la Oficina de Gerencia y Permisos (OGPe), entre otros, la comunidad ha narrado que durante y luego de las emergencias han quedado aislados sin ayudas, exceptos por algunas entidades privadas y organizaciones sin fines de lucro. En adición, la comunidad ha señalado no contar con muchos recursos, activos o programas que apoyan la resiliencia comunitaria, tales como un área de refugio habilitado dentro de San José. Hay un centro comunal pequeño aledaño a la escuela que fue rehabilitado recientemente por los residentes, pero no tiene facilidades para acomodar a los que necesiten atención médica o pernoctar por varios días. Los entrevistados indicaron los siguientes puntos:

- No hay áreas de refugio cercanos y las personas de adultos mayores o con discapacidades permanecen en sus hogares o se relocalizan con sus familiares en eventos de tormentas. La escuela en la comunidad se encuentra cerrada. Esta pudiera ser usada como refugio en eventos de tormentas severas y/o huracanes, pero no está habilitada. No hay sistemas de electricidad, agua o sistemas auxiliares como cisternas de agua o placas solares.
- Debido a las inundaciones de la Carretera Estatal PR-8865, la comunidad queda aislada y no pueden llegar primeros respondedores para atender la comunidad.
- El PMTB no designa a la Comunidad San José como zona de peligro de tsunamis. No obstante, existe el peligro de desbordamientos del Río de La Plata al suroeste de la Comunidad San José. Un mínimo de 54 viviendas se afectan cuando ocurre el desbordamiento. Esta amenaza se agrava cuando las sirenas de la represa del Río de La Plata no avisan con suficiente tiempo oportuno la apertura de las compuertas para que la comunidad tome las medidas necesarias en los procesos de desalojo.

Del análisis se determinó que la capacidad adaptativa de la Comunidad San José para afrontar las amenazas al cambio climático actual es baja. Esto se debe a que los primeros respondedores y los servicios voluntarios de asistencia en emergencia no pueden llegar a la comunidad hasta que bajen las inundaciones en la Carretera Estatal PR-8865. Se necesita la intervención de la ACT, del Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA) y del Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los Estados Unidos (USACE) para proyectos de envergadura y proveer rutas alternas a la Carretera Estatal PR-2 en Toa Baja y hacia Toa Alta desde el Sector Parcelas Nuevas al este de la comunidad.

La capacidad adaptativa de la comunidad aumentaría si los terrenos al suroeste fueran designados como área del cauce del río y las familias ubicadas en esta área se relocalizarán a viviendas existentes en la Comunidad San José, donde no presenten problemas de inundación.

También se necesita el diseño e instalación de líneas sanitarias por la AAA. Además, estudios geotécnicos más detallados para verificar la estabilidad de la Calle 3 y los terrenos aledaños. Se necesita un Estudio Hidrológico e Hidráulico para determinar los terrenos afectados por las inundaciones, incluyendo viviendas y calles para posibles soluciones que fortalezcan el bienestar y salud de la Comunidad San José.



Foto 30: Comunidad San José ejercicio de mapeo inicial. Foto por OSCC (27 de marzo de 2023).

RESUMEN DE LAS NECESIDADES DE RESILIENCIA

Las Necesidades de Resiliencia son declaraciones basadas en los activos comunitarios, los medios de subsistencia y las tensiones ante los riesgos identificadas y validadas por la comunidad. Las Necesidades de Resiliencia de la Comunidad San José son como sigue:

- a) Las altas temperaturas afectan a los adultos mayores y personas con diversidad funcional, causando problemas de salud y deterioro mental. Las averías en el sistema eléctrico agravan las tensiones del impacto directo de esta amenaza, debido a que muchos residentes son personas de adultos mayores, y se encuentran la mayor parte en sus viviendas.
- b) Las áreas recreativas se ven afectadas por los daños causados por las inundaciones y tormentas severas. Las altas temperaturas provocan que sean utilizadas menos frecuente, afectando la salud física de los residentes. La falta de mantenimiento y/o reparaciones de las áreas recreativas agravan esta tensión.
- c) Las casas de concreto (hormigón) son vulnerables a los impactos de las inundaciones y los deslizamientos de tierra, lo que, a su vez, atenta contra la seguridad física de los residentes. Los desbordamientos de las aguas usadas de los pozos sépticos saturan los terrenos, creando inestabilidad en estos. La falta de un sistema pluvial adecuado para controlar los caudales de escorrentías y la falta de un sistema sanitario de AAA, agrava estas amenazas.
- d) Las casas de madera son susceptibles a los vientos fuertes que pueden ocasionar el desprendimiento de estas. La falta de un centro comunal que pueda servir de refugio en la comunidad y acondicionado a los impactos del cambio climático, eleva la tensión de los residentes ante esta amenaza.
- e) Los eventos de inundación debido al desbordamiento del Río de La Plata y los deslizamientos de terrenos afectan las carreteras de acceso y movilidad de la comunidad. La falta de un estudio geotécnico detallado y un Estudio Hidrológico e Hidráulico para determinar la magnitud del problema y sus posibles soluciones agrava esta tensión por la amenaza.
- f) Según la comunidad, a raíz de los terremotos, los techos, paredes y lozas de pisos de hormigón de sus viviendas han empezado a agrietarse. Los constantes impactos de las inundaciones, fuertes vientos y movimientos a causa de terremotos resultan en un deterioro de la salud emocional. La obstrucción de los accesos principales a la comunidad debido a las inundaciones y árboles caídos sin tener vías alternas hacia zonas seguras agrava esta amenaza.
- g) El aumento en las temperaturas y los eventos de sequía tienen un impacto en los niños y jóvenes de la comunidad, al igual que en los adultos mayores. La falta de escuelas y viviendas acondicionadas a los efectos del cambio climático agravan estas amenazas.
- h) Los servicios básicos, como las descargas de las aguas residuales a los pozos sépticos, se ven afectados ante el impacto de tormentas severas e inundaciones. La falta de mantenimiento de los sistemas agrava esta amenaza. Hay muchas personas de adultos mayores y desaventajadas que no tienen la cantidad de dinero necesaria para solicitar el vaciado de los pozos sépticos por el MTB.

i) La seguridad alimentaria puede verse trastocada como resultado de los impactos de las sequías, las inundaciones y las tormentas severas en los terrenos agrícolas. La intermitencia en el servicio de energía en la comunidad, necesaria para la conservación de alimentos, agrava estas amenazas. Además, el agua potable no funciona durante las interrupciones eléctricas y se pierden huertos por no tener sistemas con redundancia, como acueductos comunitarios. La falta de espacios donde los residentes adultos mayores puedan mantenerse fuera de temperaturas excesivas y se sientan seguros frente a los impactos de estas amenazas agrava los efectos adversos.



Fotos 31, 32, 33 y 34: Fotos de residencia afectada por terremoto del 7 de enero del 2020, Calle 12 Casa 777 Parcelas Nuevas, en San José. Fotos por OSCC (27 de agosto de 2024).



ACCIONES DE RESILIENCIA

Foto 35: Cancha de baloncesto en la zona este de la Comunidad San José. Foto por OSCC (25 de octubre de 2024)

INTRODUCCIÓN A LAS ACCIONES DE RESILIENCIA

La visión de la Comunidad San José es convertirse en un modelo de resiliencia integral, donde la comunidad se una ante los desafíos del cambio climático y la equidad ambiental. San José está comprometida a forjar un futuro en el que la comunidad esté fuertemente preparada para enfrentar cualquier amenaza socio-ambiental, para garantizar la justicia social.

Para alcanzar esta visión, hemos establecido metas y objetivos claros que guiarán nuestras acciones hacia la construcción de una comunidad más resistente y sostenible. El enfoque del trabajo futuro se basa en la colaboración activa entre residentes, autoridades locales y organizaciones pertinentes, asegurando así que las iniciativas de resiliencia se puedan realizar, sean efectivas y beneficien a toda la comunidad.

VISIÓN DE RESILIENCIA Y METAS

Las metas de resiliencia reflejan las aspiraciones de la comunidad para alcanzar la visión previamente establecida, basadas en necesidades identificadas. Las metas de resiliencia son ideas para alcanzar la visión basada en las necesidades identificadas para atender y disminuir la vulnerabilidad ante las tensiones y riesgos persistentes. Las metas incluidas como parte de este plan establecen cuáles áreas o problemas deben ser atendidos para lograr alcanzar la visión elaborada por la comunidad. Estas definen áreas clave que se deben abordar para fortalecer la resiliencia y adaptación al cambio climático.

Por otra parte, los objetivos identifican las estrategias necesarias para acercar el cumplimiento de las metas. Para lograr cumplir las metas, cada objetivo contiene acciones específicas, que incluyen detalles críticos para su ejecución, como lo son marco de tiempo, recursos necesarios, tareas o actividades que se necesitan realizar y posibles colaboradores, entre otros. Las metas y objetivos incluidos se concentran en las áreas de infraestructura, vivienda, salud, educación, medioambiente y desarrollo económico.

ACCIONES DE RESILIENCIA PRIORIZADAS

Las acciones de resiliencia, desarrolladas por el Comité de San José, tienen como base las necesidades de resiliencia. Además, incluyen las aspiraciones de la comunidad, así como las metas y objetivos, validados por los residentes de la Comunidad San José. Mediante este proceso, se garantiza que las acciones incluidas en este CRP son el resultado de la participación de la comunidad, apoyado por la asistencia técnica de OSCC.

Además de establecer una visión para la comunidad e identificar las metas, objetivos y acciones de resiliencia, el Comité de San José llevó a cabo un ejercicio, liderado por OSCC, para priorizar las acciones acordadas. De esta manera, logramos conocer cuáles acciones son las más importantes, enfocadas en actividades que fortalezcan las capacidades adaptativas y la cohesión de San José. Las acciones incluidas en este plan no sólo indican las tareas y actividades para lograr las metas, sino que proveen detalles de elementos cruciales para la implementación. Entre estos elementos, podemos encontrar quién puede ejecutar la acción, si la acción fortalece a la comunidad, y si la comunidad

.....

cuenta con colaboradores capaces de apoyarlos durante el proceso de toma de decisiones y realizar acciones.

Se identificaron un total de diecisiete (17) acciones de resiliencia en San José. En esta sección se presentan diez (10) acciones priorizadas, con las restantes siete (7) localizadas en la sección de Apéndice. Las acciones, se presentan en orden de prioridad, según seleccionadas durante las actividades de validación comunitaria. La estrategia de implementación a continuación detalla la manera en que se visualiza que se lleve a cabo cada acción de resiliencia. A continuación, se proveen las acciones de resiliencia validadas por la comunidad en forma de ficha. Estas fichas son una herramienta de trabajo para el Comité de Implementación y Monitoreo (CM) para dar seguimiento a las acciones y hacer los ajustes necesarios. Las fichas proveen detalle o descripción de la acción, las partes responsables, posible colaboradores o personas, entidades o agencias que pueden apoyar a la acción. Además, incluye una sección de fondos disponibles con enlace digital para la búsqueda de subvenciones donde la comunidad, a través del CM, puede solicitar fondos radicando propuestas. Al final se incluye una sección donde el CM puede evaluar la implementación de la acción usando indicadores como tiempo, estatus, ajustes y la finalización de la acción entre otros.



Foto 36: Cartel en el parque de pelota con la visión de la comunidad desarrollada para el CRP. Foto por OSCC (25 de octubre de 2024).

