

PLAN DE RECUPERACIÓN MUNICIPAL

Foto por: Grupo Estratega | Crashboat | 2015



CONFORME A LA LEY PARA REGLAMENTAR LA PROFESIÓN DE PLANIFICADOR EN PUERTO RICO, LEY 160 DEL 23 DE AGOSTO DE 1996, SEGÚN ENMENDADA Y EL REGLAMENTO 9233 DE LA JUNTA DE PLANIFICACIÓN DE PUERTO RICO, SEGÚN ENMENDADO, CERTIFICO QUE LAS ACTIVIDADES Y PROCESOS REALIZADOS EN LA CREACIÓN DE ESTE PLAN DE RECUPERACIÓN PARA EL MUNICIPIO AUTÓNOMO DE AGUADILLA SON CÓNSONOS CON LOS PRINCIPIOS Y LAS MEJORES PRÁCTICAS ACEPTADAS EN LA DISCIPLINA Y LA PROFESIÓN DE LA PLANIFICACIÓN.

EN AGUADILLA, PUERTO RICO, HOY 7 DE DICIEMBRE DE 2022.



MANUEL A.G. HIDALGO RIVERA, PPL
PLANIFICADOR PROFESIONAL LICENCIADO
LICENCIA NÚM. 777



Siglas y acrónimos	5
Resumen ejecutivo	6
Executive summary	8
Introducción	10
SECCIÓN 1: <u>PERFIL DEL MUNICIPIO</u>	12
SECCIÓN 2: <u>VISIÓN, METAS Y OBJETIVOS</u>	45
SECCIÓN 3: <u>RECUPERACIÓN</u>	50
META A	51
META B	56
META C	58
META D	64
3.2 Estrategias de mitigación y resiliencia	66
3.3 Implantación	70
3.4 Sinergia	73
Conclusión	77
Apéndices	78
Glosario	87
Referencias	89

CONTENIDO

CREADORES Y COLABORADORES DEL PLAN

COLABORADORES

- Hon. Julio Roldán Concepción
- Isabel Nieves
- Ramón Hilerio
- Frank Hernández
- Wanda González

- José Robles
- Merissa Badillo
- Vivian Rivera
- Gloria Suárez
- Irisbeth Morales

DEPARTAMENTO DE LA VIVIENDA DE PUERTO RICO

- William O. Rodríguez, Secretario
- Maretzie Díaz, Subsecretaria
- Carlos R. Olmedo
- Luis A. López Díaz
- Nahir Cabrera

ATKINS CARIBE, LLP

- Carmen Villar
- William Pitre
- Natasha Rivera
- Ivelisse R. Gorbea
- Eliot M. Santos
- Neiza Márquez
- Lynel Toro
- Javier Ramos
- Rafi Ahmed
- Marcia Rivera
- Celso Ruiz
- Mario González

ABEXUS, LLC + GRUPO ESTRATEGA, LLC

- Kevin González
- Adrián Alós
- Eduardo Burgos
- Franco Marcano
- John Henríquez
- Dennis R. Román
- Gladys M. Marcano
- Roberto Orro
- Manuel A.G. Hidalgo
- Carlos Maysonet
- Héctor Sánchez
- Marcos A. López
- Alba Brugueras
- Betsinda Velázquez
- Richard Meléndez

ACSPR	Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico (Puerto Rico Community Survey)	MPO	Organización Metropolitana de Planificación
APA	Asociación de Planificación Americana	MRP	Programa de Planificación para la Recuperación Municipal
ACT	Autoridad de Carreteras y Transportación	NMEAD	Negociado para el Manejo de Emergencias y Administración de Desastres
CDBG-DR	Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres de Puerto Rico	NAP	Programa de Asistencia Nutricional
CDBG-MIT	Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario-Mitigación	NET	Negociado de Telecomunicaciones de Puerto Rico
CITY-REV	Programa de Revitalización de la Ciudad	ODSEC	Oficina para el Desarrollo Socioeconómico y Comunitario de Puerto Rico
CNE	Centro para la Nueva Economía	OGP	Oficina de Gerencia y Presupuesto
CRIM	Centro de Recaudación de Ingresos Municipales	OMME	Oficina Municipal para el Manejo de Emergencias
CT	Compañía de Turismo	PRITS	“Puerto Rico Innovation and Technology Service”
CU	Casco Urbano/Centro Urbano	PSP	Proveedor de Servicios de Planificación
CUT	Centro Urbano Tradicional	POT	Plan de Ordenación Territorial
DA	Departamento de Agricultura	PPL	Planificador Profesional Licenciado
DDEC	Departamento de Desarrollo Económico y Comercio del Gobierno de Puerto Rico	PT	Plan Territorial
DJ	Departamento de Justicia	PUTPR	Plan de Usos de Terrenos de Puerto Rico
DRD	Departamento de Recreación y Deportes	SBA	Agencia Federal de Pequeños Negocios de Estados Unidos
DRNA	Departamento de Recursos Naturales y Ambientales	SREP	Suelo Rústico Especialmente Protegido
DTOP	Departamento de Transportación y Obras Públicas	SRS	Sistema de Relleno Sanitario
DTRH	Departamento de Trabajo y Recursos Humanos	SU	Suelo Urbano
DE	Departamento de Educación	SUNP	Suelo Urbanizable No Programado
DV	Departamento de la Vivienda de Puerto Rico	SUP	Suelo Urbanizable Programado
EPA	Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos	UPR	Universidad de Puerto Rico
FEMA	Agencia Federal para el Manejo de Emergencias	USACE	Cuerpo de Ingenieros del Ejército de Estados Unidos
FTA	Agencia Federal de Transportación	USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
GIS	Sistemas de Información Geográfica	USDA-RD	Desarrollo Rural del Departamento de Agricultura de Estados Unidos
HMGP	Programa de Subvenciones para la Mitigación de Riesgos de FEMA	USGS	Servicio Geológico de Estados Unidos
HUD	Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE. UU.	WIOA	Ley de Oportunidades y de Innovación de la Fuerza Laboral

RESUMEN EJECUTIVO

En septiembre de 2017, Puerto Rico sufrió el azote de dos poderosos huracanes. El 6 de septiembre de ese año, los fuertes vientos del huracán Irma causaron grandes estragos en la zona noreste de Puerto Rico. Lo peor, no obstante, estaba por llegar. Apenas dos semanas después, el 20 de septiembre, el huracán María atravesó toda la isla, en una perfecta diagonal de sureste a noroeste, dejando a su paso una estela de destrucción y daños sin precedentes en la historia de Puerto Rico.

Los terribles episodios de 2017 sacaron a relucir el precario estado de nuestra infraestructura y las vulnerabilidades de nuestras comunidades. Al margen del terrible poder destructivo de María, Puerto Rico pagó un alto costo por décadas de construcción informal y en áreas ecológicamente sensibles, del desparramamiento urbano y de la inobservancia de los códigos de construcción, entre otros problemas.

Luego del azote de María, el gobierno estatal, los municipios y todo el pueblo en general se han volcado a las tareas de recuperación. En el marco de este histórico esfuerzo, el Gobierno de Puerto Rico ha desarrollado diversos programas para atender las adversas condiciones creadas o exacerbadas por los aludidos fenómenos atmosféricos. Estos programas han sido subvencionados por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE. UU. (HUD, por sus siglas en inglés) a través de su homólogo local el Departamento de la Vivienda de Puerto Rico.

Foto por: Emmanuel Ramírez | Crashboat | 2016

El Programa para el Plan de Recuperación Municipal (MRP) es un componente esencial dentro de este ambicioso esfuerzo de recuperación de daños físicos, sociales y económicos. A diferencia de otros planes de recuperación, el alcance del MRP trasciende el umbral de la recuperación y la restauración. El MRP es un plan integral y abarcador que busca conciliar el proceso de recuperación y resiliencia con los nobles y muy necesarios objetivos de desarrollo socioeconómico en un marco de sustentabilidad y protección ambiental.

El MRP de Aguadilla ha sido el resultado del esfuerzo conjunto de planificadores, economistas y otros profesionales; pero también es el fruto de un inclusivo proceso de participación ciudadana, así como del trabajo de los empleados municipales. Sus opiniones e ideas son los cimientos de un variado grupo de estrategias específicas e iniciativas que atienden las situaciones creadas o exacerbadas por los huracanes.

El Plan establece una hoja de ruta para Aguadilla, enmarcada en cuatro metas, 12 estrategias y 54 iniciativas que buscan promover la resiliencia y mejorar la calidad de vida de los aguadillanos. El MRP le permitirá a Aguadilla impulsar la recuperación física y aprovechar al máximo su incomparable combinación de activos naturales y económicos.

EXECUTIVE SUMMARY



In September 2017, two powerful hurricanes slammed Puerto Rico. On September 6th, the ravages of hurricane Irma, which did not land on the Island, caused significant damages in the northeastern region of Puerto Rico. But the worst had not come yet. Two weeks later, on September 20th, hurricane María ripped through Puerto Rico leaving behind an unprecedented trail of destruction, damages, and fatalities.

The terrible events of 2017 unveiled the dismal situation of our infrastructure and the weaknesses of our communities. They evidenced the harmful effects of widespread informal construction in ecologically sensitive areas, urban sprawl and the neglect of construction codes, among others.

Since the hurricanes' aftermath, the state government, municipalities, and people in general have come together to fight back and overcome such an unparalleled devastation. As part of this process, the Government of Puerto Rico has developed several programs to address the adverse conditions created or exacerbated by the hurricanes. The US Department of Housing and Urban Development (HUD) have funded those programs through its local counterpart, the Puerto Rico Department of Housing.

The Municipal Recovery Planning Program (MRP) is a key component within this comprehensive effort to place Puerto Rico back on its feet. Moreover, the scope of MRPs stretches beyond the threshold of physical reconstruction and restoration. It aims at making municipalities and communities stronger and fend them off natural disasters. Besides, they provide excellent opportunities to advance the goals of recovery in lockstep with those of economic development and social equality in a sustainable environment.

The MRP of Aguadilla is the result of the cohesive work of a multidisciplinary team including planners, economists, and other professionals, but also the product of an inclusive process of community participation and the meaningful support of municipal officials and workers. Their valuable input and ideas have set the foundations for the specific strategies and initiatives that address the situations created or exacerbated by the hurricanes.

The MRP offers Aguadilla a path for recovery and economic development. The Plan comprises of four goals, twelve strategies and several initiatives aimed at promoting resilience and improving the lives of “aguadillanos”. Furthermore, this MRP leverages the outstanding economic assets, as well as its breathtaking natural environment, to place Aguadilla on the frontline of a new economic strategy for Puerto Rico.



INTRODUCCIÓN



El proceso de planificación para cualquier esfuerzo de recuperación debe considerar no solo las necesidades a nivel municipal sino también la percepción de la ciudadanía y las comunidades sobre los estragos causados por los desastres y las acciones que demandan de las distintas dependencias gubernamentales. Es imperativo asegurar la adecuada documentación de daños, así como las respuestas privadas o estatales que han ocurrido en el área de estudio.

Luego de las declaraciones presidenciales de desastre, DR-4336-PR (huracán Irma), DR-4339-PR (huracán María), el Gobierno de Puerto Rico recibió varias subvenciones de fondos a través del Departamento de la Vivienda Federal (HUD, por sus siglas en inglés) que se canalizaron mediante el programa de Desarrollo Comunal conocido como CDBG-DR (por sus siglas en inglés) y de FEMA. A su vez, el gobierno estatal designó al Departamento de la Vivienda (DV) como la entidad responsable de administrar los fondos de recuperación y de establecer las guías para los distintos programas de recuperación.

En cumplimiento de la misión encomendada, el Departamento de la Vivienda de Puerto Rico desarrolló un documento conocido como el Plan de Acción para los Fondos CDBG-DR, o “CDBG-DR Action Plan”, donde se diseñaron los programas, la estructura de cumplimiento y el método de distribución de estos fondos. Este proceso contó con un desarrollo participativo y sirvió DE punto de partida para la creación de 20 programas de asistencia que a su vez se concentran en áreas temáticas como vivienda, infraestructura, desarrollo económico, multisectorial, entre otros. Dentro de estos programas, se encuentra el Programa de Planificación para la Recuperación Municipal (MRP).

En efecto, el MRP es mucho más que un simple plan acotado por

las fronteras de la recuperación y brinda oportunidades que van más allá de la reposición de los daños físicos que los huracanes causaron. El MRP es un plan versátil que le ofrece al Municipio de Aguadilla una hoja de ruta para conciliar el proceso de recuperación con la mejor utilización de sus importantes activos económicos y la consecución de ambiciosos, pero alcanzables objetivos en el ámbito social y urbano.

Como un aspecto positivo y novedoso, el MRP ha abierto las puertas a la participación ciudadana como ningún otro proceso de planificación en Puerto Rico. El valioso insumo que aportan los ciudadanos y las comunidades en general sirve de útil complemento a la extensa información recopilada por un multidisciplinario equipo de profesionales. La amplia participación ciudadana ha allanado el camino para un plan realista que se nutre del conocimiento, la intuición y la sabiduría del pueblo.

El programa (MRP) complementa los esfuerzos de planificación que está llevando a cabo el gobierno estatal, con las entidades municipales como los principales responsables de dicho proceso. Así, el Municipio de Aguadilla suscribió un acuerdo de Sub-recipiente con el Departamento de Vivienda y a su vez contrató los servicios especializados en planificación de las empresas ABEXUS Analytics, LLC. y Grupo Estratega, LLC. Cabe señalar que este documento es subvencionado por el Programa MRP.

El presente documento se desarrolló en cuatro fases o etapas principales. Primeramente, se realizó la recopilación de la información disponible y no disponible para analizar las condiciones existentes y determinar la brecha de datos. Sobre la base de la información y el análisis de las dos primeras fases, se desarrolló un perfil municipal enriquecido por amplios procesos de participación ciudadana. Esta etapa incluyó reuniones comunitarias, entrevistas a informantes clave y encuestas, entre otras iniciativas. Las tres fases anteriores a este documento conforman el Apéndice C.



SECCIÓN 1: PERFIL MUNICIPAL



Foto por: Grupo Estratega | Paseo Real Marina | 2022

Aguadilla está localizada en la zona noroeste de Puerto Rico. Limita al noroeste con el Océano Atlántico. Sus límites territoriales también incluyen a los municipios de Aguada al sur, Isabela al noreste y Moca al sureste. La extensión territorial de Aguadilla comprende 36.53 millas cuadradas, divididas en dieciséis (16) barrios: Aguacate, Arenales, Borinquen, Caimital Alto, Caimital Bajo, Camaceyes, Ceiba Alta, Ceiba Baja, Corrales, Guerrero, Maleza Alta, Maleza Baja, Montaña, Palmar, Pueblo y Victoria. El barrio Pueblo a su vez, se subdivide en cinco (5) sub-barrios: Tamarindo, Santa Bárbara, Iglesia, Nuevo y Higüey.

El territorio que al presente comprende el Municipio de Aguadilla formó parte del Municipio de Aguada hasta el año 1775. La “Villa de San Carlos de la Aguadilla” cuenta con un amplio trasfondo histórico portuario desde la época de su fundación. Sus puertos marítimos servían para la importación y exportación de víveres, materia prima y como medio de transportación.

En el siglo XX, durante la Segunda Guerra Mundial, Aguadilla adquirió una notoria importante estratégica con la construcción de la antigua base militar aérea “Ramey Air Force Base”. La pista de Ramey tenía una extensión de 11,702 pies de largo, lo cual convirtió a Aguadilla en sede de la pista aérea más larga del Caribe y una de las mayores del mundo al momento de su construcción.

Al presente, en los terrenos que alojaban esta base militar, se encuentra uno de los principales motores económicos de la región oeste y de todo Puerto Rico, el Aeropuerto Internacional Rafael Hernández de Aguadilla.



Foto por: Grupo Estratega | Crashboat| 2016

PERFIL MUNICIPAL

1.2 CONTEXTO REGIONAL

Área Metropolitana de Aguadilla

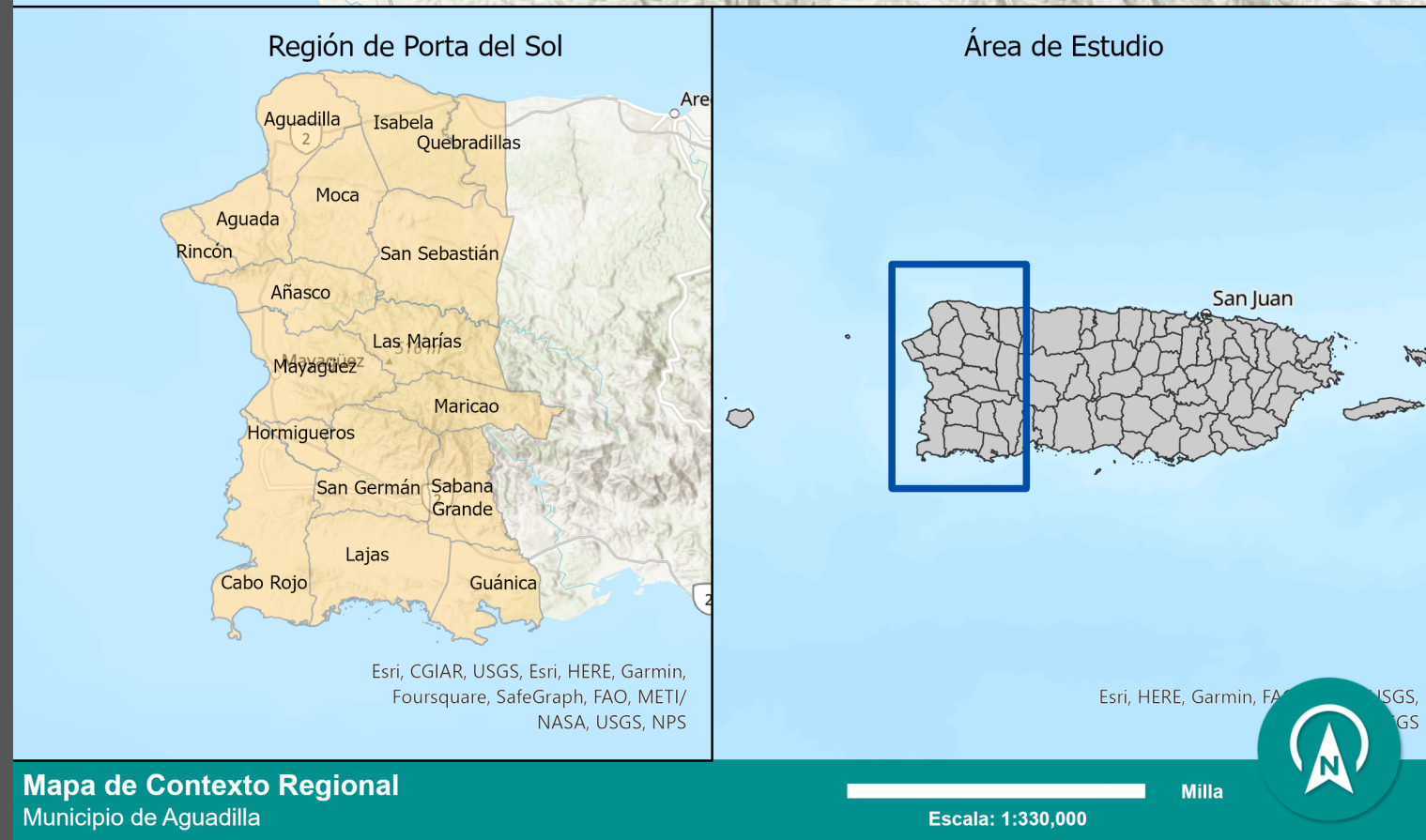


El área metropolitana de Aguadilla, según definida por la Oficina del Censo de los EE. UU, se compone de ocho (8) municipios: Aguadilla, Isabela, San Sebastián, Aguada, Moca, Lares, Añasco y Rincón. Estos municipios guardan una estrecha relación en términos comerciales, industriales, educativos y de servicios.

Aguadilla, además, conforma su propia área funcional ante la Junta de Planificación de Puerto Rico. La ciudad de Aguadilla es una fuente primaria de empleo por sus múltiples áreas comerciales e industriales, sus cuatro instituciones universitarias, así como en la esfera de los servicios. Cabe destacar que Aguadilla es la sede de oficinas regionales de agencias de los gobiernos federal y estatal.

El carácter regional de Aguadilla rebasa las fronteras de la región a la que formalmente pertenece, pues tiene fuertes nexos socioeconómicos con la región de Mayagüez. Ambas regiones conforman la región e iniciativa de turismo “Porta del Sol”, la cual abarca los 17 municipios del oeste de la isla. El aeropuerto Internacional Rafael Hernández de Aguadilla y el clúster aeroespacial y tecnológico que allí tiene sede son la base de la integración entre estos municipios.

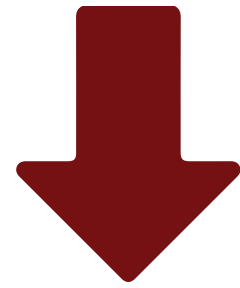
El carácter pionero de este clúster, por su novedoso potencial para integrar la innovación, la investigación y la producción, le confiere a Aguadilla un rol vanguardista en el desarrollo económico de todo Puerto Rico y la convierte en un protagonista central de un nuevo modelo económico en la Isla.



Mapa de Contexto Regional
Municipio de Aguadilla

■ Área Metropolitana de Aguadilla
 ■ Porta del Sol (Compañía de Turismo)
 ■ Área de Estudio
 ■ Limite Marítimo de Aguadilla
 ■ Área Funcional de Aguadilla

52,803
habitantes al 2019



42
AÑOS
MEDIANA DE EDAD

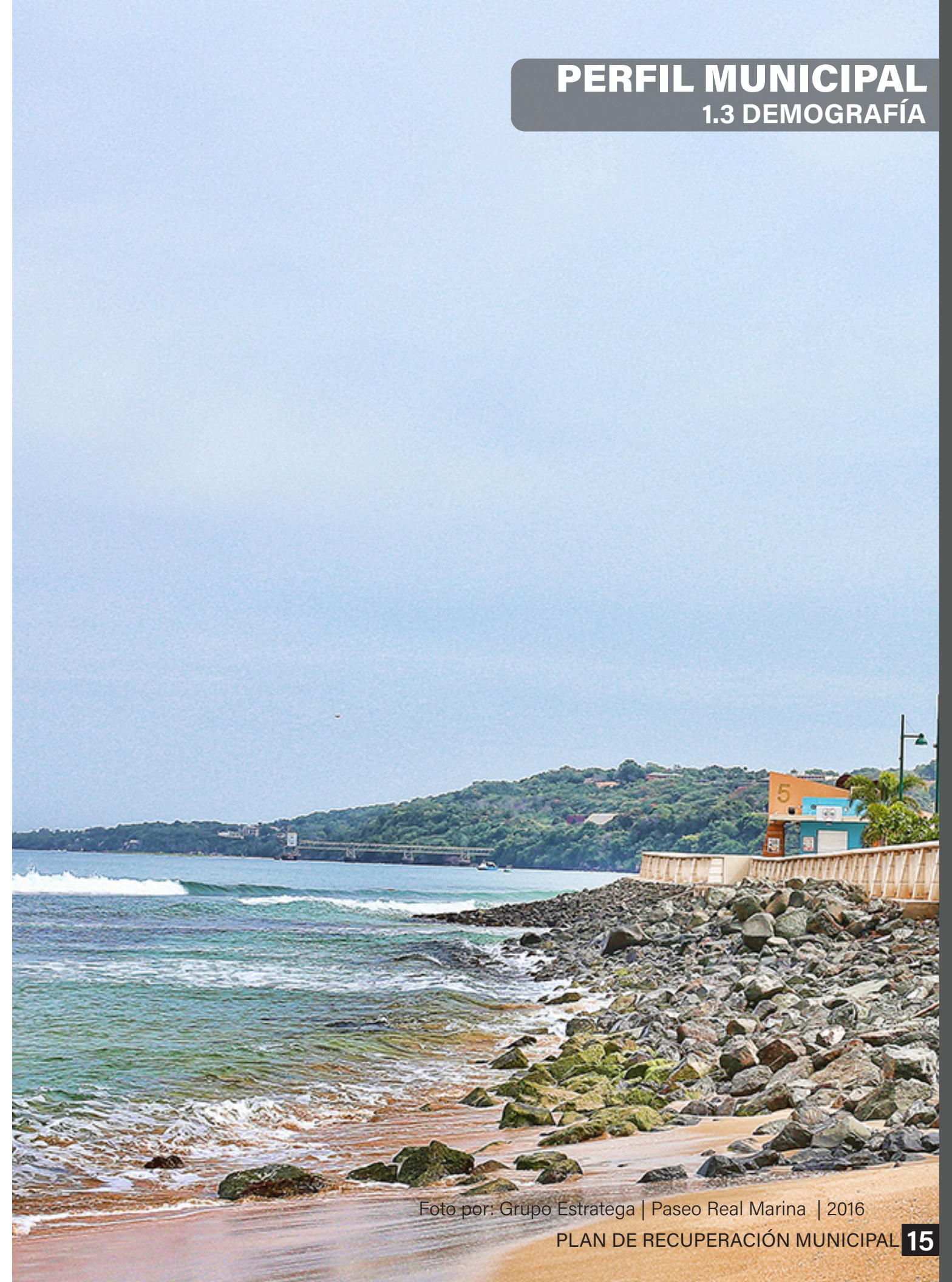
10.6%
reducción poblacional
para el periodo de
2014-2019



**9.2% aumento en población
mayor de 65 años**

El perfil socioeconómico de un municipio es un componente imprescindible para efectuar un diagnóstico del estado actual de su economía y de su sociedad, así como de las tendencias más importantes que sirven de base para el diseño y la implementación de la política pública.