ESTUDIOS ESPECIALIZADOS

El Programa WCRP también tiene previsto llevar a cabo estudios especializados como parte de las opciones para fortalecer y aumentar la resiliencia de la comunidad. En muchas de las comunidades de Puerto Rico, como es el caso de San José, existen desafíos más específicos y complicados que aumentan la vulnerabilidad comunitaria y requieren investigaciones más detalladas, es decir, estudios especializados. Estos estudios especializados son tareas, análisis o investigaciones que requieren una pericia particular o habilidades específicas, pero que son necesarios para complementar o reforzar las acciones derivadas de este proceso del CRP. Los estudios especializados serán llevados a cabo por un proveedor. Los estudios especializados están directamente vinculados a las Necesidades de Resiliencia. Durante el proceso de planificación de este CRP se ha propuesto que se realicen en la Comunidad San José estudios especializados. Estos estudios fueron presentados y validados por la comunidad. Actualmente están siendo evaluados por el DV, quién determinará si se llevarán a cabo.

HOJA DE TRABAJO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES

Área enfoque: Infraestructura

Meta 1 Monitorear entidades de gobierno y privadas para atender la infraestructura deficiente y fortalecer la seguridad, salud y bienestar de la comunidad.

Objetivo 2 Mejoras a la infraestructura de agua, sanitaria, carretera, pluvial, eléctrica, internet y transporte colectivo.

Acción de Resiliencia 1: Monitorear proyectos que atiendan la infraestructura deficiente para fortalecer la seguridad, salud y bienestar de la comunidad.

Indicadores de evaluación:

(Completar según indica la página 35)

Comienzo: _____

Finalización: _____

Logro final: _____

Estatus: _____

Ajustes: _____

Detalles de la acción de resiliencia	Beneficios esperados	Partes responsables	Tareas necesarias	Posibles fuentes de fondos										
<p>Monitorear proyectos propuestos por el MTB para desarrollar y establecer mejoras al funcionamiento adecuado de la infraestructura sanitaria actual de la AAA, y en alianza con la ACT, crear carreteras de acceso hacia vías principales y calles interiores, como la extensión de la Calle 14 desde San José hacia Toa Alta. Asimismo, crear alianzas con otras agencias públicas y privadas para atender las deficiencias en la infraestructura eléctrica y pluvial, así como mejorar las áreas recreativas e instalación de una red de comunicación. Además, monitorear los proyectos del MTB para mejorar el funcionamiento del sistema de transporte público en la comunidad.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Creación de una comunidad más segura y preparada ante las amenazas identificadas. Aumentar la seguridad de los residentes al utilizar las vías principales de la comunidad. Reducir los impactos de inundaciones al suroeste de la comunidad debido al desbordamiento del río de La Plata. Establecer una infraestructura energética sostenible y resistente a eventos atmosféricos. Oportunidad de mejorar infraestructura y cohesión comunitaria. Garantizar que las personas que no tengan vehículos en la comunidad puedan acceder a servicios de transportación, tanto en Parcelas Viejas como en Parcelas Nuevas. 	<p>Persona o grupo a cargo de implementación y monitoreo: CM</p> <p>Otras partes responsables: MTB- Oficina de Obras Públicas, CM, Junta Comunitaria y Residentes</p>	<ol style="list-style-type: none"> Establecer alianzas entre la Comunidad San José y agencias públicas y privadas concernientes. Monitorear panel de las agencias públicas y privadas que tengan proyectos que afecten la Comunidad San José. Asignar personal del CM para dar seguimiento al MTB sobre la acción de transporte colectivo y las paradas que se establecerán en la comunidad. Abogar en agencias gubernamentales o dependencias municipales por la necesidad de desarrollar e implementar los proyectos de infraestructura, dar seguimiento y apoyar alianzas. 	<p>Se incluyen para el conocimiento de la comunidad posibles fuentes de fondos disponibles</p> <ol style="list-style-type: none"> EPA- Inflation Reduction Act (EPA-IRA) https://www.epa.gov/inflation-reduction-act/inflation-reduction-act-community-change-grants-program Bipartisan Infrastructure Law (BIL) https://infrastructure-exchange.energy.gov/ Federal-Aid Highway Program https://www.fhwa.dot.gov/specialfunding/ Ford Foundation https://www.fordfoundation.org/news-and-stories/news-and-press/news/philanthropic-and-corporate-leaders-join-biden-harris-administrations-call-to-invest-in-underserved-communities/ Hazard Mitigation Grant Program FEMA (HMGP). https://www.fema.gov/grants/mitigation/learn/hazard-mitigation Programa de Mitigación para Viviendas Unifamiliares de los fondos CDBG-MIT (SFM, por sus siglas en inglés) https://recuperacion.pr.gov/en/single-family-housing-mitigation-program <p>Nota:</p> <ol style="list-style-type: none"> Para más detalles de las subvenciones ir a www.grants.gov Ver Sección de Apéndice para fondos otorgados a organizaciones para ayudar a comunidades del Banco Popular de Puerto Rico 										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Nivel de prioridad</th> <th>Personas y organizaciones que apoyen la implementación</th> <th>Tiempo de implementación</th> <th>Punto Medio de Plazo</th> <th>Costo estimado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Alta</td> <td> <ol style="list-style-type: none"> AAA ACT DRNA OSCC USACE Hispanic Federation <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos.</p> </td> <td>Corto Plazo (1 año)</td> <td>Tarea 3</td> <td>Trabajo voluntario del CM</td> </tr> </tbody> </table>	Nivel de prioridad	Personas y organizaciones que apoyen la implementación	Tiempo de implementación	Punto Medio de Plazo	Costo estimado	Alta	<ol style="list-style-type: none"> AAA ACT DRNA OSCC USACE Hispanic Federation <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos.</p>	Corto Plazo (1 año)	Tarea 3	Trabajo voluntario del CM			
Nivel de prioridad	Personas y organizaciones que apoyen la implementación	Tiempo de implementación	Punto Medio de Plazo	Costo estimado										
Alta	<ol style="list-style-type: none"> AAA ACT DRNA OSCC USACE Hispanic Federation <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos.</p>	Corto Plazo (1 año)	Tarea 3	Trabajo voluntario del CM										

HOJA DE TRABAJO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES

Área enfoque: Salud

Meta 2 Desarrollar estrategias comunitarias que promuevan la salud mental y física entre los residentes.

Objetivo 3 Establecer alianzas para brindar apoyo a la población de adultos mayores.

Acción de Resiliencia 2: Desarrollar programa y crear alianzas de salud preventivas enfocadas en atender la población de adultos mayores cubriendo su área emocional, social, económica, familiar y legal.

Indicadores de evaluación:

(Completar según indica la página 35)

Comienzo: _____

Finalización: _____

Logro final: _____

Estatus: _____

Ajustes: _____

Detalles de la acción de resiliencia	Beneficios esperado	Partes responsables	Tareas necesarias	Posibles fuentes de fondos		
<p>Según la información recopilada por OSCC, el 32% de la población de San José consiste en personas de 65 años o más. Luego de los huracanes Irma y María, las personas han comunicado un deterioro tanto en su salud mental como física a causa de las inundaciones que limitan el acceso a las carreteras principales. Los adultos mayores son los más afectados, debido a que durante eventos de emergencia San José se ve desconectado de acceso a servicios médicos. Esto se agrava por un alto nivel de precariedad que les limita obtener transportación privada haciéndoles depender de la transportación pública calificada como deficiente. Por tanto, esta acción busca establecer proyectos y actividades que estén dirigidos a atender la necesidad de la población de adultos mayores por la falta de acceso a servicios médicos.</p> <p>Además, los residentes han expresado sentirse sin esperanza, sin interés en hacer las cosas y abandonadas luego de eventos de desastre. La ley Núm. 121-2019 protege los derechos de esta población contra aislamiento respetando su integridad física y mental.</p> <p>Por lo anterior, esta acción también busca establecer alianzas con diferentes entidades que promuevan una mejor calidad de vida para adultos mayores considerando sus derechos legales.</p>	<p>1) Involver a las entidades y los residentes para que estos puedan potenciar actividades informativas, físicas y de beneficio social que aporte al mejoramiento de la salud mental y física de los adultos mayores de la comunidad.</p> <p>2) Mejorar la calidad de vida de los residentes. Utilizar todos los recursos legales, municipales y estatales para velar por los derechos de los adultos mayores. Que los residentes adultos mayores conozcan todas las leyes que los protegen.</p>	<p>Persona o grupo a cargo de implementación y monitoreo: CM</p> <p>Otras partes responsables: CM, Junta Comunitaria, Residentes y MTB-Instituto</p>	<p>1) Estructurar una Junta Comunitaria para recibir exenciones contributivas y obtener fondos para contratar personal y equipo para implementar acciones.</p> <p>2) Identificar la cantidad de personas y las necesidades a ser atendidas.</p> <p>3) Identificar posibles alternativas para asegurar transporte a citas y proveérselas a la comunidad.</p> <p>4) Establecer conexiones con posibles colaboradores que provean capacitación y servicios que apoyen los temas sobre cuidados y protección de adultos mayores.</p> <p>5) Abogar en agencias gubernamentales o dependencias municipales por la necesidad de cumplir con las obligaciones de la Ley Núm. 121-2019 en los eventos atmosféricos para evitar el maltrato a adultos mayores.</p>	<p>Organizaciones que proveen fondos:</p> <p>1) EPA-IRA: Ver Acción 1</p> <p>2) MMM Healthcare, LLC. https://mmm-pr.com/sobre-mmm/responsabilidad-social-corporativa</p> <p>3) HORNE Healthcare https://www2.fundsforngos.org/lates-t-funds-for-ngos/apply-for-a-horne-family-foundation-grant-in-the-u-s/</p> <p>4) Fondos Unidos https://www2.fundsforngos.org/lates-t-funds-for-ngos/apply-for-a-horne-family-foundation-grant-in-the-u-s/</p> <p>5) EPA- Programa Eagle- Universidad Interamericana- Recinto Metro https://eaglehubs.org/se</p>		
	<p>Nivel de prioridad</p> <p>Alta</p>	<p>Tiempo de implementación</p> <p>Corto Plazo (1 año)</p>	<p>Personas y organizaciones que apoyen la implementación</p> <p>1) MTB- Oficina de Bienestar Comunitario 2) Servicio de Asuntos de Vejez y Centro de Adultos mayores 3) Boleto hacia la Vejez 4) AARP Puerto Rico 5) Oficina del Procurador de Personas de Adultos mayores 6) Línea PAS, ASSMCA PR</p> <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos.</p>	<p>Punto Medio de Plazo</p> <p>Tarea 4</p>	<p>Costo estimado</p> <p>Empleado Tiempo Parcial: \$10,000 Tiempo Completo: \$20,000</p>	<p>Nota:</p> <p>1) Para más detalles de las subvenciones ir a www.grants.gov</p> <p>2) Ver Sección de Apéndice para fondos otorgados a organizaciones para ayudar a comunidades del Banco Popular de Puerto Rico</p>

HOJA DE TRABAJO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES

Área enfoque: Vivienda

Meta 3 Promover la reparación y construcción de unidades de viviendas seguras y asequibles.

Objetivo 2 Identificar fondos para incorporar o mejorar sistemas básicos de infraestructura en las viviendas.

Acción de Resiliencia 3: Realizar reparaciones o reconstrucciones nuevas que cumplan con los códigos y permisos vigentes utilizando profesionales y/o el Plano Modelo del DV. Relocalizar residentes ubicadas en áreas inundables o deslizables.

Indicadores de evaluación:

(Completar según indica la página 35)

Finalización: _____

Logro final: _____

Comienzo: _____

Estatus: _____

Ajustes: _____

Detalles de la acción de resiliencia	Beneficios esperados	Partes responsables	Tareas necesarias			Posibles fuentes de fondos			
<p>San José enfrenta la interrupción del servicio de agua potable una a dos (1-2) veces al mes. La intermitencia en el servicio básico de energía eléctrica interrumpe el agua potable en toda la comunidad y pone en peligro el bienestar y salud de las personas. Además, para eventos de emergencia, la comunidad no cuenta con un buen refugio dentro de la comunidad con sistemas auxiliares de energía eléctrica y agua potable. También, las personas de adultos mayores o con discapacidades permanecen en sus hogares o se relocalizan con sus familiares dentro de la comunidad sin acceso a servicios de agua. También hay residentes que no pueden pagar la Tarija mensual de limpiezas de los pozos sépticos y esto puede causar problemas ambientales en la comunidad.</p> <p>Esta acción busca identificar fondos que puedan ayudar a los residentes a establecer sistemas de filtración de agua potable y compra de cisternas para cada hogar. Esto con el propósito de tener agua disponible y limpia antes y después de emergencias. Además, adquisición de placas solares para evitar interrupciones eléctricas. También establecer una alianza con el MTB con fondos recurrentes anuales para el pago de la limpieza de los pozos.</p>	<p>1) Poder establecer mecanismos que puedan garantizar viviendas más resistentes y seguras a los impactos de vientos huracanados, deslizamientos a causa de eventos, inundaciones y movimientos por sismos.</p> <p>2) Reducir la pérdida de población en la comunidad, debido a que los residentes pudiesen tener viviendas más seguras.</p>	<p>Persona o grupo a cargo de implementación y monitoreo: CM</p> <p>Otras partes responsables: CM, Junta Comunitaria y Residentes</p>	<p>1) Estructurar una Junta Comunitaria para recibir exenciones contributivas y obtener fondos para contratar personal y equipo para implementar acciones.</p> <p>2) Identificar posibles ingenieros y arquitectos colaboradores o entidades sin fines de lucro que ofrezcan sus servicios pro-bono.</p> <p>3) Obtener Plano Modelo del DV para construcciones o reparaciones de viviendas.</p> <p>4) Obtener permiso de construcción y seguros (no incluido en Costos de Estimados).</p> <p>5) Identificar posibles contratistas certificados por el Departamento de Asuntos del Consumidor de Puerto Rico.</p> <p>6) Obtener permiso de uso.</p>	<p>Nivel de prioridad</p>	<p>Tiempo de implementación</p>	<p>Personas y organizaciones que apoyen la implementación</p>	<p>Punto Medio de Plazo</p>	<p>Costo estimado</p>	<p>Se incluyen para el conocimiento de la comunidad posibles fuentes de fondos disponibles</p> <p>1) EPA-IRA: Ver Acción 1</p> <p>2) BIL: Ver Acción 1</p> <p>3) Federal-Aid Highway Program: Ver acción 1</p> <p>4) Ford Foundation: Ver Acción 1</p> <p>5) HMGP: Ver Acción 1</p> <p>6) Single Family Housing Mitigation Program: https://recuperacion.pr.gov/en/single-family-housing-mitigation-program</p> <p>Nota:</p> <p>1) Para más detalles de las subvenciones ir a www.grants.gov</p> <p>2) Ver Sección de Apéndice para fondos otorgados a organizaciones para ayudar a comunidades del Banco Popular de Puerto Rico</p>
	Alta	Largo Plazo	<p>1) MTB</p> <p>2) Organizaciones privadas</p> <p>3) CIAPR</p> <p>4) CAAPPR</p> <p>5) DV (Plano Modelo)</p> <p>6) OGPe</p> <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos.</p>	Tarea 4	\$20,000 - \$40,000	<p>Reparaciones por unidad.</p> <p>\$150,000. Por unidad nueva</p>			

HOJA DE TRABAJO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES

Área enfoque: Infraestructura

Meta 1 Atender la infraestructura deficiente de la comunidad

Objetivo 1 Acondicionar la infraestructura para mejorar la resiliencia comunitaria

Acción de Resiliencia 4: Acondicionar los espacios comunes para promover la cohesión social, seguridad y bienestar de los residentes.

Indicadores de evaluación:

(Completar según indica la página 35)

Comienzo: _____

Finalización: _____

Estatus: _____

Logro final: _____

Ajustes: _____

Detalles de la acción de resiliencia		Beneficios esperados	Partes responsables	Tareas necesarias	Posibles fuentes de fondos	
<p>Según la información recopilada por OSCC, la Comunidad San José cuenta con espacios comunes, aunque en malas condiciones. Entre dichos espacios se encuentra la cancha de baloncesto techada, el parque de pelota, los centros comunales y áreas recreativas. San José no cuenta con un centro comunal amplio para actividades comunitarias que fomente la cohesión social. Los huracanes Irma y María y las inundaciones evidenciaron que en la comunidad no hay espacios que puedan servir de refugio ante amenazas. Las casas abandonadas y deterioradas, la falta de sistemas sanitarios y pluviales adecuados, hace necesario mejorar los activos comunitarios para fortalecer los espacios seguros con los que cuente la comunidad. Esta acción tiene como propósito establecer espacios resilientes que puedan brindar recursos necesarios a los residentes de la comunidad y que tengan sistemas renovables de energía eléctrica.</p>		<p>1) Poder brindar un espacio que provea un centro comunitario resiliente. Establecer un lugar donde las personas puedan sentirse seguras en momentos de amenazas cuando no se sientan seguras en sus viviendas.</p> <p>2) Incentivar que la población joven pueda mantenerse en la comunidad.</p>	<p>Persona o grupo a cargo de implementación y monitoreo: CM</p> <p>Otras partes responsables: MTB- Oficina de Obras Públicas, CM, Junta Comunitaria y Residentes</p>	<p>1) Estructurar una Junta Comunitaria para recibir exenciones contributivas y obtener fondos para contratar personal y equipo para implementar acciones.</p> <p>2) Preparar un alcance de trabajo de los arreglos necesarios para todos los activos. Incluir la habilitación de uno de los espacios para que funcione como refugio comunitario.</p> <p>3) Determinar los costos de todos los arreglos para solicitar fondos y presupuestar las obras para subasta.</p> <p>4) Calendarizar subastas y construcciones para reclutar voluntarios de la comunidad a participar.</p> <p>5) Hacer listados de personal diestro de la comunidad para posible reclutamiento de contratista.</p> <p>6) A medida que se acondicionen los espacios, hacer reuniones y actividades.</p>	<p>1) HMGP: Ver Acción 1</p> <p>2) EPA-IRA: Ver Acción 1</p> <p>3) BIL: Ver Acción 1</p> <p>4) Fundación Comunitaria de PR https://www.fcpr.org/programa-de-acceso-a-energia/</p> <p>5) Center for Sustainable Community Solutions- Syracuse University (CSCS-SU) https://efc.syr.edu/syracuse-efc-projects/sustainability-in-the-caribbean/puerto-rico-recycling-partnership-prrp/</p> <p>6) Ford Foundation: Ver Acción 1</p> <p>7) Global Infrastructure Partners</p>	
Nivel de prioridad	Tiempo de implementación	Personas y organizaciones que apoyen la implementación		Punto Medio de Plazo	Costo estimado	Nota:
Alta	Corto Plazo (1 año)	<p>1) La Maraña</p> <p>2) Hispanic Federation</p> <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos.</p>		Tarea 4	Trabajo voluntario del CM	

Nota:

1) Para más detalles de las subvenciones ir a www.grants.gov

2) Ver Sección de Apéndice para fondos otorgados a organizaciones para ayudar a comunidades del Banco Popular de Puerto Rico

HOJA DE TRABAJO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES

Área enfoque: Salud

Meta 2 Desarrollar estrategias comunitarias que promuevan la salud mental y física entre los residentes.

Objetivo 2 Facilitar talleres orientados a la salud emocional

Acción de Resiliencia 5: Establecer redes de apoyo entre los residentes, organizaciones sin fines de lucro y agencias de gobierno, en vías de darle apoyo antes y después de eventos de desastre para mejorar la salud mental.

Indicadores de evaluación:

(Completar según indica la página 35)

Comienzo: _____

Finalización: _____

Logro final: _____

Estatus: _____

Ajustes: _____

Detalles de la acción de resiliencia		Beneficios esperados	Partes responsables	Tareas necesarias	Posibles fuentes de fondos
<p>San José no cuenta con servicios de salud dentro o cercanos a la comunidad, y el acceso a ellos es limitado (ver perfil de salud). El 19% de los encuestados requiere de asistencia ambulatoria, enfrentando desafíos particulares cuando los vehículos no pueden acceder durante la emergencia para evacuarlas. Consecuentemente, es importante establecer enlaces (alianzas) entre la comunidad y entidades para redes de apoyo antes, durante y después de los eventos de emergencia.</p> <p>Esta acción promueve establecer redes de comunicaciones, incluyendo de radioaficionado para mantener el acceso a las comunicaciones entre la comunidad, el MTB y personal de rescate. Además, promueve y establece un área de cuidado o refugio para esta población durante eventos de desastre dentro de la comunidad.</p>		<ol style="list-style-type: none"> Servicios de salud accesibles y disponibles para la comunidad. Provisión de alternativas de cubierta médica para residentes desprovistos de ésta. Beneficia la protección física y mental de personas de adultos mayores debido a que atiende sus necesidades brindando un centro de cuidado y de refugio dentro de la comunidad con personal diestro y comunicación continua con el MTB y personal de rescate. 	<p>Persona o grupo a cargo de implementación y monitoreo: CM</p> <p>Otras partes responsables: CM, Líderes Comunitarios y Residentes</p>	<ol style="list-style-type: none"> Estructurar una Junta Comunitaria para recibir exenciones contributivas y obtener fondos para contratar personal y equipo para implementar acciones. Establecer conexiones con posibles colaboradores que provean capacitación y servicios que apoyen los temas sobre cuidados y protección de adultos mayores antes y después de eventos. Identificar voluntarios disponibles en eventos de desastre y rutas para transporte. Identificar la cantidad de personas y las necesidades a ser atendidas. 	<p>Organizaciones que identifican fondos para esto:</p> <ol style="list-style-type: none"> MMM Healthcare, LLC.: Ver Acción 2 HORNE Healthcare: Ver Acción 2 Fondos Unidos: Ver Acción 2 <p>Nota:</p> <ol style="list-style-type: none"> Para más detalles de las subvenciones ir a www.grants.gov Ver Sección de Apéndice para fondos otorgados a organizaciones para ayudar a comunidades del Banco Popular de Puerto Rico
Nivel de prioridad	Tiempo de implementación	Personas y organizaciones que apoyen la implementación		Punto Medio de Plazo	Costo estimado
Alta	Corto Plazo (1 año)	<ol style="list-style-type: none"> MTB - OMME Asociación de Salud Primaria de Puerto Rico Organizaciones sin fines de lucro y colaboradores Dpto. de Salud Clínica 330 Academia- estudiantes de medicina: Universidad Central del Caribe (UCC) UPR- Recinto de Ciencias Médicas Negociado de Manejo de Emergencias y Administración de Desastres <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos.</p>		Tarea 3	Empleado Tiempo Parcial: \$10,000 Tiempo Completo: \$20,000

HOJA DE TRABAJO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES

Área enfoque: Vivienda

Meta 3 Promover la reparación y construcción de unidades de viviendas seguras y asequibles.