Es importante destacar que, para la elaboración del perfil socioeconómico de Aguadilla, descansamos principalmente en los datos del *American Community Survey for Puerto Rico* (ACSPR). Para construir el cuadro de indicadores de “antes” del huracán, se utilizó la encuesta de cinco años del 2010-2014, mientras que para el “después” se utilizó la encuesta de cinco años del 2015-2019. De esta forma, a lo largo del informe hacemos mención del periodo de estudio, 2014-2019. Se descartaron los datos del Censo 2020, a causa de los problemas que confrontó este censo, debido a su coincidencia en tiempo con la pandemia del Covid-19, y que, como ha reconocido el *US Census Bureau*, condujeron a una sobrestimación de la población de la Isla.



PERFIL MUNICIPAL

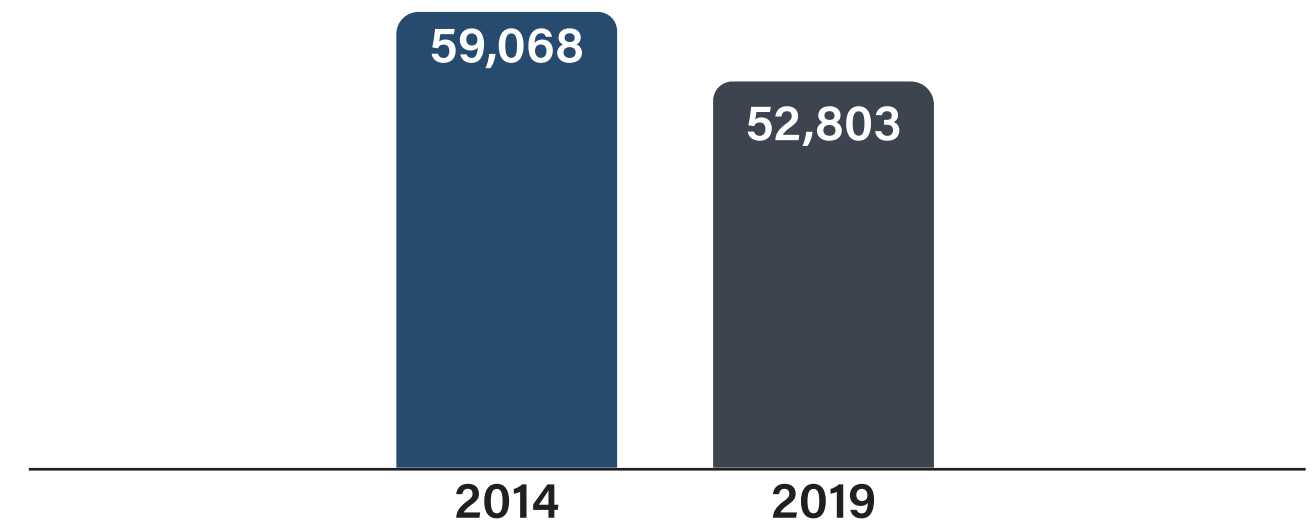
1.3 DEMOGRAFÍA



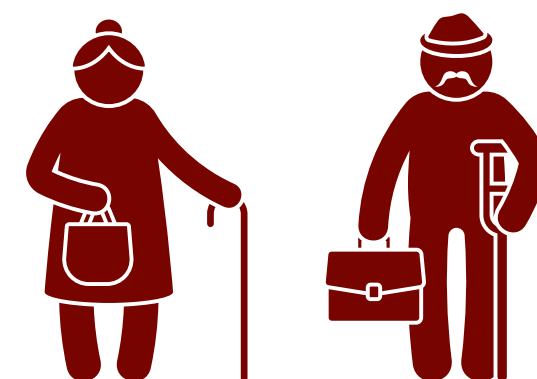
DEMOGRAFÍA

Entre los años 2014 y 2019, la población de Aguadilla sufrió un cambio negativo de 10.6%. En términos de número de habitantes, la población de Aguadilla disminuyó de 59,068 habitantes en 2014 a 52,803 habitantes en el año 2019. Del total de la población de Aguadilla en el 2019, habían 11,034 personas de 65 años o más.

POBLACIÓN DE AGUADILLA AÑOS 2014 y 2019



Fuente: Oficina del Censo de EE. UU., estimaciones de 5 años de la ACSPR de 2010-2014 & 2015-2019.

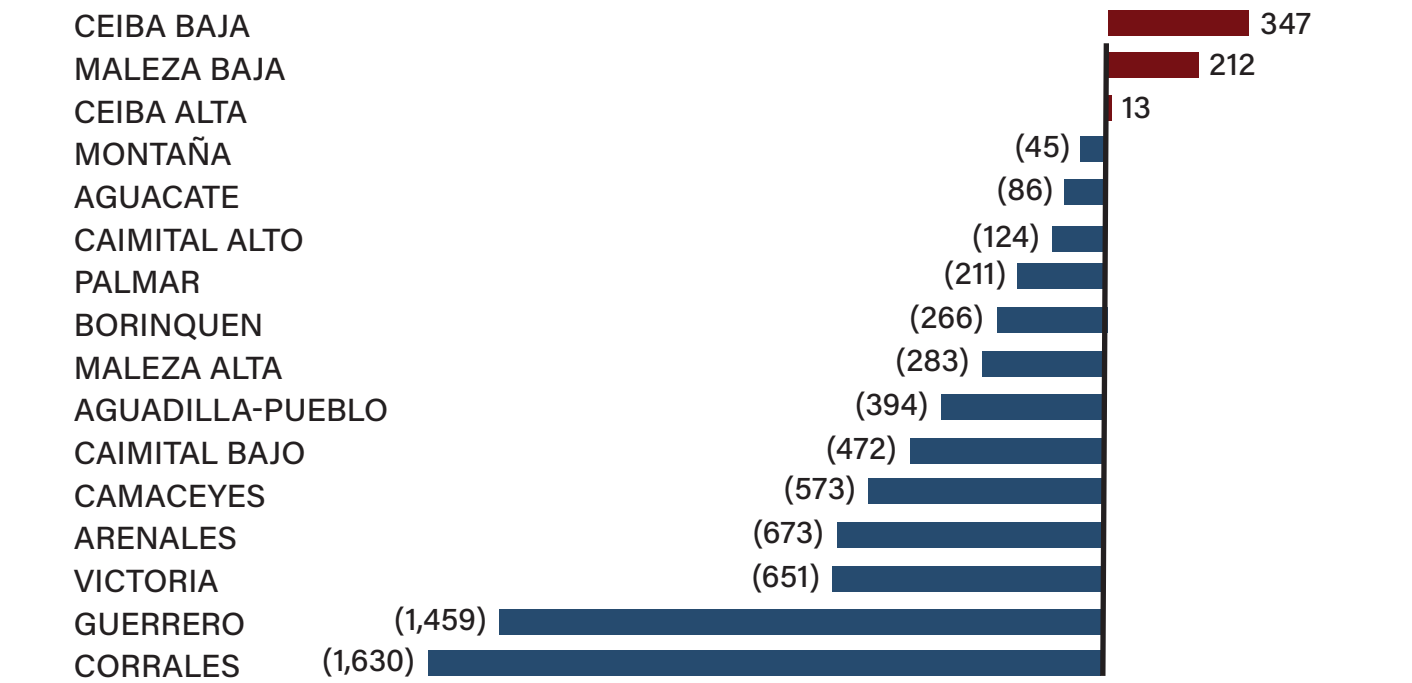


11,034 HABITANTES
65 años en adelante
(2019)

En casi todos los barrios, con la excepción de Ceiba Baja, Maleza Baja y Ceiba Alta, se perdió población en el periodo mencionado. Resaltan los casos de los barrios Corrales y Guerrero, cada uno con reducción poblacional de más de 1,000 habitantes.

Foto por: Emmanuel Ramírez | Base Ramey | 2016

CAMBIO EN LA POBLACIÓN DE AGUADILLA POR BARRIO



Fuente: Oficina del Censo de EE. UU., estimaciones de 5 años de la ACSPR de 2010-2014 & 2015-2019.

Como la gran mayoría de los municipios de la Región Oeste, Aguadilla tiene un elevado porcentaje de población de 65 años o más, o población envejeciente. En 2019, un 20.9% de la población de Aguadilla tenía 65 años o más, superior al porcentaje de Puerto Rico, de 19.7%.

La mediana de edad de Aguadilla aumentó en el periodo de interés de 38.8 a 42.0 años, y en el 2019 es ligeramente superior a la de Puerto Rico que se estimó en 41.7 años. Además, la tasa de fecundidad de Aguadilla, el número de nacimientos anuales por cada 1,000 mujeres en el rango de edad entre 15 y 50 años, en el 2019 fue de 29, inferior a la de Puerto Rico de 31.

20.9
%

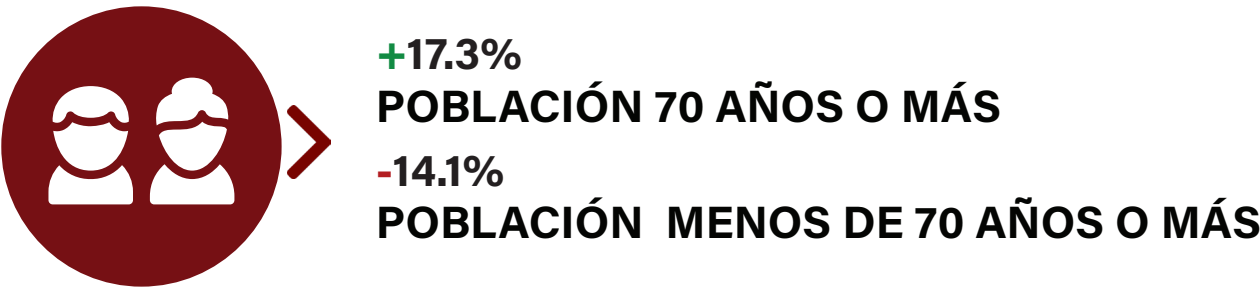
Porcentaje de la población de 65 años en adelante en Aguadilla
Año 2019





Fuente: Oficina del Censo de EE. UU., estimaciones de 5 años de la ACSPR de 2010-2014 & 2015-2019.

En el periodo 2014-2019, el único grupo de edad que tuvo crecimiento en Aguadilla fue el de 70 años o más, con 17.3%, mientras que la población de menos de 70 años se contrajo en 14.1%.



En algunos barrios de Aguadilla hay un muy elevado porcentaje de población de 65 años o más, situación que los hace más vulnerables desde el punto de vista socioeconómico. Sobresalen los casos de Aguacate (30.1%), Caimital Bajo (29.9%) y Aguadilla-pueblo (25.0%).

Un aspecto positivo del cuadro socioeconómico de Aguadilla es el aumento absoluto en el número de viviendas ocupadas, entre 2014 y 2019, de 20,064 a 21,635. Aguadilla es uno de los pocos municipios de Puerto Rico donde aumentó el número de viviendas ocupadas en el periodo estudiado. De hecho, solo Moca experimentó un aumento mayor en ese renglón entre 2014 y 2019.

Esta positiva dinámica parece guardar relación con el atractivo de Aguadilla para turistas externos, y por consiguiente una mayor demanda por vivienda para renta de corto plazo.



En algunos barrios el porcentaje de viviendas vacantes es muy elevado. Nuevamente, se ponen de manifiesto los problemas de Aguadilla-pueblo donde en el 2019 aproximadamente un 48.9% de las viviendas estaban desocupadas.



Foto por: Grupo Estratega | Foto aérea Aguadilla | 2016

Aguadilla disfruta de una incomparable combinación de activos físicos y económicos. Sus playas y la belleza de su paisaje costero son un gran atractivo para miles de turistas, locales y foráneos.