Objetivo 1 Identificar fondos para incorporar o mejorar sistemas básicos de infraestructura en las viviendas.

Acción de Resiliencia 6: Construcción de viviendas en la comunidad cumpliendo con los Códigos de Edificación de Puerto Rico. Incluir placas solares, calentadores solares, cisternas, ventanas y puertas resistentes a huracanes y plantas de emergencia.

Indicadores de evaluación:

(Completar según indica la página 35)

Finalización: _____

Logro final: _____

Comienzo: _____

Estatus: _____

Ajustes: _____

Detalles de la acción de resiliencia		Beneficios esperados	Partes responsables	Tareas necesarias	Posible fuentes de fondos
<p>La falta de estructuras seguras y sistemas renovables de energía y agua potable en la comunidad empeora la resiliencia de la comunidad. A raíz de las experiencias con inundaciones y daños por huracanes, la Comunidad San José busca poder contar con viviendas seguras y asequibles que cumplan con los estándares de construcción en busca de reducir los posibles impactos de las amenazas ante el cambio climático. Estas viviendas cumplirán con los Códigos de Edificación de Puerto Rico, incluirán placas solares, calentadores solares, ventanas y puertas resistentes a huracanes, y deberán estar ubicadas en solares que estén en cumplimiento con los mapas de uso de terrenos y de riesgos como el de FIRM FEMA.</p> <p>Con esta acción se busca establecer parámetros que hagan cumplir los estándares de construcción de vivienda para garantizar viviendas más seguras antes las amenazas del cambio climático. Además, esta acción propone constituir un comité comunitario de vivienda, donde se establezcan unas alianzas con el CIAPR, CAAPR, Universidades y/u otras entidades privadas de construcción. Esto para que la comunidad junto a estos profesionales, puedan evaluar y realizar inspecciones de solares para determinar la viabilidad de la construcción de viviendas seguras y el tipo de construcción en cumplimiento con códigos y reglamentos de construcción.</p>		<ol style="list-style-type: none"> Servicios de salud accesibles y disponibles para la comunidad. Provisión de alternativas de cubierta médica para residentes desprovistos de ésta. Beneficia la protección física y mental de personas de adultos mayores debido a que atiende sus necesidades brindando un centro de cuidado y de refugio dentro de la comunidad con personal diestro y comunicación continua con el MTB y personal de rescate. 	<p>Persona o grupo a cargo de implementación y monitoreo: CM</p> <p>Otras partes responsables: CM, Líderes Comunitarios y Residentes</p>	<ol style="list-style-type: none"> Estructurar una Junta Comunitaria para recibir exenciones contributivas y obtener fondos para contratar personal y equipo para implementar acciones. Convocatoria en la comunidad para identificar las necesidades específicas de cada vivienda. Identificar profesionales pro-bono para determinar el alcance de trabajo. Evaluación de solares y tipos de vivienda a construirse. Identificar profesionales de construcción y obtener permisos. Contratación mediante subasta para las obras de construcción. 	<p>Se incluyen para el conocimiento de la comunidad posibles fuentes de fondos disponibles</p> <ol style="list-style-type: none"> EPA-IRA: Ver Acción 1 BIL: Ver Acción 1 Federal-Aid Highway Program: Ver acción 1 Ford Foundation: Ver Acción 1 HMGP: Ver Acción 1 SFM: Ver Acción 3 <p>Nota:</p> <ol style="list-style-type: none"> Para más detalles de las subvenciones ir a www.grants.gov Ver Sección de Apéndice para fondos otorgados a organizaciones para ayudar a comunidades del Banco Popular de Puerto Rico
Nivel de prioridad	Tiempo de implementación	Personas y organizaciones que apoyen la implementación	Punto Medio de Plazo	Costo estimado	
Alta	Corto Plazo (1 año)	<ol style="list-style-type: none"> MTB CIAPR CAPPR OGPe <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos.</p>	Tarea 3	Empleado Tiempo Parcial: \$10,000 Tiempo Completo: \$20,000	

HOJA DE TRABAJO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES

Área enfoque: Desarrollo Económico

Meta 1 Desarrollar estrategias que incentiven el desarrollo económico sostenible

Objetivo 1 Identificar opciones de desarrollo económico para pequeños comerciantes

Acción de Resiliencia 7: Identificar opciones económicamente viables para mitigar amenazas identificadas en beneficio de las PyMEs existentes y a los que quieran integrarse a la comunidad.

Indicadores de evaluación:

(Completar según indica la página 35)

Comienzo: _____

Finalización: _____

Logro final: _____

Estatus: _____

Ajustes: _____

Detalles de la acción de resiliencia		Beneficios esperados	Partes responsables	Tareas necesarias	Posibles fuentes de fondos
<p>Las amenazas e impactos de huracanes, terremotos y la pandemia han contribuido al cierre de negocios, industrias y comercios en Toa Baja. La Comunidad San José consiste de una población de 2,544 personas con un gran porcentaje de ellos retirados recibiendo pensión, retiro o Seguro Social. El 91% vive bajo el nivel de pobreza y necesitan ayudas federales para programas de salud y de alimentos. La Comunidad San José está alejada del área urbana y comercio del MTB. Adicionalmente, la pandemia del COVID-19 contribuyó para la merma de la actividad económica. Ante estas circunstancias, esta acción propone, por una parte, identificar recursos y organizaciones que puedan brindarle apoyo a las Microempresas, Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs) mediante charlas que promuevan y orienten a las personas sobre los procesos financieros, para el mejoramiento de estos en la comunidad. Por otra parte, esta acción igualmente busca fomentar el establecimiento de nuevos negocios dentro de la Comunidad San José se puedan que atiendan las necesidades potenciales.</p>		<ol style="list-style-type: none"> 1) Crear una comunidad donde las PYMES puedan afrontar de manera más eficiente y resilientes las diferentes amenazas identificadas. 2) Lograr que los residentes sientan mayor certeza en establecer nuevos comercios que ofrezcan servicios a la comunidad. 3) Establecer nuevos comercios que ayuden a brindar servicios en la comunidad. 	<p>Persona o grupo a cargo de implementación y monitoreo: CM</p> <p>Otras partes responsables: MTB- Oficina de Obras Públicas, CM, Junta Comunitaria y Residentes</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Estructurar una Junta Comunitaria para recibir exenciones contributivas y obtener fondos para contratar personal y equipo para implementar acciones. 2) Identificar PyMEs y sus necesidades. 3) Localizar programas y recursos (asesoría de análisis de mercadeo para negocio) para los PyMEs. 4) Establecer acuerdos con posibles colaboradores para proveer recursos a la comunidad periódicamente. 5) Establecer calendarios de talleres y promocionar los mismos para mayor participación. 	<p>Organizaciones que identifican fondos para esto:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Programa de Financiamiento para Pequeñas Empresas-CBDG-MIT https://recuperacion.pr.gov/financiamiento-para-pequeñas-empresa 2) Fundación Sila M. Calderón, Centro Para Emprendedores https://centroempresarialparalamujer.org/ 3) Programa Impulso PyMEs – Dpto. de Desarrollo Económico Comunitario (DDEC) https://www.desarrollo.pr.gov/ayudas-e-incentivos
Nivel de prioridad	Tiempo de implementación	Personas y organizaciones que apoyen la implementación		Punto Medio de Plazo	Costo estimado
Alta	Mediano Plazo (2 años)	<ol style="list-style-type: none"> 1) MTB Instituto 2) Organizaciones sin fines de lucro 3) DDEC 4) PRSTR Trust 5) OSCC 6) DV 7) Hispanic Federation <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos.</p>		Tarea 2	<p>Empleado Tiempo Parcial: \$10,000</p> <p>Tiempo Completo: \$20,000</p>
<p>Nota:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Para más detalles de las subvenciones ir a www.grants.gov 2) Ver Sección de Apéndice para fondos otorgados a organizaciones para ayudar a comunidades del Banco Popular de Puerto Rico 					

HOJA DE TRABAJO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES

Área enfoque: Salud

Meta 2 Desarrollar estrategias comunitarias que promuevan la salud mental y física entre los residentes.

Objetivo 2 Facilitar talleres orientados a la salud emocional

Acción de Resiliencia 8: Impartir talleres asociados a manejo de emociones, mecanismos de defensa y estilos de afrontamiento ante eventos de desastres provisto mediante acuerdos entre entidades públicas y privadas, con la comunidad.

Indicadores de evaluación:

(Completar según indica la página 35)

Finalización: _____

Logro final: _____

Comienzo: _____

Estatus: _____

Ajustes: _____

Detalles de la acción de resiliencia	Beneficios esperados		Partes responsables	Tareas necesarias			Posibles fuentes de fondos	
<p>Según la investigación de OSCC, en San José el 42% de los residentes comunicaron irritarse fácilmente por un periodo de varios días luego de los huracanes. Otros compartieron que fue un evento traumático para toda la comunidad. La calidad de vida de esta comunidad no solamente se ve afectada durante eventos de emergencia, si no que San José es una comunidad históricamente empobrecida, envejecida, con continuos problemas de acceso a servicios de salud, consistentes interrupciones de energía eléctrica y agua potable, pérdida de población joven y una merma en la actividad económica.</p> <p>Esta acción establece alianzas con diferentes entidades con el fin de fortalecer los mecanismos para enfrentar las amenazas. Por tanto, esta acción propone encontrar recursos que puedan impartir talleres para el bienestar de la comunidad, ofrecer servicios de asistencia, antes, durante y después de un evento de desastre.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Fomentar la importancia de la salud mental entre los residentes. 2) Brindar herramientas para el manejo de emociones. 3) Identificar y trabajar con los estilos de afrontamiento ante diversos escenarios de la vida cotidiana de los residentes. 4) Crear una comunidad concientizada en la salud mental que pueda crear un balance, fortaleciendo así las áreas necesarias para una buena convivencia entre los residentes. 		<p>Persona o grupo a cargo de implementación y monitoreo: CM</p> <p>Otras partes responsables: CM, Líderes Comunitarios y Residentes</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Estructurar una Junta Comunitaria para recibir exenciones contributivas y obtener fondos para contratar personal y equipo para implementar acciones. 2) Desarrollar lista de acciones recomendadas por los residentes para el manejo de emociones. 3) Identificar posibles colaboradores que puedan atender las necesidades identificadas. 4) Establecer acuerdos con proveedores de servicios a la comunidad periódicamente en unidades móviles. 5) Preparar y tener un directorio disponible con las líneas telefónicas de manejo de emergencia, líderes comunitarios y otras agencias, accesible a todos los residentes. 			<p>Organizaciones que identifican fondos para esto:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) EPA-IRA: Ver Acción 1 2) Ford Foundation: Ver Acción 1 3) MMM Healthcare, LLC.: Ver Acción 2 <p>Nota:</p>	
	Nivel de prioridad	Tiempo de implementación	Personas y organizaciones que apoyen la implementación			Punto Medio de Plazo	Costo estimado	<p>1) Para más detalles de las subvenciones ir a www.grants.gov</p> <p>2) Ver Sección de Apéndice para fondos otorgados a organizaciones para ayudar a comunidades del Banco Popular de Puerto Rico</p>
Alto	Corto Plazo (1 año)	<ol style="list-style-type: none"> 1) MTB 2) Asociación de Salud Primaria de Puerto Rico 3) Organizaciones sin fines de lucro y colaboradores 4) Dpto. de Salud 5) Clínica 330 6) AARP Puerto Rico 7) Academia- estudiantes de medicina de UCC UPR- Recinto de Ciencias Médicas 8) Línea PAS, ASSMCA PR <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos.</p>			Tarea 4	Empleado Tiempo Parcial: \$10,000 Tiempo Completo: \$20,000		

HOJA DE TRABAJO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES

Área enfoque: Vivienda

Meta 3 Promover la reparación y construcción de unidades de viviendas seguras y asequibles.

Objetivo 1 Identificar fondos para incorporar o mejorar sistemas básicos de infraestructura en las viviendas.

Acción de Resiliencia 9: Mejorar el agua potable incorporando sistemas de filtración de agua y cisternas, sistema eléctricos incorporando sistemas de energía renovable, y alianzas con el MTB para limpieza de pozos sépticos.

Indicadores de evaluación:

(Completar según indica la página 35)

Finalización: _____ Logro final: _____

Comienzo: _____ Estatus: _____ Ajustes: _____

Detalles de la acción de resiliencia		Beneficios esperados	Partes responsables	Tareas necesarias	Posibles fuentes de fondos
<p>San José enfrenta la interrupción del servicio de agua potable una a dos (1-2) veces al mes. La intermitencia en el servicio básico de energía eléctrica interrumpe el agua potable en toda la comunidad y pone en peligro el bienestar y salud de las personas. Además, para eventos de emergencia, la comunidad no cuenta con un buen refugio dentro de la comunidad con sistemas auxiliares de energía eléctrica y agua potable. También, las personas de adultos mayores o con discapacidades permanecen en sus hogares o se relocalizan con sus familiares dentro de la comunidad sin acceso a servicios de agua. También hay residentes que no pueden pagar la tarifa mensual de limpiezas de los pozos sépticos y esto puede causar problemas ambientales en la comunidad.</p> <p>Esta acción busca identificar fondos que puedan ayudar a los residentes a establecer sistemas de filtración de agua potable y compra de cisternas para cada hogar. Esto con el propósito de tener agua disponible y limpia antes y después de emergencias. Además, adquisición de placas solares para evitar interrupciones eléctricas. También establecer una alianza con el MTB con fondos recurrentes anuales para el pago de la limpieza de los pozos.</p>		<ol style="list-style-type: none"> Garantizar que San José pueda ser una población más saludable y resiliente ante las amenazas. Que la comunidad pueda ser una más autosuficiente. 	<p>Persona o grupo a cargo de implementación y monitoreo: CM</p> <p>Otras partes responsables: CM, Líderes Comunitarios y Residentes</p>	<ol style="list-style-type: none"> Estructurar una Junta Comunitaria para recibir exenciones contributivas y obtener fondos para contratar personal y equipo para implementar acciones. Identificar necesidades de los residentes para hacer listados de los hogares que necesitan cisterna y sistema de filtración. Obtención de fondos para comprar e instalar las cisternas y sistemas de filtración. Establecer brigadas comunitarias para el mantenimiento de las unidades. 	<p>Se incluyen para el conocimiento de la comunidad posibles fuentes de fondos disponibles</p> <ol style="list-style-type: none"> EPA-IRA: Ver Acción 1 BIL: Ver Acción 1 Ford Foundation: Ver Acción 1 HMGP: Ver Acción 1 SFM: Ver Acción 3 <p>Nota:</p> <ol style="list-style-type: none"> Para más detalles de las subvenciones ir a www.grants.gov Ver Sección de Apéndice para fondos otorgados a organizaciones para ayudar a comunidades del Banco Popular de Puerto Rico
Nivel de prioridad	Tiempo de implementación	Personas y organizaciones que apoyen la implementación		Punto Medio de Plazo	Costo estimado
Alta	Mediano Plazo (2 años)	<ol style="list-style-type: none"> MTB Organizaciones sin fines de lucro Dpto. de Salud <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos.</p>		Tarea 3	Entre \$40,000 por unidad

HOJA DE TRABAJO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ACCIONES

Área enfoque: Educación

Meta 5 Proveer servicios y programas encaminados a educar a la comunidad

Objetivo 3 Proveer talleres y educación continua en temas de liderazgo, capacitación y abogacía comunitaria

Acción de Resiliencia 10: Charlas educativas de liderazgo, cohesión comunitaria y talleres para todas las personas de la comunidad.

Indicadores de evaluación:

(Completar según indica la página 35)

Comienzo: _____

Finalización: _____

Logro final: _____

Estatus: _____

Ajustes: _____

Detalles de la acción de resiliencia		Beneficios esperados	Partes responsables	Tareas necesarias	Posibles fuentes de fondos
<p>La comunidad ha expresado la falta de un centro comunitario adecuado y amplio para promover la cohesión social necesaria para fortalecer la capacidad adaptativa de San José ante el cambio climático. Además, no hay mucha actividad comunitaria ni conexiones entre las personas que residen. En procesos de emergencia es importante que los residentes se ayuden y establezcan redes de apoyo para proteger la vida, sobrellevar los impactos y estructurarse para recibir fondos de recuperación. Esto es aún más importante para una comunidad empobrecida, envejecida y que queda aislada por inundaciones, dependiendo solo de las mismas personas que allí habitan. Por tal razón, con esta acción se busca organizar y brindar a la comunidad talleres de temas de liderazgo y cohesión comunitaria.</p>		<ol style="list-style-type: none"> Fortalece las relaciones de los residentes en la comunidad para poder manejar los efectos post desastres de las amenazas del cambio climático. Identifica nuevos líderes en la comunidad, incluyendo jóvenes, que pueden ayudar en los procesos luego de desastres. 	<p>Persona o grupo a cargo de implementación y monitoreo: CM</p> <p>Otras partes responsables: MTB- Oficina de Obras Públicas, CM, Junta Comunitaria y Residentes</p>	<ol style="list-style-type: none"> Estructurar una Junta Comunitaria para recibir exenciones contributivas y obtener fondos para contratar personal y equipo para implementar acciones. Identificar miembros de la comunidad que quieran participar en actividades. Hacer listados por calles o por área de interés utilizando las seis áreas de enfoque. Identificar posibles colaboradores que puedan ofrecer charlas periódicamente. Preparar y compartir documentos con las herramientas para promover la cohesión comunitaria y la información de los posibles programas de desarrollo de liderazgo. 	<p>Organizaciones que proveen fondos:</p> <ol style="list-style-type: none"> EPA-IRA: Ver Acción 1 MMM Healthcare, LLC.: Ver Acción 2 HORNE Healthcare: Ver Acción 2 Fondos Unidos: Ver Acción 2 EPA- Programa Eagle-Universidad Interamericana- Recinto Metro: Ver Acción 2 <p>Nota:</p> <ol style="list-style-type: none"> Para más detalles de las subvenciones ir a www.grants.gov Ver Sección de Apéndice para fondos otorgados a organizaciones para ayudar a comunidades del Banco Popular de Puerto Rico
Nivel de prioridad	Tiempo de implementación	Personas y organizaciones que apoyen la implementación	Punto Medio de Plazo	Costo estimado	
Alta	Mediano Plazo (1 a 3 años)	<ol style="list-style-type: none"> MTB- Instituto OSCC Organizaciones sin fines de lucro de base de fe- Ruth Padilla Pastora <p>Nota: Ver la Sección de Alianzas y Colaboradores para personas de contacto, teléfonos y correos electrónicos</p>	Tarea 3	Empleado Tiempo Parcial: \$10,000 Tiempo Completo: \$20,000	

ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN

Foto 37: Cancha de baloncesto en la zona este de la Comunidad San José. Foto por OSCC (25 de octubre de 2024)

RESUMEN DE LAS ESTRATEGIAS PARA LAS ACCIONES DE RESILIENCIA

Las fichas de las acciones de resiliencia, enumeradas arriba, serán el instrumento de trabajo del CM para la implementación y monitoreo del CRP. Los mecanismos de Implementación del CRP son de suma importancia para asegurar que las Acciones de Resiliencia sean implementadas en los plazos acordados y validados por la comunidad. Por tal razón, la primera tarea del Comité fue elegir un CM, validado por la Comunidad, que asumirá la responsabilidad de dar seguimiento al CRP. El CM será el grupo responsable de dar seguimiento, evaluar y monitorear el Plan, y realizar los ajustes correspondientes durante la vigencia de este. Asimismo, el CM debe incorporar o crear alianzas con personas, grupos, agencias, organizaciones u otro cuerpo de gestión y gobernanza determinado por la comunidad que puedan formar parte del CM. Una vez aprobado y entregado el CRP, culminarán las actividades del Programa WCRP.

Figura 7: Resumen de las estrategias del Plan



MECANISMOS DE IMPLEMENTACIÓN Y MONITOREO

El CRP es un documento esencial en la planificación integral de la resiliencia comunitaria. El Plan de San José incluye las condiciones existentes, vulnerabilidades y riesgos más apremiantes de la comunidad frente a las amenazas del cambio climático. La exposición y sensibilidad de la comunidad antes estos riesgos crean necesidades de resiliencia que se agravan con tensiones que no han sido atendidas y continúan siendo persistentes desde el paso de los huracanes Irma y María en el año 2017.

Evaluación y Monitoreo

La primera tarea en la ejecución de los mecanismos de monitoreo es elegir el CM. Durante la vigencia de este plan, el CM estará a cargo del seguimiento, evaluación y monitoreo al Plan. También realizarán los ajustes que sean necesarios. El CM de la Comunidad San José fue elegido por nominación directa del Comité mediante reunión, llamadas telefónicas y chats comunitarios de WhatsApp (chats). El CM está compuesto por Comité y unido a miembros externos voluntarios son los responsables de dar seguimiento al CRP, para posteriormente ser validado por la comunidad.

Tabla 2: Comité de Implementación y Monitoreo

	Nombre (Name)	Roles / Responsabilidades (Roles / Responsibilities)	Tareas (Tasks)
1	Ray Rivera	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
2	Wanda Ríos	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
3	Mónica Calderón	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
4	Felicita Calderón	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
5	Nicole Nieves	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
6	Brenda Marrero	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
7	Edwin Morales Sánchez	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
8	Norma Rivera	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
9	Carlos Figueroa	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
10	Juan Carlos Elías	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
11	Ámbar Saurí	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
12	Hilda Mercado	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
13	Ruth Rolón	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento
14	Ing. Edwin Martínez	Comité de Implementación y Monitoreo	Seguimiento

Comunicación

La comunicación entre los miembros del CM será esencial para la implementación del Plan. El CM de San José ha indicado que mantendrá comunicación mediante reuniones mensuales para discutir asuntos relacionados a la comunidad y el progreso de la implementación de las acciones de resiliencia. El CM estará dividiendo sus miembros en grupos, según su peritaje en las áreas de enfoque, para así poder realizar de una manera efectiva la implementación y seguimiento. El CM se comunicará con sus miembros periódicamente mediante reuniones, llamadas, chats y redes sociales.