Aguadilla aloja grandes empresas de calibre mundial y un aeropuerto internacional con ilimitadas posibilidades de crecimiento. Al presente, Aguadilla tiene el embrión de lo que podría ser un gran nicho de desarrollo tecnológico en la industria aeroespacial y en otros renglones de manufactura avanzada en todo Puerto Rico.

ACTIVOS ECONÓMICOS



+1,200 EMPLEOS EN MANUFACTURA

Honeywell
Hewlett Packard
Lockheed Martin



ESPECIALIZACIÓN EN SERVICIOS DE REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO

Lufthansa Technik Puerto Rico.



CENTRO PIONERO DE INNOVACIÓN Y EDUCACIÓN

Instituto de Aeronáutica y Aeroespacial de Puerto Rico, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Aguadilla, Base Ramey.



IMPORTANTE SECTOR ACADÉMICO

Ocho instituciones universitarias y escuelas vocacionales.



AEROPUERTO INTERNACIONAL RAFAEL HERNÁNDEZ

Segundo aeropuerto internacional de Puerto Rico, con un tráfico anual de más de 200,000 pasajeros.



SECTOR TURÍSTICO EN CRECIMIENTO

+400 propiedades de alquiler a corto plazo.



En el plano socioeconómico, Aguadilla exhibe un cuadro mixto. Si lo comparamos con todo Puerto Rico, Aguadilla tiene mejores indicadores en porcentaje de la población sin seguro médico y porcentaje de los hogares con acceso a computadora y acceso a internet. En otros renglones socioeconómicos, Aguadilla tiene rezagos con respecto al resto de Puerto Rico.

INDICADORES SOCIOECONÓMICOS 2019

	AGUADILLA	PUERTO RICO
% de la población bajo nivel de pobreza	51.5%	44.1%
% de los hogares que recibe asistencia pública	45.8%	41.0%
% de la población con bachillerato o más	23.8%	25.9%
% de la población sin seguro de salud	4.9%	6.6%
% de la población sin seguro médico	4.9%	6.6%
% de los hogares con acceso a internet	69.3%	61.3%
% de los hogares con acceso computadora	44.5%	43.4%

Fuente: Oficina del Censo de EE. UU., estimaciones de 5 años de la “ACSPR” de 2015-2019.

La baja tasa de participación de Aguadilla con respecto a Puerto Rico es otro problema que a su vez incide en un ingreso mediano del hogar que también es inferior al de Puerto Rico. Estas debilidades relativas de Aguadilla son, al mismo tiempo, fuente de grandes oportunidades para el desarrollo económico del Municipio.

El MRP, que ofrece amplio espacio para iniciativas de desarrollo socioeconómico, le brinda a Aguadilla una oportunidad para superar los actuales rezagos socioeconómicos y capitalizar al máximo sus fortalezas económicas y naturales.

INDICADORES ECONÓMICOS

	AGUADILLA	PUERTO RICO
Ingreso mediano anual de los hogares	\$16,269	\$20,539
Tasa de participación laboral	39.8%	44.5%
% de desempleo	20.6%	16.0%

Fuente: Oficina del Censo de EE. UU., estimaciones de 5 años de la “ACSPR” de 2015-2019.



Foto por: Grupo Estratega | Parterre | 2016



El análisis de los ingresos o recaudos del Municipio de Aguadilla nos permite examinar los impactos de los huracanes del 2017 y cuál ha sido el desempeño de las finanzas municipales con posterioridad a los adversos eventos de ese año. En este contexto, el año fiscal 2018, que va de julio de 2017 a junio de 2018, y por ende incluye septiembre de 2017, el mes de los huracanes, representa la línea que divide el “antes” y “después” de los huracanes.

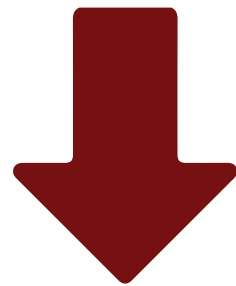
Los datos reflejan que el Municipio de Aguadilla sufrió un impacto negativo como consecuencia del huracán María. Por el lado de los ingresos, en el fiscal 2018 disminuyeron los recaudos por contribuciones a la propiedad, patentes y el Impuesto al Valor y Uso (IVU). Tampoco se observa crecimiento en la partida de subvenciones federales, la cual se ha mantenido entre \$7.0 y \$8.0 millones en el periodo de los años fiscales 2018 al 2020. Con respecto a los ingresos intergubernamentales, estos se han comportado con fuertes oscilaciones en un amplio rango de entre \$1.0 y \$6.0 millones, a partir del fiscal 2018.

A pesar de la difícil situación que generaron los huracanes de septiembre de 2017, el Municipio de Aguadilla logró cerrar el fiscal 2018 con un pequeño superávit. La situación cambió diametralmente en el fiscal 2019, debido al fuerte incremento en los gastos, en gran medida por un pago de principal de deuda por más de \$19.0 millones. La situación fiscal volvió a estabilizarse en el fiscal 2020, el cual cerró con un pequeño déficit de menos de \$10,000.

Según la información de los estados financieros auditados, se observa una negativa tendencia en algunas partidas de ingresos a partir del fiscal 2018. En el fiscal 2020, los ingresos por impuesto al Valor y Uso (IVU) en Municipio de Aguadilla regresaron al nivel de 2016 y rondaron los \$4.5 millones.

Asimismo, los datos nos muestran que, entre los fiscales 2016 y 2018, los ingresos por concepto de patentes también descendieron. Posteriormente, se ha logrado una estabilización, pero en el 2020 sólo se recaudaron \$6.8 millones por patentes, significativamente inferior a los \$9.67 millones del fiscal 2016.

\$9.67 millones
RECAUDOS POR
PATENTES EN 2016

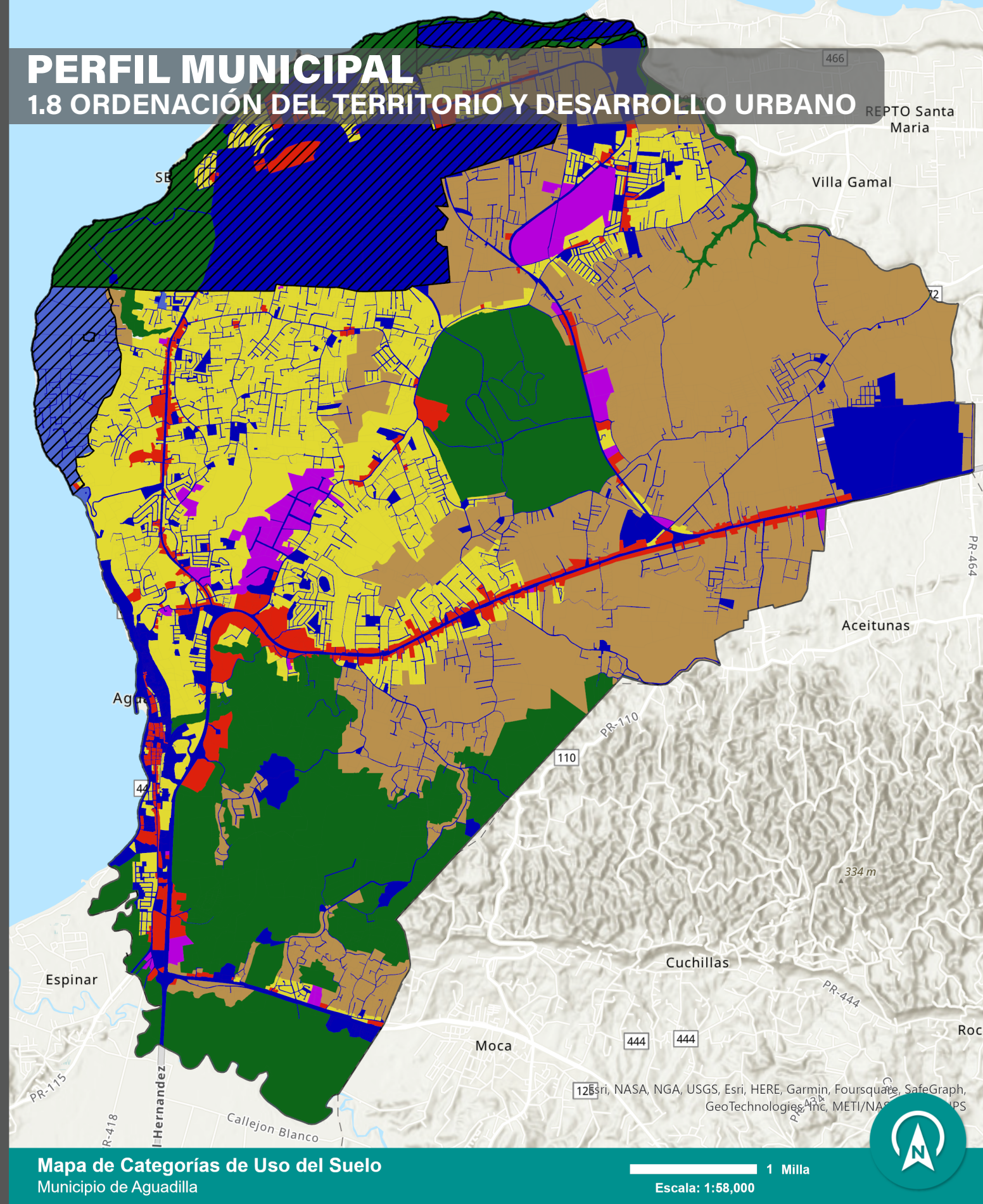


\$6.8 millones
RECAUDOS POR
PATENTES EN 2020



PERFIL MUNICIPAL

1.8 ORDENACIÓN DEL TERRITORIO Y DESARROLLO URBANO



La ordenación del territorio promueve un uso balanceado, provechoso y eficaz de los suelos, de manera que se propicie un desarrollo planificado. La recuperación de un municipio y sus comunidades está directamente relacionada al uso de suelo como herramienta de desarrollo socioeconómico.

El desarrollo urbano de Aguadilla históricamente ha girado en función del desarrollo de sus puertos marítimos y aéreo. Los primeros puertos de Aguadilla se ubicaron en el centro urbano, lo cual permitió su progreso.

El centro urbano de Aguadilla es uno compacto, organizado mediante cuadrículas o manzanas y con una extensión de largo que supera una milla. Su entorno se caracteriza por la mezcla de usos entre residenciales, comerciales, institucionales, turísticos y espacios para el sano esparcimiento que incluyen plazas temáticas.

El desarrollo más compacto de Aguadilla se encuentra en su extremo oeste y se extiende del centro urbano en dirección norte hacia los barrios Borinquen, Camaceyes y Corrales. En el barrio Borinquen se ubica el antiguo “muelle de azúcar” construido para la exportación de caña de azúcar con una profundidad de 80 pies, la cual les permitía atracar a barcos de gran calado. En este barrio, además, se ubicaba en la playa “crashboat” un muelle construido por el gobierno de los EE. UU. para suplir de combustible al aeropuerto ubicado en la antigua base Ramey.

El aeropuerto de Aguadilla representa un importante núcleo de desarrollo para la ciudad; ha propiciado el desarrollo y expansión de las zonas comerciales, industriales y residenciales aledañas.

El desarrollo urbano de Aguadilla ha promovido la creación de comunidades planificadas y densas, para con estas lograr una transportación multimodal eficiente, una peatonalidad viable, rodeada de usos mixtos y un amplio espacio público para con estas exaltar la calidad de vida.

Por consiguiente, el desarrollo rural debe continuar siendo guiado hacia la creación de comunidades planificadas y sostenibles, para reducir las vulnerabilidades y riesgos ambientales, proteger los recursos naturales valorados y reducir la vivienda informal.