Igualmente, el CM estará comunicándose con la comunidad para informar el progreso, monitoreo y evaluación del plan. Además, el CM se comunicará con la comunidad mediante redes sociales de la comunidad, tales como: Facebook y el chat. En la plataforma social de Facebook se explicarán las actividades de planificación del Programa WCRP y las estrategias de las acciones de resiliencia. Se estarán también anunciando a la Comunidad, en las actividades comunitarias, el progreso de las acciones, según identificadas por cada ficha de implementación.

Tiempo

Las acciones de resiliencia se estarán implementando y monitoreando durante los próximos cinco (5) años. La finalización de las acciones dependerá de la prioridad y el tiempo asignado para terminar cada acción. Según el CRP, a las acciones de resiliencia y las tareas asignadas se le dará un tiempo de comienzo y de finalización. El CM podrá realizar ajustes y añadir tiempo adicional de ser necesario.

Estrategias de Ajustes

En este proceso de implementación, el CM celebrará reuniones periódicas con sus miembros para evaluar el progreso y llevar a cabo ajustes al Plan de ser necesario. Para evaluar las estrategias, el CM utilizará las fichas de las acciones de resiliencia como herramienta de trabajo incluyendo los ajustes.



Foto 38: Foto de algunos miembros del CM de la Comunidad San José. Foto OSCC, (11 de enero de 2023).

El CM tendrá que evaluar, monitorear y ajustar el Plan. Todos los ajustes en el proceso de implementación del Plan servirán para fortalecer los objetivos de resiliencia. El ciclo de ajuste consiste en establecer la frecuencia en que se realizarán los cambios al Plan. El CM acordará actualizar el Plan cada año, informando a la comunidad en Asamblea Comunitaria, sobre los ajustes.

Se harán ajustes si hay cambios de carácter interno, como externo en la comunidad. Los cambios se deben atemperar a las circunstancias actualizadas, integrar otras acciones previamente descartadas, reforzar acciones de ser necesario, e incluir modificaciones si las acciones no son efectivas. Se deberá modificar las fichas de las estrategias de implementación de las acciones de resiliencia que necesiten ajustes para integrar todos los elementos asociados (financiamiento, tiempo, persona responsable, costos estimados, y la ficha de implementación). El CM será la parte responsable de los ajustes a las fichas, de la programación, y el itinerario a seguir, para implementar las acciones identificadas en el Plan.

Registro

Se recomienda que el CM mantenga un registro de cada ficha y se incluya los indicadores de evaluación como sigue:

INDICADORES DE EVALUACIÓN

Información de seguimiento que se incluirá por cada estrategia:

1. La acción, meta y objetivo que se atiende.
2. Resultado de la acción.
3. Fecha de comienzo y finalización.
4. Si la acción está en atraso, ¿qué ajuste necesita para poder finalizar a tiempo?
5. Parte responsable de la acción.
6. Nivel de prioridad.

Evaluación por cada acción de resiliencia:

1. ¿Se completó exitosamente la acción?
2. ¿Tuvo la acción el resultado esperado?
3. ¿Se le informó a la comunidad la acción completada?
4. ¿La finalización de la acción incluyó la evidencia de apoyo (fotos, copias de documentos, minutas)?
5. Si la acción no se ha completado, ¿la acción se completará en el futuro?
6. ¿Qué otra acción puede hacer la comunidad para lograr la(s) meta(s)?
7. ¿Cuál es la nueva fecha de finalización? ¿Qué hay que hacer? ¿Quién es responsable?
8. Si no se espera que la acción se complete en el futuro, evalúe el objetivo y determine si es necesario. De ser necesario, determine la nueva acción. ¿Cuál sería esa acción?

ALIANZAS Y COLABORADORES

Mediante el transcurso del desarrollo del Plan de Resiliencia Comunitaria, la Comunidad San José ha fomentado alianzas con distintas organizaciones comunitarias, privadas, y sin fines de lucro, agencias públicas y privadas, e instituciones de distintas clases, para que colaboren en la ejecución e implementación de las acciones de resiliencia una vez culminadas las actividades del Programa WCRP.

Estas alianzas y colaboraciones se establecieron o se exhorta a que se establezcan, con el fin de poder atender y hacer mejoras a las condiciones existentes en las seis (6) áreas de

enfoque, y así poder contrarrestar los impactos de las amenazas identificadas en la comunidad.

A continuación incluimos parte de la lista y una breve descripción de las alianzas y colaboraciones que la Comunidad San José, mediante el Programa WCRP, ha entablado a nivel municipal y nacional, que apoyarían en la implementación de las estrategias de las acciones de resiliencia una vez finalicen las actividades del Programa WCRP. La lista completa se encuentra en los apéndices.

ASSMCA Puerto Rico

Todo Puerto Rico

Michelle Rodríguez 939-209-1874
 michelle.rodriguez@assmca.pr.gov
Ricardo Ramos 787-263-7575
 riramos@assmca.pr.gov
Rebeca Román Borrero: 787-763-7575
 rromanborrero@gmail.com
 Línea PAS- 1-800-981-0023.

Salud- Emocional: Talleres de manejo de emociones y prevención de adicciones), Línea Pas.

Agencia de Protección Ambiental (EPA)

Todo Puerto Rico

Teléfono de Oficina: (787) 977 5870
Coordinadora de Participación Ciudadana:
 Brenda Reyes- reyes.brenda@epa.gov
 (202) 834-1290

Medioambiente- Establecer enlaces con agencias que manejen asuntos ambientales que puedan traer fondos para la protección y restauración del ambiente de contaminantes.

Oficina Ayuda al Ciudadano (Departamento de Justicia)

Todo Puerto Rico

Miretza Díaz Rodríguez:
 mirdiaz@justicia.pr.gov
 ayudaalciudadano@justicia.pr.gov
 787-721-2900 ext.: 1101, 1102 y 1103

Salud- Orientar y brindar recursos o referencias a agencias que atiendan en particular.

Oficina del Procurador de las Personas de Adultos mayores

Todo Puerto Rico

Oficina Central San Juan:
 (787) 721-6121 exts. 1240, 1355, 1358
 Asistencia en emergencias.
 asuntoslegales@oppea.pr.gov

Salud- Físico y Mental: Protección de adultos mayores de 60 años. Servicios legales y/o emergencia de comida, vivienda o necesidad monetaria para pagar las utilidades de su residencia.

Banco de Alimento de Puerto Rico

Todo Puerto Rico

Sra. Karen Colón
 787-740-3663 ext. 105
 agencias@bancodealimentospr.org

Salud- Donación de alimentos a personas y comunidad que así lo requieran.

Negociado de Manejo de Emergencia de Administración de Desastres (NMEAD)

Todo Puerto Rico

Comisionado- Sr. Ángel Jiménez
 787-724-0124 ajimenez@dsp.pr.gov
 www.manejodeemergenciaspr.gov

Salud- Talleres de Community Emergency Responce Team (CERT). Contacto para asistencia durante emergencia.

Ponce Health Sciences University, San Juan Campus

Región Metropolitana Puerto Rico

Sra. Enid González: 787-840-2575 ext. 5782
 Orlando Torres: 717-840-2575, ext. 5744

Salud- Talleres de manejo de emociones y servicios de salud mental y físico.

4-H de la Extensión Agrícola de la UPR-RUM

Región Norte-Jardín Botánico UPR

Persona Contactos: Jacqueline M. Seijo Maldonado
 (787) 366-6460

Medioambiente- Programa de mayordomía para creación de huertos urbanos.

Migrant Health Center

Todo Puerto Rico

Tel: 787-522-9802 / 787-821-337

Salud- Centro Multidisciplinario que provee servicios en el área psicológica y psiquiátrica.

Basura Cero Puerto Rico

Todo Puerto Rico

787-400-7287
 proyectos@basuraceropr.org
 http://www.basuraceropr.org

Medioambiente- Reducción y manejo de residuos sólidos. Educación de conservación de los recursos naturales. Fomentar economía circular y sostenible basada en el rediseño del manejo de residuos sólidos.

Para La Naturaleza

Todo Puerto Rico

info@paralanaturaleza.org
 desarrollo@paralanaturaleza.org
 Tel. (787) 379-3687 / (787) 306 2155

Medioambiente- Alianzas con organizaciones ambientales que puedan traer iniciativas que aporten a la reforestación, restauración, limpieza y mantenimiento de espacios con acumulación de basura.

Federación de Vela de Puerto Rico

Todo Puerto Rico

Persona contacto: Lcdo. Graham Castillo
 greham_albert@yahoo.com

Salud- Incentivar la práctica de actividades recreativas entre los residentes.



<p>Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico (ODSEC)</p>	<p>Departamento de la Vivienda (DV)</p>	<p>Departamento de Agricultura de los Estado Unidos (USDA)</p>	<p>Municipio Autónomo de Toa Baja (MTB)</p>
<p>Todo Puerto Rico</p> <p><u>Director Ejecutivo: Roberto Lefranc Fortuño</u> Cuadro: (787) 977-7060 lfranc@odsec.pr.gov</p> <p><u>Personas contactos:</u> Sub Directora: Keishla González Ayudante Especial: Kristal Díaz Aponte kdiaz@odse.pr.gov</p>	<p>Todo Puerto Rico</p> <p><u>Teléfono Directo: 787-785-3116</u> <u>Gilberto Pérez: 787-274-2527, ext. 2821, 2020</u> <u>Director Regional de Oficinas Regionales de Bayamón del DV en Extensión de los Especialistas en Títulos CDBG-DR: Christian M. Robles Tirado</u> 787-274-2527 Ext. 2027</p>	<p>Sectores Rurales de Puerto Rico</p> <p><u>Rural Partner Networks: Mónica Rodríguez y Jessica Estremera 787-838-7006/ 7007 / 7008</u></p> <p><u>Southwest Community Network: Sonya Matos 787-766-5144</u></p> <p><u>Servicios de Conservación de Recursos Naturales (NRCS)</u></p>	<p>Toa Baja</p> <p><u>OMEAD 787-795-4040 ext. 4080</u> <u>manejodeemergencias@toabaja.com</u> <u>Área de Emergencias Médicas: 787-784-2150 ext. 2190</u> <u>Oficina de Bienestar al Ciudadano:</u> <u>Directora: Katherine Bermúdez</u> <u>kbermudez@toabaja.com</u> <u>Asuntos de la Mujer, Asuntos de la Vejez y Ayuda al Ciudadano</u> <u>Directora: Elsa Puchols</u> <u>787-784-771</u> <u>Servicios Recreativo: 787-261-0202 ext.2637, 2641</u> <u>Instituto Municipal de Cooperativismo y Participación Ciudadana:</u> <u>Directora: María Pérez</u> <u>Yausamet Soto, Javier Escalera 787-358-5945</u> <u>ysoto@toabaja.com</u></p>
<p> Desarrollo Económico- Inspeccionar viviendas existentes e implementar hallazgos. Preparar lista “checklist” de casa segura. Desarrollar un plan de construcción de nuevas viviendas. Reubicar u ofrecer alternativas de realojo para los residentes que así lo requieran. Solicitar fondos para proveedores de sistemas de energía renovable y recomendaciones de sistemas pasivos.</p>	<p> Vivienda- Preparar “checklist” de casa segura. Desarrollar plan de construcción de nuevas viviendas. Reconstruir y reforzar unidades de vivienda según los hallazgos. Reubicar u ofrecer alternativas de realojo para los residentes que lo requieran. Solicitar fondos para proveedores de sistemas de energía renovable y recomendaciones de sistemas pasivos. Atender la titularidad de la Comunidad.</p>	<p> Medioambiente- Establecer enlaces con organizaciones ambientales que puedan traer iniciativas que aporten a la reforestación y a la restauración de los recursos ambientales.</p>	<p></p> <p>Todos- El MTB y sus distintas agencias y departamentos, se han identificado como entidad que apoyaría la implementación de todas las estrategias de acciones de resiliencia establecidas.</p>

Fideicomiso para Ciencia, Tecnología e Investigación de Puerto Rico (PRSTR Trust)

Todo Puerto Rico
 787-523-1592
 info@prsciencetrust.org
 Parallel 18-(787)-705-9786
 info@parallel18.com.
 Colmena 66- 787-525-4111
 info@colmena66.com
 Fase1-787-523-1592
 fase1@prsciencetrust.org

 **Desarrollo Económico-** Establecer alianzas y acuerdos colaborativos con entidades dedicadas al desarrollo empresarial.