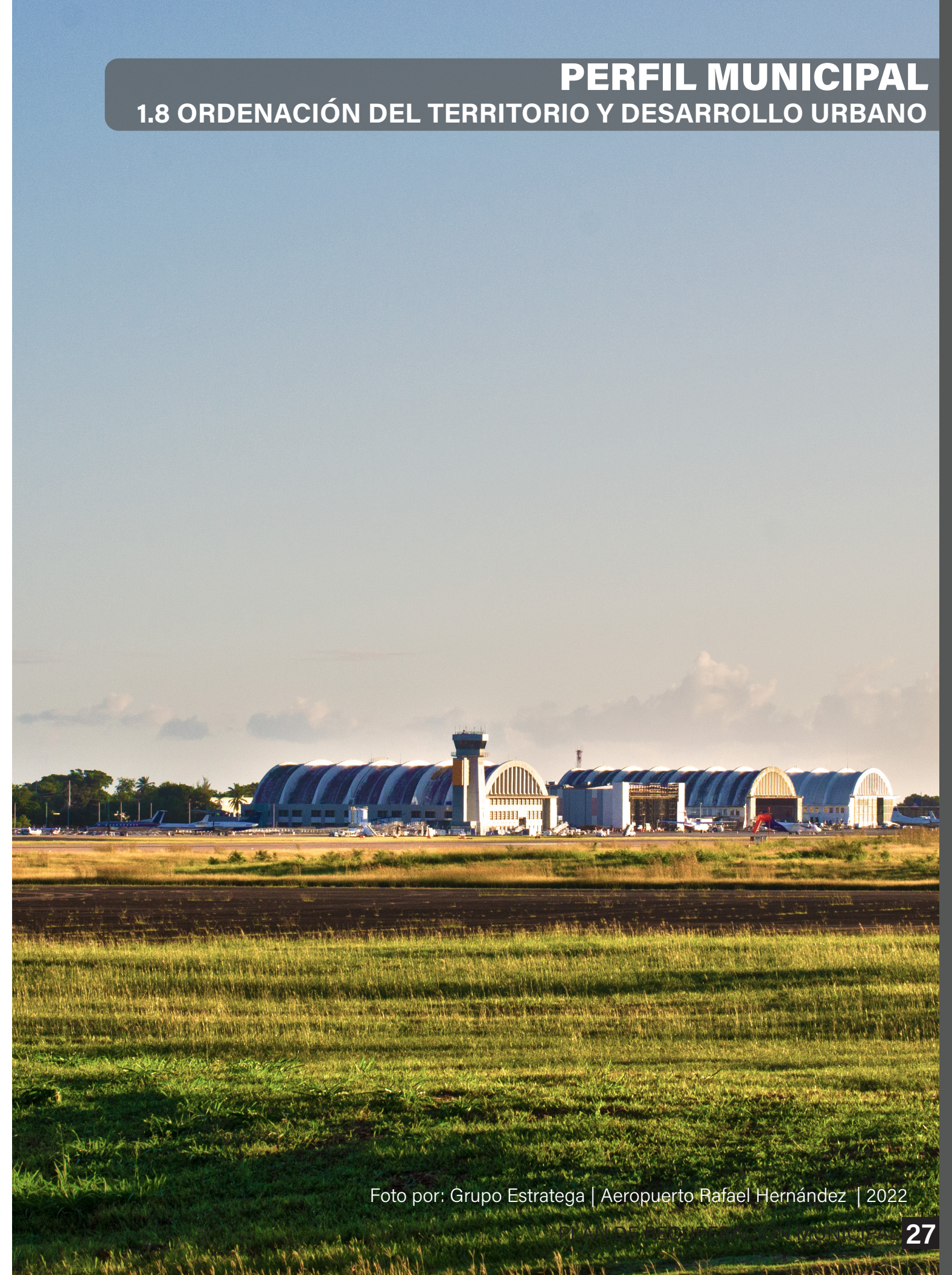




Foto por: Grupo Estratega | Aeropuerto Rafael Hernández | 2022

El carácter regional de Aguadilla ha sido un elemento determinante en el desarrollo de su infraestructura. Los activos que allí se dan sede son de impacto regional y suprarregional. Estos abarcan la infraestructura aérea y marítima, el sistema vial, la distribución de energía y agua potable. El desarrollo económico de Puerto Rico se ve altamente influenciado por la condición de la infraestructura de Aguadilla.

A

Infraestructura Aérea y Marítima

1. Aeropuerto Internacional Rafael Hernández

El aeropuerto de Aguadilla ubicado al norte del municipio es el segundo aeropuerto en nivel de importancia en Puerto Rico. Este comprende un área de 1,124.03 acres y se caracteriza por su ubicación estratégica y la extensión de su pista de 11,702 pies de largo por 200 pies de ancho, siendo la más grande del Caribe.

Los roles principales de este aeropuerto son el movimiento de carga aérea a destinos internacionales, la promoción de vuelos comerciales de pasajeros, la operación de una base para el mantenimiento de flotas de aviones comerciales y la operación de la primera zona libre de impuestos aeroportuaria en Puerto Rico (FTZ por sus siglas en inglés, núm. 21, sitio 24). Este aeropuerto es el principal activo del clúster aeroespacial y tecnológico de Puerto Rico que ubica en la Región de Aguadilla.

2. Muelle de Azúcar

Puerto marítimo ubicado en la bahía al oeste del municipio, su tenencia es privada y originalmente fue construido para la exportación de caña de azúcar. La profundidad aproximada de este puerto es de 80 pies y ocupa un área de 30 acres. Se encuentra situado en un punto estratégico entre el centro urbano y la playa "Crash Boat".

B

Infraestructura de Transportación

El desarrollo del sistema de transportación de Aguadilla principalmente gira en función del Aeropuerto Internacional Rafael Hernández, el clúster aeroespacial y tecnológico, y el carácter regional del municipio. Sus vías más relevantes forman parte del Sistema Nacional de Carreteras (NHS por sus siglas en ingles) de los Estados Unidos que incluye 11 municipios que componen el Área Urbanizada de Aguadilla (AUA), según definida por el *Metropolitan Planning Organization* (MPO) del FHWA.

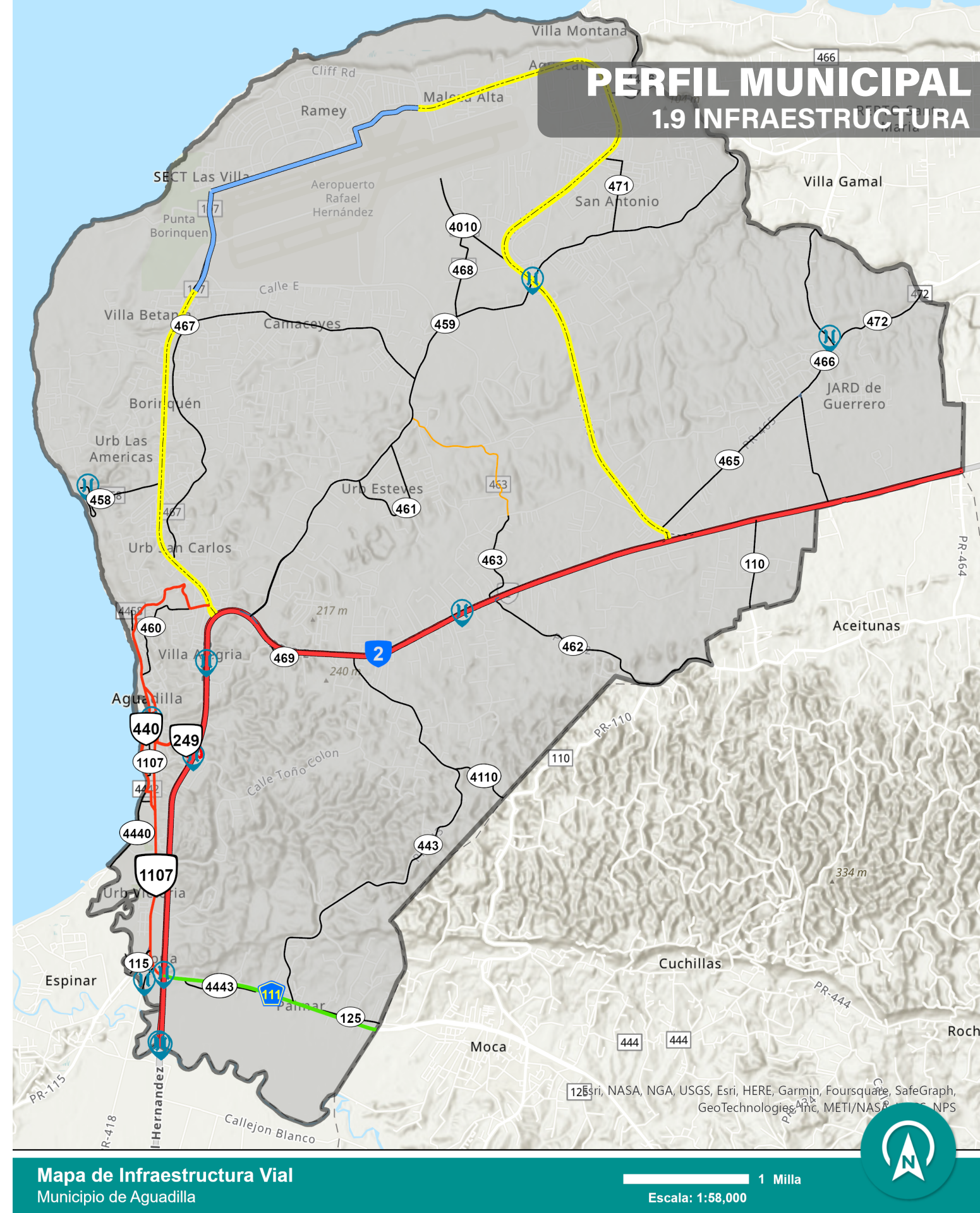
La carretera PR-2 es la columna vertebral del municipio y la región de Aguadilla. Esta vía forma parte del *Eisenhower Interstate System* de los Estados Unidos, por lo cual juega un importante papel de conexión con las regiones norte, oeste y sur de la Isla.

La PR-2 permite un constante flujo de vehículos y carga a nivel suprarregional, e interconecta con las mayores fuentes de actividad económica, industrias, universidades, servicios e instalaciones deportivas.

Aguadilla, además, cuenta con seis vías secundarias, entre las cuales se destacan los conectores intermodales del NHS PR-110 y PR-107. Estas vías brindan acceso directo al aeropuerto, hoteles, universidades, hospitales, áreas turísticas, comerciales, industriales y residenciales.

Otras vías de gran importancia son la carretera PR-459 que facilita la conexión entre parques industriales y el aeropuerto. La PR-111 permite la conexión con los municipios al este de la región de Aguadilla.

El sistema vial de Aguadilla incluye, además, veinticinco carreteras terciarias, diez puentes y una extensa red de calles municipales.



PERFIL MUNICIPAL
1.9 INFRAESTRUCTURA

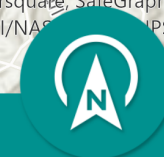
Map of the Municipality of Aguadilla, Puerto Rico, showing the municipal profile and infrastructure. The map highlights the municipal boundary in red and the infrastructure profile in blue. Key locations include Villa Montana, Villa Gamal, Villa Betan, Camaceyes, Urb Esteves, Urb Las Americas, Urb San Carlos, Villa Maria, Aguaadilla, Urb Victoria, Espinar, Palmar, Moca, Cuchillas, and Rock. The map also shows various roads, including PR-465, PR-462, PR-110, PR-443, PR-444, PR-442, PR-418, and PR-115. The title "PERFIL MUNICIPAL 1.9 INFRAESTRUCTURA" is displayed in the top left corner.

Infraestructura de Energía

Al igual que en el resto de Puerto Rico, la distribución de la energía eléctrica depende de un sistema de postes y cableados que se desplazan a campo traviesa, por caminos y carreteras hasta alcanzar prácticamente todo el territorio municipal. Este sistema alimenta las residencias, comercio e industrias a diferentes escalas y necesidades.

El sistema también necesita mejoras en los componentes de infraestructura de distribución para aumentar la seguridad y poder suplir las necesidades crecientes en las actividades comerciales, económicas e industriales.