Grupo Guayacán

Todo Puerto Rico
 787-641-6028
 info@guayacan.org

 **Desarrollo Económico-** Establecer alianzas y acuerdos colaborativos con entidades dedicadas al desarrollo empresarial.

Nuestra Escuela

Todo Puerto Rico
 (787)-258-0636
 info@nuestraescuela.org

 **Educación-** Proveer herramientas de empoderamiento mediante la educación a la población mayor de 18 años.

Colegio de Ingenieros y Agrimensores de Puerto Rico (CIAPR)

Todo Puerto Rico
Asistente Ejecutiva: Irene Quintero
 iquintero@ciapr.org
Hanna Rodríguez Morales, PE:
 San Juan- (787) 758-2250 ext. 208
Capítulo de Bayamón:
 (787) 758-2250
 bayamon@ciapr.org

 **Vivienda-** Inspeccionar viviendas existentes e implementar hallazgos. Preparar “checklist” de casa segura. Desarrollar plan de construcción de nuevas viviendas.

Universidad de Puerto Rico (UPR)

Todo Puerto Rico
 Recinto de Río Piedras
Instituto de Cooperativismo-Recinto de Río Piedras: 787-764-0000 ext. 87392, 87380
Profesor Pedro Santiago (Coordinador Programa de Incubadora): 787-764-0000 ext.87381
 pedro.santiago7@upr.edu

 **Desarrollo Económico-** Establecer alianzas para facilitar la educación y los servicios cooperativos para así promover un desarrollo socioeconómico justo y equitativo.

Departamento de Salud

Todo Puerto Rico
Sra. Amarilis González – Directora Regional de Bayamón: (787) 765-2929 ext. 3440

 **Salud-** Desarrollar un inventario completo de los residentes que son pacientes de condiciones de salud crónicas y de los adultos mayores que requieren cuidados especiales para monitoreo de prevalencia de condiciones de salud.

Departamento de Seguridad Pública

Todo Puerto Rico
Director de la Zona de Vega Baja el NMEAD:
 Sr. Víctor Sánchez Rivera
 vsanchez@dsp.pr.gov
 (787) 965-7770
Supervisor de Zona de San Juan del CEM (Negociado de Emergencias Médicas de Puerto Rico): Jorge Martínez
 jorge_martinez@cem.pr.gov
 (787) 679-6305

 **Salud-** Establecer planes con las agencias pertinentes que funcionan como primeros respondedores para los residentes que son pacientes de condiciones de salud crónicas y de los adultos mayores que requieren cuidados especiales para monitoreo de prevalencia de condiciones de salud.

Cuerpo de Ingenieros de EUA (USACE)

Todo Puerto Rico
 RioDeLaPlata@usace.army.milsaj.usace.army.mil/RiodeLaPlata/

 **Medioambiente-** Canalización del Río de La Plata.

REFERENCIAS

- Arql. Alvarado Muñoz, F., (2010). *La Central “Constancia” y el Desarrollo Histórico de la Industria Azucarera en Toa Baja*. AM Group Servicios de Consultoría Arqueológica. Recuperado de https://www.academia.edu/26608537/LA_CENTRAL_CONSTANCIA_pdf
- Ayuda Legal PR (2022). *Información básica sobre titularidad, tenencia y derecho a la vivienda*. Recuperado de: <https://ayudalegalpr.org/resource/informacin-bsica-sobre-titularidad-tenencia-y-derecho-a-la-vivienda#:~:text=La%20tenencia%20es%20el%20derecho,Rico%20antes%20del%20hurac%C3%A1n%20Mar%C3%ADa>.
- Bowden, Jared H.; Terando, Adam J.; Misra, Vasu; Wootten, Adrienne; Bhardwaj, Amit; Boyles, Ryan; Gould, William; Collazo, Jaime A.; Spero, Tanya L. (2020). *High resolution dynamically downscaled rainfall and temperature projections for ecological life zones within Puerto Rico and for the U.S. Virgin Islands International Journal of Climatology*. 104606(3): 1-23. <https://doi.org/10.1002/joc.6810>
- Departamento de Educación de Puerto Rico, (2024). *Reporte de Deserción Escolar- 2022-2023*. Recuperado de: <https://de.pr.gov/wp-content/uploads/2024/01/Reporte-de-Desercion-Escolar-Ley-Num-85-2022-23.pdf>
- Departamento de la Vivienda de Puerto Rico, (2022). *Marco de Planificación. Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP)*. Recuperado de <https://recuperacion.pr.gov/wcrp/resources-planning.html>
- EPA, (2016). *El Cambio Climático y La Salud de Los Adultos Mayores*. GlobalChange.Gov. Recuperado el 11 de julio de 2024 de: https://ncics.org/pub/webfiles/climate_health_resources/older-adults-health-climate-change-sp.pdf.
- Federal Emergency Management Agency, (2009). *FEMA Flood Map Service Center*, FEMA Flood Map Service Center. Recuperado el 18 de marzo de 2022 de: <https://msc.fema.gov/portal/search?AddressQuery=San%20Jos%C3%A9%20Toa%20baja>
- Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, (2023). *El cambio climático está transformando la infancia: Un suplemento del Índice de Riesgo Climático de la Infancia*. UNICEF, Nueva York. Recuperado 11 de julio de 2024 de: <https://www.unicef.org/media/147986/file/The%20climate-changed%20child%20-%20Report%20in%20Spanish.pdf>
- Foundation for Puerto Rico, (2021). *Manual de Intervención Comunitaria y Recopilación de Datos del Programa WCRP*. Planning Documents | Whole Community Resilience Program (WCRP). Recuperado 4 de abril de 2023 de: <https://recuperacion.pr.gov/wcrp/resources-planning.html>
- Junta de Planificación de Puerto Rico, (2023). *Resumen Económico de Puerto Rico- Informe Económico mensual de la Junta de Planificación*. Recuperado de https://estadisticas.pr/files/inventario/resumen_economico/2023-07-26/Revista-Resumen-Economico-may-2023.pdf
- Programa CDBG-DR/ MIT Puerto Rico, (2022). *Límites de Ingresos para el Año Fiscal 2022 para Todas las Áreas en Puerto Rico Ajustados*. Recuperado de <https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fcdn.recuperacion.pr.gov%2Fw3cacheitdg%2Fwp-content%2Fuploads%2F2022%2F09%2FFY-2022-PR-DR-Income-Limits.xlsx&wdOrigin=BROWSELINK>
- Metro Puerto Rico, (2024). *Evalúan Cambios al Negociado de Energía Por Falta de Fiscalización a LUMA y Genera PR*. Recuperado el 11 de julio de 2024 de: <https://www.metro.pr/noticias/2024/06/16/evaluan-cambios-al-negociado-de-energia-por-falta-de-fiscalizacion-a-luma-y-genera-pr/>
- Municipio Autónomo de Toa Baja, (n.f.). *Historia*. Recuperado el 12 de agosto de 2024 de <https://www.toabaja.com/historia/>
- Municipio Autónomo de Toa Baja, (2023). *Plan de Mitigación contra Peligros Naturales*. Programa de Planificación para la Recuperación Municipal. Recuperado el 15 de enero de 2023 de: https://jp.pr.gov/wp-content/uploads/2023/04/ToaBaja-FinalHMP_Deliverable_04142023.pdf
- Municipio Autónomo de Toa Baja, (2023). *Plan de Recuperación Municipal de Toa Baja*. Recuperado el 11 de julio de 2024 de: <https://cdn.recuperacion.pr.gov/w3cacheitdg/wp-content/uploads/2024/05/2024.05.10-Plan-final-Municipio-de-Toa-Baja.pdf>
- Municipio Autónomo de Toa Baja, (2024). *Primera Revisión Integral del Plan Territorial de Toa Baja*. Recuperado el 28 de mayo de 2024 de <https://jp.pr.gov/wp-content/uploads/2024/06/RIPOT-Toa-Baja-consolidado-aprob-OCE-10-jun-2024.pdf>
- Oficina Estatal de Conservación Histórica, (2016). *Sitios Arqueológicos de Toa Baja*. Recopilado de: <https://docs.pr.gov/files/OECH/Lugares%20Historicos/Recursos%20Arqueol%C3%B3gicos%20y%20Arquitect%C3%B3nicos/Municipios/Informaci%C3%B3n%20Arqueol%C3%B3gica%20del%20Municipio%20de%20Toa%20Baja.pdf>