1 Milla
Escala: 1:58,000

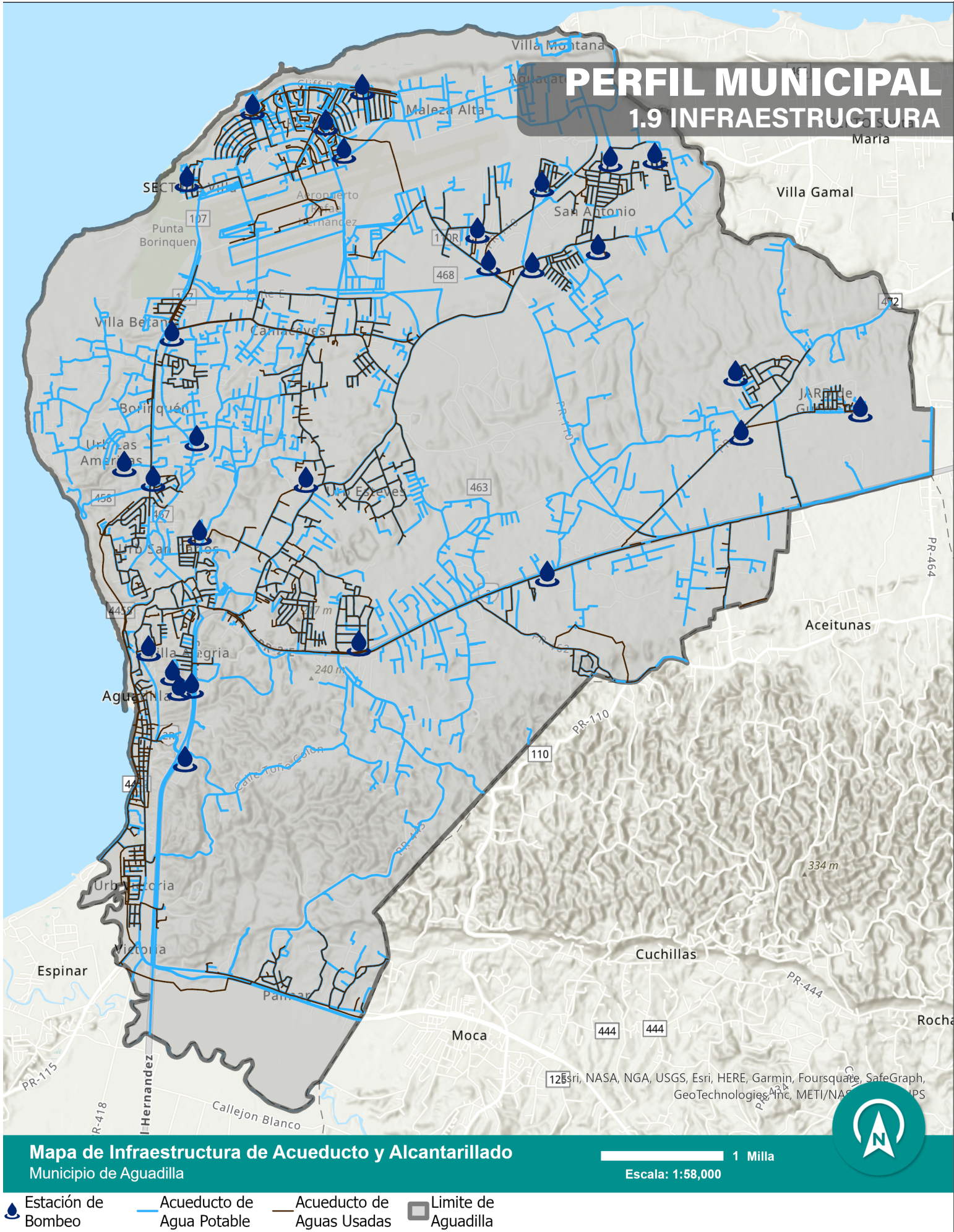


D

Infraestructura de Agua

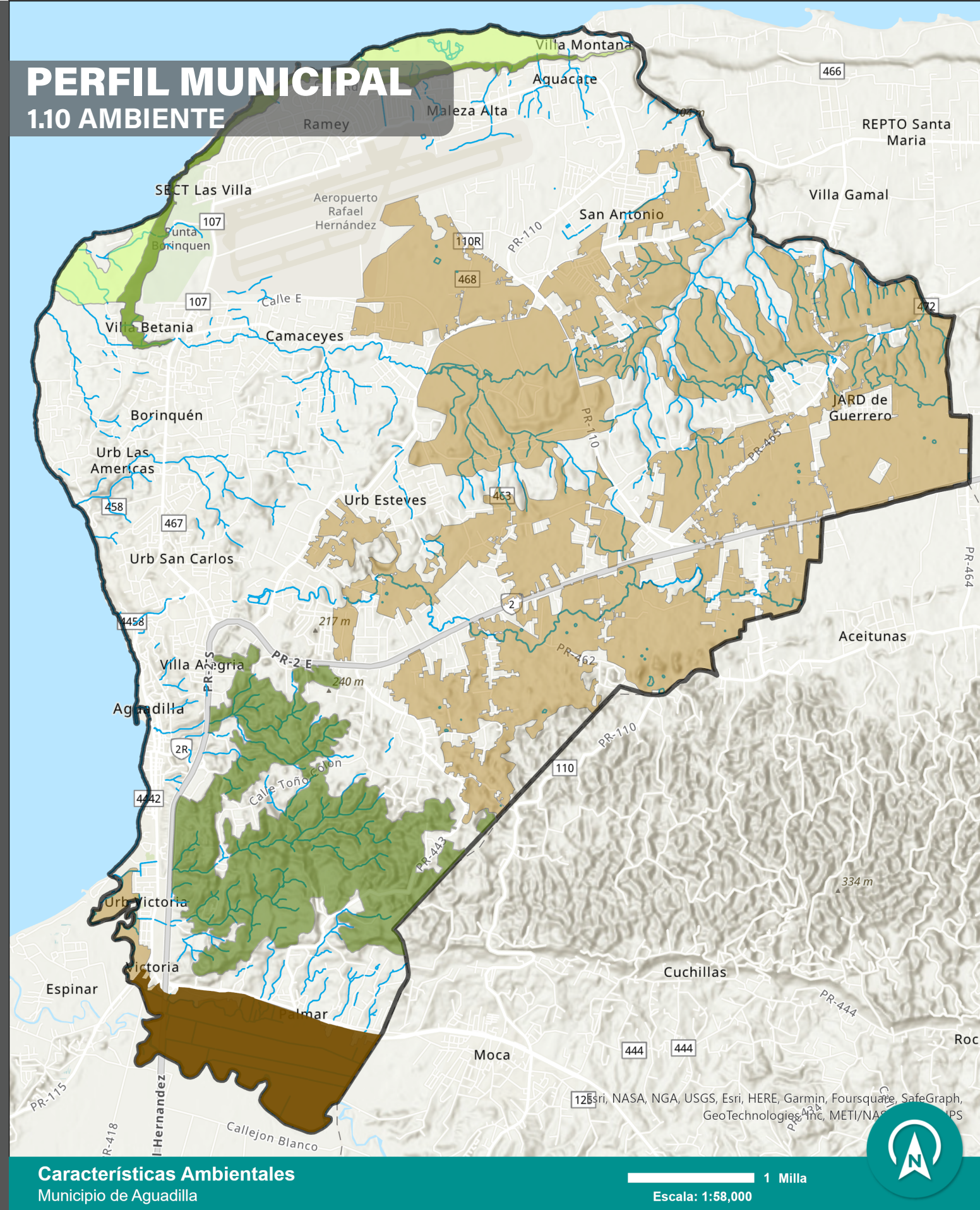
La infraestructura de agua que sirve al Municipio de Aguadilla es administrada por la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA) al igual que en el resto de la Isla. El municipio cuenta con cuatro (4) plantas de filtración para suplir agua potable para el consumo local y el de otros municipios de la región.

La mayor fuente de abastecimiento de agua potable proviene de tres (3) tomas de aguas crudas (Calero, Montaña, Río Culebrinas) que procesan y filtran para posteriormente servir a la comunidad. Estas plantas de filtración y otras instalaciones operacionales están en proceso de rehabilitación y mejoras. El sistema actualmente es uno frágil y continuamente las comunidades se ven desprovistas del suministro de agua potable.



PERFIL MUNICIPAL

1.10 AMBIENTE



Aguadilla está localizado en el extremo occidental de la región fisiográfica del Carso Norteño. Su litoral costero tiene una extensión de 20 kilómetros y está dotado de un desfiladero y 34 concurridas playas, entre estas se destacan: Rompeolas, Peña Blanca, Punta Borinquen, *Crash Boat*, *Surfers* y Las Ruinas.

En la punta del extremo noroeste de Aguadilla predomina un desfiladero de roca caliza, cuya elevación protege las áreas desarrolladas al norte de los barrios Maleza Alta, Maleza Baja y parte del barrio Borinquen. Dentro de esa área se localizan el aeropuerto Rafael Hernández, áreas residenciales, comerciales e industriales. En la zona urbana, al suroeste del municipio, rodeado de colinas y cerros calizos, encontramos el barrio Pueblo.

Este casco urbano provee un espacio para numerosas actividades económicas, sociales, turísticas y de servicios. El casco urbano de Aguadilla es susceptible de sufrir inundaciones rivereñas del Río Culebrinas y es vulnerable a los efectos de las marejadas y al aumento en el nivel del mar. El nivel de vulnerabilidad social y física en estas áreas presenta retos a ser considerados en las acciones de mitigación dirigidas a la población expuesta.

En un estudio realizado por el Instituto de Investigación y Planificación Costera de Puerto Rico (CoRePI-PR) de la Escuela Graduada de Planificación, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras se señala que aproximadamente 39% de la costa playera del municipio sufrió erosión luego del paso del huracán María. Las secciones playeras más afectadas por erosión al paso del huracán fueron zonas del centro urbano, *Crash Boat*, y Punta Borinquen. "...para ese mismo periodo las zonas de *Surfer Beach*, *Survival* y secciones al norte de la costa de Aguadilla presenciaron ganancia de sedimentos (acreción). A diez meses del paso del huracán, se observó recuperación de sectores playeros." Esta dinámica impactó positivamente uno de los mayores activos del municipio que es su sector turístico y sus playas. En términos socioeconómicos, ofrece un ambiente propicio para

actividades dirigidas a la recreación y deportes acuáticos, así como actividades gastronómicas.

En el Municipio de Aguadilla hay dos (2) principales cuerpos de agua que delimitan el territorio. En el suroeste, el Río Culebrinas que colinda con Aguada y en la parte noreste la Quebrada Los Cedros que limita con Isabela. En el interior discurren quebradas y riachuelos permanentes e intermitentes que atraviesan el valle agrícola. Se genera así un contraste con los cerros y mogotes calizos del relieve topográfico kárstico y con los valles cubiertos por depósitos de suelos arenosos, arcillosos y aluviales. Estos suelos son parte del activo de seguridad alimentaria del municipio de Aguadilla conocido como la Reserva Agrícola Aguadilla – Isabela.

El Municipio de Aguadilla está cobijado por el Plan y Reglamento del Área de Planificación Especial del Carso (PRAPEC) que establece el Distrito Sobrepuesto del Área de Planificación Especial Restringida del Carso (APE-RC). Aguadilla está insertada en un paisaje kárstico de mogotes y sumideros principalmente en los barrios Borinquen, Camaceyes, Arenales, Corrales y Caimital al norte de la PR-2. La zona del Carso se extiende por gran parte del territorio municipal, aunque el Carso Restringido comprende principalmente la zona sur de la PR-2 en los barrios Caimital Bajo, Victoria y Palmar.

Al sur del municipio encontramos las zonas más susceptibles a deslizamientos. La amenaza de deslizamiento se incrementa más allá de las características fisiográficas o topográficas, por los tipos de suelo, grados de la inclinación, saturación de agua o procesos de erosión del terreno, así como por factores antropogénicos. Entre estos últimos se pueden mencionar excavaciones en la base de los cerros, pozos sépticos deficientes y construcciones informales. La inseguridad física y social de la población en estos terrenos y estructuras se exacerba en eventos atmosféricos de lluvias extremas. Los terrenos se saturan y aumenta la probabilidad de derrumbes y deslizamientos con significativas pérdidas de vidas y propiedades.



PERFIL MUNICIPAL

1.11 IMPACTOS DE LOS HURACANES IRMA Y MARÍA



Foto por: Grupo Estratega | Paseo Carlos Méndez | 2017

IMPACTOS DE IRMA Y MARÍA

Los huracanes Irma y María dejaron una estela de destrucción y daños sin precedentes en Puerto Rico. La Junta de Supervisión Fiscal de Puerto Rico (JSF) estimó que los daños combinados de ambos huracanes fueron de aproximadamente \$80,000 millones en toda la Isla.

El embate del huracán Irma tuvo un mínimo impacto en Aguadilla. Irma fue un huracán que, aunque muy potente, nunca entró al territorio de la Isla y principalmente afectó a algunos municipios del noreste de Puerto Rico.

El impacto de María sobre Aguadilla fue diametralmente opuesto al de Irma. María cruzó toda la Isla en una diagonal casi perfecta de sureste a noroeste, donde Aguadilla se localiza geográficamente.

La información recopilada y revisada de diversas fuentes muestra que, además de la destrucción física y los cuantiosos daños económicos a la infraestructura y los hogares de Aguadilla, María afectó adversamente la actividad económica y la situación fiscal del Municipio.



¿CUÁL FUE EL IMPACTO DE IRMA Y MARÍA SOBRE LA DEMOGRAFÍA?

Irma y María generaron en todo Puerto Rico un fuerte movimiento migratorio hacia Estados Unidos, lo cual provocó una abrupta disminución poblacional. Además de la negativa tendencia de Puerto Rico, que data de mediados de la década del 2000 y que ha sido mayormente provocada por factores económicos, se les atribuye a los huracanes del 2017 una parte importante de la pérdida poblacional de Aguadilla y Puerto Rico en el periodo 2014-2019.

En el periodo de interés, Aguadilla tuvo una pérdida poblacional de -10.6%, claramente superior a la reducción porcentual de todo Puerto Rico que fue de -8.8%. En términos absolutos, la población total de Aguadilla se redujo en 6,266 habitantes en el periodo de interés.

¿CUÁL FUE EL IMPACTO DE IRMA Y MARÍA EN LA ECONOMÍA DEL MUNICIPIO?

El huracán María fue una prueba de fuego para la economía de Aguadilla. Los impactos adversos de María se sintieron en todos los renglones de la economía.

En términos de empleo, por ejemplo, la comparación clave, para identificar el impacto adverso de los huracanes, se debe realizar entre los datos del cuarto trimestre (4T) del 2016 (antes) y el 4T del 2017 (después). También es importante comparar el 4T del 2017 con el tercer trimestre (3T) del mismo año.

Entre el 4T del 2016 y el 4T del 2017, se reportó una pérdida de poco más de 1,000 empleos. Si se consideran también los cambios súbitos entre el 3T y el 4T del 2017, se puede concluir que los sectores de comercio y servicios de alimentos sufrieron fuertes pérdidas de empleo de 163 y 372 empleos, respectivamente. Esto es lógico, puesto que los pequeños negocios locales fueron los que más sufrieron la prolongada falta de servicio eléctrico. En el sector de la construcción, por el contrario, se produjo un pequeño aumento que guarda relación con las tareas de recuperación luego del paso de María.

Los recaudos del Municipio de Aguadilla experimentaron una clara disminución a causa del huracán María. En el año fiscal 2018, los recaudos por impuestos a la propiedad se redujeron en alrededor de \$2.7 millones con respecto al año fiscal 2017; los ingresos por patentes municipales en \$1.2 millones y los recaudos del IVU en \$0.3 millones.



PERFIL MUNICIPAL

1.11 IMPACTOS DE LOS HURACANES IRMA Y MARÍA



Foto por: Municipio de Aguadilla | Ave. Victoria | 2017



¿CUÁLES CONDICIONES AMBIENTALES SE EXACERBARON POR IRMA Y MARÍA?

Investigadores de Alabama y California realizaron un estudio sobre la lluvia extrema asociada con el huracán María y sus posibles conexiones con la variabilidad del clima y el cambio climático. El estudio concluyó que las precipitaciones extremas, como la del huracán María, se han vuelto mucho más probables en los últimos años.

En un estudio realizado por el Instituto de Investigación y Planificación Costera de Puerto Rico de la Escuela Graduada de Planificación, Universidad de Puerto Rico, Recinto de Río Piedras se señala que aproximadamente un 39% de la costa playera de Aguadilla sufrió erosión luego del paso del huracán María. Las secciones playeras más afectadas por erosión al paso del huracán fueron zonas del centro urbano, *Crash Boat* y Punta Borinquen. Cabe señalar que estas zonas han experimentado cierta recuperación desde el momento del adverso evento de María.

Las inundaciones derivadas de las fuertes y prolongadas lluvias causaron el desbordamiento de los principales cuerpos de agua que atraviesan el Municipio. Las áreas mas afectadas por eventos de inundación fueron los barrios Victoria y Pueblo, como consecuencia del desbordamiento del Río Culebrinas y sus ramificaciones como el Caño Madre Vieja. El nivel del agua sobrepasó las primeras plantas de las edificaciones, ocasionando pérdidas de propiedad y muy lamentablemente, la pérdida de vidas humanas, tanto de residentes como de personal de respuesta. Las inundaciones también afectaron algunos sectores del barrio Camaceyes, y también parte del barrio Montaña, como el sector San Antonio.

Al sur de Aguadilla encontramos las zonas más susceptibles a deslizamientos. La amenaza de deslizamiento se incrementa más allá de las características fisiográficas o topográficas, por los tipos de suelo, grados de la inclinación, saturación de agua o procesos de erosión del terreno, así como por factores antropogénicos.

¿CUÁL FUE EL IMPACTO DE IRMA Y MARÍA SOBRE LA INFRAESTRUCTURA ESTATAL Y MUNICIPAL?

María tuvo un efecto devastador sobre la infraestructura municipal y privada. Los componentes de la infraestructura física como carreteras, calles, caminos y puentes se vieron afectados. La infraestructura de servicio, como es el caso de líneas de energía eléctrica, torres de telecomunicaciones, plantas de filtración y sistemas de distribución de agua potable quedaron inoperantes por semanas y meses.

La ubicación del municipio de Aguadilla (al extremo noroeste de la isla de Puerto Rico) y su posición con respecto al paso del huracán María, ocasionó daños que incluso alteraron su extensión costera. Los principales daños dentro del Municipio estuvieron asociados a inundaciones repentinas, el desbordamiento del Río Culebrinas y otros cuerpos de agua como el Caño Madre Vieja. Los daños fueron principalmente en el casco urbano o Barrio Pueblo, y los Sectores García y Victoria.



PERFIL MUNICIPAL

1.11 IMPACTOS DE LOS HURACANES IRMA Y MARÍA

Foto por: Grupo Estratega | Coliseo Luis T. Díaz | 2017

PERFIL MUNICIPAL

1.11 IMPACTOS DE LOS HURACANES IRMA Y MARÍA



Los daños de María a la infraestructura del Municipio, en términos monetarios, fueron significativos. El portal de transparencia de la Oficina Central de Reconstrucción y Resiliencia (COR3) del gobierno de Puerto Rico es una fuente importante para estimar daños tanto a la infraestructura pública como a los hogares. El portal de COR3 brinda información que tiene su base en los estimados de daños realizados por la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA por su acrónimo en inglés). La Asistencia de FEMA a Aguadilla se desglosa en \$18.68 millones para el sector público y \$16.25 millones en asistencia individual (hogares). Ambos valores, público e individual, son muy cercanos.



¿CUÁL FUE EL IMPACTO DE IRMA Y MARÍA EN LA VIVIENDA?

Los estimados de daños de COR3/FEMA y los del *Small Business Administration* (SBA) son muy inferiores a los estimados de daños a los hogares de Aguadilla, según la metodología desarrollada por el Centro para una Nueva Economía (CNE), reconocida organización sin fines de lucro que ha incursionado en el campo de las investigaciones socioeconómicas en Puerto Rico.

De acuerdo con los estimados del CNE, el impacto de María sobre los hogares de Aguadillas fue de alrededor de \$198.3 millones. De esta cifra, el CNE estima que, a marzo del presente año 2022, sólo se habían entregado poco más de \$60 millones lo cual representa apenas el 31% del total de daños estimados.

La metodología del CNE consiste en un procedimiento escalonado. En primer lugar, la cifra total de daños a los hogares se estima a partir de los datos de FEMA correspondiente al Programa de Asistencia a Individuos y Hogares (IHP por su acrónimo en inglés). El CNE le aplica a esta cifra un factor de incremento, bajo el supuesto de que la metodología de inspecciones de FEMA tiende a subestimar los daños a los hogares.

Para calcular los Daños No Cubiertos (Pending Housing Needs), del estimado de daños totales se sustraen los fondos recibidos de los distintos programas de asistencia: FEMA's IHP, Tu Hogar Renace, R3, SBA's Disaster Loans, PRDH's Home Repair, así como los pagos provenientes de las aseguradoras privadas.



Foto por: Grupo Estratega | Crachboat | 2017



Foto por: Grupo Estratega | Paseo Real Marina | 2017

¿QUÉ NECESIDADES EXISTENTES DEBEN ATENDERSE PARA LOGRAR LA RECUPERACIÓN MUNICIPAL?

Los procesos de avalúo comunitario realizados nos permiten concluir que existen situaciones causadas o exacerbadas por los huracanes Irma y María que persisten al presente. Esto incluye problemas de interrupción al servicio de energía eléctrica, el suministro de agua potable, el acceso a productos de primera necesidad y la falta de infraestructura para el control de inundaciones.

Ante estas situaciones persistentes fueron recomendadas las siguientes acciones puntuales:

- Desarrollar un proyecto para el control de inundaciones ocasionadas por el Río Culebrinas en los barrios Victoria y Pueblo.
- Desarrollar un proyecto para el soterrado de la infraestructura energía eléctrica en las áreas urbanas.
- Fortalecer el servicio de agua potable mediante el dragado de embalses y establecer un sistema de resguardo de energía mediante generadores a ubicarse en las estaciones de bombeo.

Otras acciones necesarias son:

- Mejorar la infraestructura vial y los accesos al aeropuerto.
- Fortalecer el desarrollo del aeropuerto por su rol en la respuesta.
- Reducir la vivienda informal
- Reforzar la limpieza de los cuerpos de agua propensos a inundaciones, así como el manejo de los desperdicios sólidos y escombros a nivel comunitario.
- Reforzar el acceso y la calidad de las comunicaciones.
- Fortalecer la educación en las comunidades, promoviendo la autogestión y el apoderamiento.

¿CÓMO LOS PLANES CONTRIBUYEN U OBSTACULIZAN LA RECUPERACIÓN DEL MUNICIPIO?

El marco normativo de mayor injerencia es el relacionado a la ordenación del territorio. Los planes que inciden directamente son el Plan de Uso de Terrenos de Puerto Rico (PUTPR) a nivel macro, aprobado en el año 2015 con vigencia de diez años y el Plan de Ordenación Territorial (POT) a nivel local, aprobado en el año 2012 con vigencia de ocho años.

Estos planes fueron desarrollados con datos anteriores al Censo 2020, los huracanes Irma y María, los terremotos del año 2020, la pandemia de COVID-19 y los eventos atmosféricos más recientes, entre otros factores que inciden directamente sobre su eficacia.

El uso del suelo es un factor determinante en cualquier estrategia de desarrollo urbano, económico, social y ambiental. Los planes desactualizados y los que contienen información no vigente pueden ocasionar una dilatación en los procesos de recuperación municipal, razón por la cual es recomendada su actualización.

El municipio al presente se encuentra finalizando el proceso de actualización del POT y se espera sea aprobado durante el primer trimestre del próximo año. Por otra parte, los planes comprensivos de transportación también guardan una amplia relevancia en los procesos de recuperación ya que persiguen crear una red vial eficiente, segura e interconectada para todos sus usuarios.

El municipio cuenta con un plan comprensivo de transportación aprobado en el año 2016, el cual establece la necesidad de la inversión a corto plazo en la infraestructura vial de Aguadilla en función del aeropuerto.

Además de los mencionados planes, se recomienda la actualización del Plan Maestro del Aeropuerto de Aguadilla del año 2005. Su actualización es urgente, ya que este aeropuerto juega un rol medular en la recuperación de Puerto Rico.



PERFIL MUNICIPAL
1.11 IMPACTOS DE LOS HURACANES IRMA Y MARÍA

Foto por: Grupo Estratega | Crashboat | 2017

PERFIL MUNICIPAL

1.11 IMPACTOS DE LOS HURACANES IRMA Y MARÍA



Foto por: Grupo Estratega | Parque Colón | 2017

SECCIÓN 2: VISIÓN, METAS Y OBJETIVOS



Foto por: Grupo Estratega | Crashboat | 2016

La participación ciudadana en Aguadilla ha sido un elemento fundamental para el desarrollo y la visión de recuperación del *MRP*. Los insumos obtenidos han nutrido las metas, estrategias e iniciativas hacia unas que atienden las necesidades de las comunidades, y permiten un desarrollo planificado hacia la resiliencia.

El proceso de participación ciudadana incluyó reuniones comunitarias, grupos focales, entrevistas persona a persona y cuestionarios a la ciudadanía en general. Las reuniones comunitarias fueron anunciadas en la prensa de Puerto Rico, en cumplimiento con las guías del programa. Las reuniones recibieron publicidad por otros medios como volantes (*flyers*), redes sociales y promoción directa en las comunidades.