- ONU Women, (2022). *Artículo Explicativo: Cómo La Desigualdad de Género y El Cambio Climático Están Relacionados Entre Sí*. ONU Mujeres. Recopilado el 11 de julio de 2024 de: <https://www.unwomen.org/es/noticias/articulo-explicativo/2022/03/articulo-explicativo-como-la-desigualdad-de-genero-y-el-cambio-climatico-estan-relacionados-entre-si>
- Programa de la Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria, (n.f.). *Modelo 1: Recuperación, Resiliencia y las Áreas del Programa*. Departamento de la Vivienda de Puerto Rico. Recuperado el 12 de agosto de 2024 de <https://recuperacion.pr.gov/wcrp/education-module1.html>
- Pugh, B., (2023). *State Drought Monitor: Monitor de sequía de los Estados Unidos*. State Drought Monitor: Monitor de Sequía de los Estados Unidos. [Herramienta de visualización de datos]. Recuperado de: https://droughtmonitor.unl.edu/ES/MapaActual/StateDroughtMonitor.aspx?fips_72133
- Recursos Agua Puerto Rico, (s.f.). Recursos para el cuidado del agua en Puerto Rico. Recuperado el 30 de marzo de 2023 de: <http://www.recursosaguapuertorico.com>
- Rodríguez Pérez, Carlos E. (2022). Report Soil Investigation: Calle #3 Existing Conditions. GEO Engineering.
- Sandoval, C., & Hopenhayn, E., (n.d.). Foro de Discusión: Desafíos de la resiliencia territorial. Comunidades CEPAL. <https://comunidades.cepal.org/ilpes/es/grupos/discusion/foro-de-discusion-desafios-de-la-resiliencia-territorial> <https://comunidades.cepal.org/ilpes/es/grupos/discusion/foro-de-discusion-desafios-de-la-resiliencia-territorial>
- Torres-González, S., Liberatore, N., & Gómez-Gómez, F., (2004). Condiciones Hidrogeológicas y Estrategias para la Protección de los Acuíferos Superior e Inferior de la Región Norte de Puerto Rico. Departamento de Recursos Naturales y Ambientales. <https://www.drna.pr.gov/wp-content/uploads/2018/03/Borrador-Condición-de-los-Acuiferos-del-Norte-2004.pdf>
- United States Census Bureau., (2020). All Block Groups within Toa Baja Municipio, Puerto Rico. Census Bureau Maps. Recuperado el 18 de marzo de 2023 de: [https://data.census.gov/map/050XX00US72137\\$1500000?layer=VT_2022_150_00_PY_D1&loc=18.4578,-66.2137,z10.6930](https://data.census.gov/map/050XX00US72137$1500000?layer=VT_2022_150_00_PY_D1&loc=18.4578,-66.2137,z10.6930)
- United States Census Bureau., (2020). 2020: ACS 5-Year Estimates Subject Tables, Census Tract 1221, Toa Baja Municipio, Puerto Rico. Recuperado el 20 de agosto de 2024 de: <https://data.census.gov/table?g=1400000US%202024,72137122100,72137122100.%20Accessed%20on%20August%2023&y=2020>
- United States Census Bureau, (2023). La Oficina del Censo publica nuevos datos del Censo del 2020 sobre edad, sexo, raza, origen hispano, hogares y vivienda. Recuperando de: <https://www.census.gov/newsroom/press-releases/2023/2020-census-demographic-profile-and-dhc/2020-census-demographic-profile-and-dhc-spanish.html>
- USGCRP., (2018) Impactos, Riesgos, y Adaptación en los Estados Unidos: Cuarta Evaluación Nacional del Clima. Volumen II, Informe Resumido [Reidmiller, D.R., C.W. Avery, D.R. Easterling K.E. Kunkel, K.L.M. Lewis, T.K. Maycock, B.C. Stewart, and A. Lustig (eds.)]. U.S. Global Change Research Program, Washington, DC, USA, 187 pp. doi: 10.7930/NCA4.2018.RiB Spanish. Recuperado el 15 de enero de 2023 de: <https://nca2018.globalchange.gov/chapter/20/>

Nota Aclaratoria

Costos indicados en cada una de las acciones de resiliencia son estimados, no una garantía. El precio actual de ejecutar cada acción puede variar dependiendo de la complejidad de la acción, la disponibilidad de materiales, los honorarios del personal requerido y las condiciones prevalecientes del mercado al momento de hacer la compra. Asimismo, es posible que el estimado no haya ponderado otros costos adicionales necesarios, como cuotas, sellos o la solicitud de permisos, entre otros.

APÉNDICES

Foto 40: Cobertura vegetativa desde el "Puente Los Reyes Católicos". Foto por OSCC (25 de octubre de 2024)

I. Alcance Comunitario y Participación Ciudadana



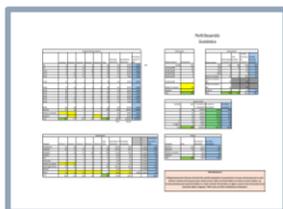
A: [Carta de Endoso de la Comunidad](#)



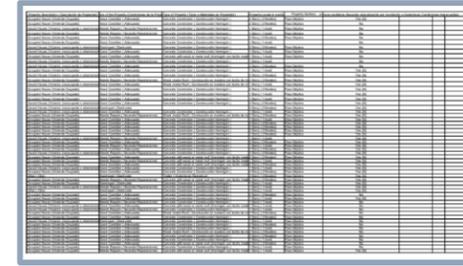
B: [Acuerdo de la Comunidad \(MOU\) A](#)



C: [Acuerdo de la Comunidad \(MOU\) B](#)



D: [Tablas de Encuestas de Recolección de Datos](#)



E: [Inventario de Viviendas, Estructuras y Lotes de San José](#)



F: [Plantilla 1D](#)



G: [Plantilla 1E](#)

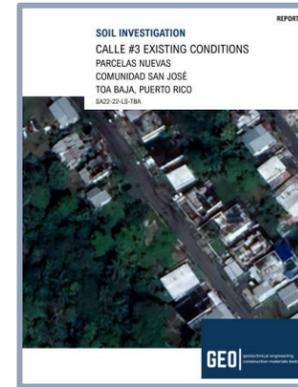


H: [Orden de Proceder \(Notice to Proceed\)](#)

EQUIPO DE TRABAJO OSCC:

Personal Administrativo		Manejadores de Caso	
Carmen G. Coome Mora Directora Ejecutiva OSCC	Luisa Leslie B. Rodríguez Ortiz Directora de Programa WCRP	Angel D. Ruiz Pagan Manejador de Caso Senior	Elaine Rodríguez Rosado Manejadora de Caso
Leda, Nicole L. Coome Crespo Asesora Asistencial de Compras	Millyber Crespo González Asesora Administrativa	Ara B. Barreto Ortiz Manejadora de Caso	Jenny L. Ortiz De Jesús Manejadora de Caso
César E. Torres Vega Oficial de Cumplimiento	Cecilia I. Rivera Santiago Coordinador	Karla Sánchez Ramos Manejadora de Caso	Karla M. Cabrera Murray Manejadora de Caso
Planificación		Facilitadoras Comunitarias	
Ara Diana Ortiz Torres, PPL Planificadora Senior	Miguel O. Correa Rodríguez, PPL Planificador	Edy Echeverría Pagan Belinda K. Nazario Torres	Ruth-Roser Padilla Sara Rodríguez Morales
Camila Vázquez Agosto, PPL Planificadora	Augusto V. Miranda Acosta, PPL Planificador	Samuel L. Rodríguez Carmen C. Trujillo	Ara D. Santiago Vázquez Carmen E. Lugo Torres
Michael O. Vázquez Feliciano, PPL Planificador	Daniel Rivera Rivera Especialista en Entrenamiento	Marta Villaverde Morúa	
Elizabeth Ortiz Linares Planificadora	Marilyn Santiago Matos Demografía		

I: [Equipo de Trabajo OSCC](#)



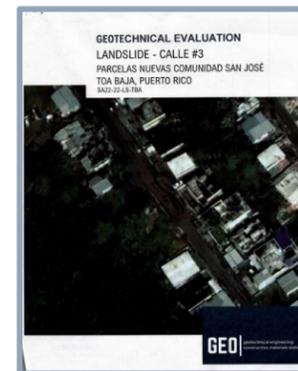
D: [Estudio de Suelo calle 3 Existing Conditions SA22-22-LS-TBA](#)

II. Metodología y Recolección de Datos

2A TABLA PARA ANALIZAR LOS IMPACTOS DE LAS AMENAZAS DEL PASADO

AMENAZA	IMPACTO	EXPOSICIÓN	SENERGIA
UAGDD	Inundación	Exposición a inundación	Exposición a inundación
	Terremoto	Exposición a terremotos	Exposición a terremotos
	Deslizamiento	Exposición a deslizamientos	Exposición a deslizamientos

A: [Tabla 2A](#)



E: [Estudio de Suelo calle 3 Adicionales](#)

2B TABLA PARA REALIZAR UN INVENTARIO Y ANALISIS DE TENSIONES EXISTENTES

CATEGORIA	TENSION	UBICACION O POBLACION AFECTADA	DESCRIPCION
Infraestructura	Problemas con el abastecimiento	Toda la Comunidad	La falta de abastecimiento de agua potable en las zonas de alta vulnerabilidad afecta la calidad de vida de los residentes y la productividad.
Social	Problemas con la participación pública	Entregadores de la Comunidad	La falta de participación pública en la toma de decisiones afecta la calidad de vida de los residentes y la productividad.
Infraestructura/ Vivienda	Problemas en viviendas	Toda la Comunidad	Las viviendas en riesgo de inundación y deslizamiento afectan la calidad de vida de los residentes y la productividad.
Vivienda	Tributación	Más de un 50% de la comunidad	La falta de recursos económicos para pagar impuestos afecta la calidad de vida de los residentes y la productividad.

B: [Tabla 2B](#)

DIRECTORIO DE ORGANIZACIONES 2023

Organización	Propósito y misión de la organización	Proyectos apoyados por WCRP	Forma de contacto
Asociación de Vecinos de Toa Baja	Asociación de Vecinos de Toa Baja	Proyecto de mejora de la infraestructura de la calle 3	Asociación de Vecinos de Toa Baja
Comunidad Vecinos Unidos	Comunidad Vecinos Unidos	Proyecto de mejora de la infraestructura de la calle 3	Comunidad Vecinos Unidos

F: [Organizaciones con Fondos Disponibles](#)

TABLA 1.C - ANALISIS DE CAPACIDAD ADAPTIVA Y RESILIENCIA TOA BAJA

AMENAZA	CAPACIDAD ACTUAL	CAPACIDAD POTENCIAL
Infraestructura	Existe un plan de emergencia para la evacuación de la comunidad en caso de una amenaza.	Existe un plan de emergencia para la evacuación de la comunidad en caso de una amenaza.
Comunicación	Existe un plan de emergencia para la evacuación de la comunidad en caso de una amenaza.	Existe un plan de emergencia para la evacuación de la comunidad en caso de una amenaza.
Recursos	Existe un plan de emergencia para la evacuación de la comunidad en caso de una amenaza.	Existe un plan de emergencia para la evacuación de la comunidad en caso de una amenaza.

C: [Tabla 2C](#)

San José, Toa Baja
Encuesta para Recolección de Datos

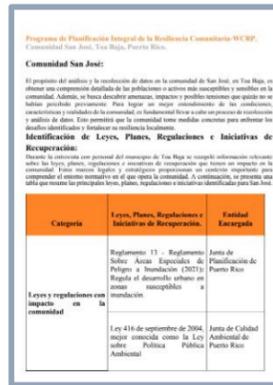
1. Nombre _____

2. Código _____

G: [Encuesta Perfil Sociodemográfico](#)



H: [PDI San José](#)



I: [Leyes, Reglamentaciones, Proyectos y Activos](#)



J: [Agencias Reguladoras](#)



K: [Mejores Prácticas del Programa WCRP en la Comunidad San José](#)

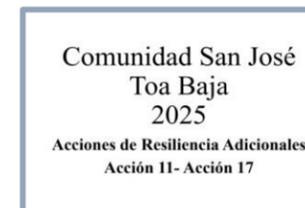


L: [Sitios Arqueológicos de Toa Baja](#)

III. Estrategias de Implementación, Evaluación, Monitoreo y Ajustes



A: [Plantilla 4D Comité de Implementación y Monitoreo](#)



B: [Acciones de Resiliencia Adicionales](#)

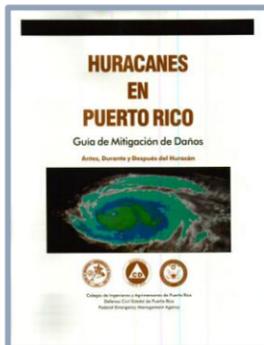
IV. Guías



A: [Manual CIAPR – Terremotos y Maremotos](#)



B: [Manual CIAPR – Inundaciones y Derrumbes](#)



C: [Manual CIAPR - Huracanes](#)



D: [Folleto CERT](#)