Foto por: Grupo Estratega | Legislatura Municipal | 2022

MISIÓN, METAS Y OBJETIVOS

2.1 PARTICIPACIÓN CIUDADANA



Foto por: Grupo Estratega | Legislatura Municipal | 2022



El alcance de las actividades de participación ciudadana en Aguadilla incluyó la realización de dos reuniones para la población en general. En estas actividades se insertó a la ciudadanía en el proceso de desarrollo del plan, la formulación de la visión y las estrategias de recuperación. Los participantes, además, pudieron narrar de primera mano sus experiencias vividas tras los huracanes Irma y María.

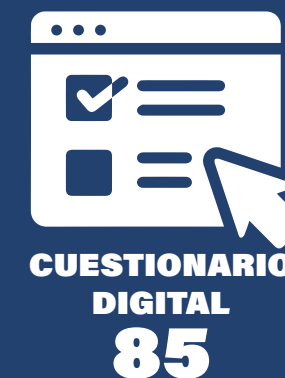


Para apoyar las actividades de participación ciudadana se desarrollaron entrevistas de persona a persona con el objetivo de incorporar las recomendaciones y comentarios de individuos que por sus experiencias y formación ofrecieron una opinión formada sobre los procesos de recuperación.



Con el objetivo de recoger el mayor insumo posible de la ciudadanía en general, se utilizó el número de teléfono (787) 891-1005 para recibir dudas, preguntas y comentarios respecto al desarrollo del Plan. Este teléfono fue promovido en actividades de participación ciudadana.

Como un esfuerzo adicional para promover una amplia participación ciudadana se desarrolló un cuestionario digital de 12 preguntas dirigidas a recoger conocimiento agregado sobre las áreas que más se vieron afectadas a nivel comunitario tras el paso de los huracanes. Se obtuvieron sobre 85 respuestas a este cuestionario, que también estuvo disponible en formato impreso.



El esfuerzo inclusivo de participación ciudadana incluyó reuniones con oficiales municipales y el alcalde. Se discutieron los hallazgos y se incorporaron sus recomendaciones y comentarios. Estos fueron instrumentales para el desarrollo de este plan.



Con el insumo obtenido de las actividades de participación ciudadana y el análisis de los datos se desarrolló un grupo focal, dirigido a comerciantes y la academia. La dinámica de la reunión permitió un análisis a profundidad de los indicadores, situaciones que continúan afectando al municipio y posibles estrategias.





Foto por: Grupo Estratega | Legislatura Municipal | 2022



MISIÓN, METAS Y OBJETIVOS

2.1 PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Foto por: Grupo Estratega | Legislatura Municipal | 2022



Foto por: Grupo Estratega | Legislatura Municipal | 2022



Foto por: Grupo Estratega | Legislatura Municipal | 2022



Foto por: Grupo Estratega | Legislatura Municipal | 2022



Foto por: Grupo Estratega | Legislatura Municipal | 2022

VISIÓN DEL PLAN

**CIUDAD MODERNA, INNOVADORA, CONECTADA Y VIBRANTE, QUE
PROMUEVE LA CALIDAD DE VIDA E IMPULSA EL DESARROLLO ECONÓMICO
DE PUERTO RICO**



Foto por: Grupo Estratega | Paseo Real Marina | 2016

SECCIÓN 3: RECUPERACIÓN

META A

PROMOVER EL DESARROLLO URBANO Y SOCIAL

ESTRATEGIAS

- A.1 Impulsar la creación de proyectos mixtos en uso, población e ingreso.
- A.2 Estimular la densificación y reutilización de espacios en desuso.
- A.3 Fomentar el desarrollo de comunidades sostenibles.
- A.4 Ampliar las opciones de recreación pasiva.
- A.5 Impulsar el desarrollo de sistemas de transportación multimodal y calles completas.

META B

FORTALECER LA RESILIENCIA AMBIENTAL Y COMUNITARIA

ESTRATEGIAS

- B.1 Fomentar la integración con el ambiente.
- B.2 Robustecer la resiliencia, autogestión y apoderamiento comunitario.

META C

IMPULSAR EL DESARROLLO ECONÓMICO

ESTRATEGIAS

- C.1 Fomentar el desarrollo del clúster aeroespacial y tecnológico.
- C.2 Apoyar el desarrollo de los negocios locales.
- C.3 Acelerar el desarrollo del turismo.

META D

PROMOVER EL DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA

ESTRATEGIAS

- D.1 Mejorar la infraestructura de energía y comunicaciones.
- D.2 Mejorar la infraestructura de respuesta.

META A

Promover el desarrollo urbano social

El desarrollo urbano de Aguadilla es una necesidad y, al mismo tiempo, una fuente de grandes oportunidades para mejorar la calidad de vida de sus residentes. Aguadilla es un municipio con un extenso espacio urbano, dotado de un litoral de incomparable belleza que es orgullo de todo Puerto Rico y un gran atractivo para visitantes foráneos. Todo proyecto que contribuya a mejorar la infraestructura de la ciudad, la transportación pública y sus viviendas también contribuye a elevar la calidad de vida y la sana convivencia entre los aguadillanos.

Estrategia A.1. Impulsar proyectos mixtos en uso, población e ingreso

Mediante esta estrategia, se enriquece la interacción entre los aguadillanos de distintas edades y niveles de ingreso, y se atiende un problema de vivienda que afecta a los sectores más vulnerables, como los envejecientes. Además, esta estrategia asegura un crecimiento ordenado de las opciones para nuevos residentes provenientes de otras jurisdicciones en consonancia con las necesidades de los aguadillanos.

INICIATIVA DESTACADA

A.1.1: Desarrollo de proyectos de vivienda asequible

Descripción y Justificación

El barrio Pueblo o centro urbano de Aguadilla es una zona con un gran potencial de desarrollo urbano, pero con múltiples dificultades y vulnerabilidades. El centro urbano es un sitio muy atractivo para los turistas, con un sector gastronómico en expansión. Sin embargo, tiene un elevado porcentaje de población envejeciente y también un número significativo de viviendas vacantes.

Además de las desventajas propias de la edad avanzada, las personas envejecientes en muchas ocasiones viven solas y confrontan una difícil situación económica. Asegurarles una vivienda digna, segura y con una

LA RECUPERACIÓN

3.1 ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN



Foto por: Municipio de Aguadilla | Paseo Real Marina | 2016

LA RECUPERACIÓN

3.1 ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN



Foto por: Grupo Estratega | Coliseo Luis T. Díaz | 2022

funcionalidad moderna es un proyecto noble y necesario.

El centro urbano ofrece espacio para el desarrollo de proyectos de renta subsidiada y un entorno de convivencia y cercanía a facilidades de gobierno, comercio, salud y otros servicios, que las personas de edad avanzada y otras personas desventajadas demandan sustancialmente.

Estrategia A.2. Estimular la densificación y reutilización de espacios en desuso.

El desarrollo urbano requiere mucho más que la construcción de viviendas. De vital importancia es fomentar la densificación y reutilización de espacios en desuso, problema agravado por las adversas tendencias demográficas y económicas que han prevalecido en Puerto Rico en las últimas dos décadas. El redesarrollo de estos espacios tendrá un impacto positivo en todo el ecosistema socioeconómico del municipio: educación, recreación, turismo, deportes, entre muchos.

INICIATIVA DESTACADA

A.2.1: Demolición y reubicación del Coliseo Luis T. Díaz

Descripción y Justificación

El Coliseo Luis T. Díaz fue durante décadas una de las más importantes instalaciones deportivas de Aguadilla y sede de eventos que siempre recibieron un amplio patrocinio de los aguadillanos.

El huracán María causó daños en el Coliseo que se pueden catalogar de catastróficos, y que lo han inutilizado y dejado en condiciones que impiden su rehabilitación. Por ejemplo, el efecto de las lluvias dañó los cimientos de esta instalación y el hongo se ha extendido por toda la estructura con el consiguiente empeoramiento de las condiciones sanitarias. Es una muy lamentable situación, pues el Coliseo había recibido una importante inyección de recursos, de alrededor de \$500,000, previo a los huracanes del 2017.

El Municipio de Aguadilla ha establecido como prioridad la demolición de esta instalación con un doble propósito. Primeramente, eliminar un

claro estorbo y fuente de riesgos de diverso tipo. Al mismo tiempo, la demolición permitirá el desarrollo de otras opciones recreativas atractivas y con un diseño moderno. También, se proyecta relocalizar el Coliseo. Se estima que el costo de este proyecto es de alrededor de \$4.0 millones.

Estrategia A.3. Fomentar el desarrollo de comunidades sostenibles

Esta estrategia incluye varias iniciativas dirigidas principalmente a elevar la calidad de la convivencia entre los residentes de Aguadilla, en un ambiente más seguro, donde se respeten las tradiciones y valores que distinguen a nuestra sociedad.

INICIATIVA DESTACADA

A.3.1: Desarrollo de un programa para la integración del adulto mayor en la formación de los niños y jóvenes.

Descripción y Justificación

Es una bonita iniciativa que no requiere grandes desembolsos de capital, pero que puede contribuir enormemente a fortalecer el respeto entre personas de diferentes edades y a inculcar en niños y jóvenes los mejores valores de nuestros padres y abuelos.

El éxito de esta iniciativa radica en la eficaz colaboración entre distintas entidades públicas como el Municipio de Aguadilla, Head Start y el Departamento de Educación. Entidades como el INSEC, organización sin fines de lucro, también pueden colaborar activamente en este proyecto. El proyecto se podría implementar en un periodo de no más de tres años, con un presupuesto no mayor de \$50,000.

Estrategia A.4. Ampliar las opciones de recreación pasiva

Los elementos físicos del espacio urbano y las personas que lo habitan interactúan mutuamente. Para asegurar una sinergia positiva y el continuo incremento en la calidad de vida de los aguadillanos, se necesita ampliar las opciones de recreación pasiva, opciones que promueven el sano esparcimiento en estrecho contacto con la naturaleza.



LA RECUPERACIÓN
3.1 ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN

Foto por: Municipio Aguadilla | Vía Boulevard | 2018



LA RECUPERACIÓN

3.1 ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN

INICIATIVA DESTACADA

A.4.1: Desarrollo del proyecto área recreativa del rompeolas

Descripción y Justificación

El proyecto consiste en la creación de un espacio complementario a la Plaza Los Catalanes y la Plaza Fuente de la Juventud, para ofrecer actividades culturales y recreativas. La iniciativa contempla la creación de un área verde para pícnic, tarima para actividades y estacionamiento para casas móviles. Su construcción utilizará las mejores prácticas para reducir el agua que proviene de las escorrentías.

Las mejoras a las escorrentías son complementarias al proyecto de canalización del río Ojo de Agua, con lo cual se atendió el problema de inundación en la parte norte del centro urbano. Sin embargo, existe una necesidad latente de mejorar la infraestructura para el manejo de agua pluvial, lo cual subraya la necesidad del proyecto en cuestión.

Por ser un proyecto de construcción, se requiere una inversión significativa para poder ejecutarlo. Al presente, este proyecto se encuentra en fase de diseño. Se estima que, una vez iniciada su construcción, el proyecto podría completarse en un periodo de no más de tres años. El Municipio lideraría esta iniciativa que también podría costearse con fondos del DV.

Estrategia A.5. Impulsar el desarrollo de sistemas de transportación multimodal y calles completas

Aguadilla no está exenta de la excesiva dependencia de la transportación privada, factor que se ha convertido en un sello negativo de la sociedad puertorriqueña. En este contexto, el desarrollo de sistemas de transportación multimodal y calles completas transformará el paisaje urbano aguadillano en un entorno más amigable y peatonal, que privilegie la conservación del medio ambiente y ofrezca alternativas de transportación cómodas y seguras a toda la población, en particular a su numerosa población envejeciente.

Foto por: Emmanuel Ramírez | Base Ramey | 2016

INICIATIVA DESTACADA

A.5.1: Desarrollo del proyecto corredor histórico urbano

Descripción y Justificación

El proyecto consiste en la conversión de la calle Manuel Corchado en una arteria peatonal desde el Edificio del Archivo Histórico hasta el Paseo Real Marina. Esto permitirá la integración con el Paseo Miguel García Méndez con la Plaza Pública Rafael Hernández.

La mejora sustancial de las aceras es un componente medular de este proyecto, que reviste elevada prioridad para el Municipio de Aguadilla y que traerá grandes beneficios a los aguadillanos y las personas que visitan su ciudad. Por tratarse de un proyecto en el centro urbano, la funcionalidad y buen estado de las aceras son una garantía de seguridad para la numerosa población envejeciente de esta zona. Por otra parte, la calidad de las aceras es un factor clave para estimular la actividad peatonal y asegurar la eficacia del transporte público, pues sin peatones no hay usuarios para los autobuses.

El costo de esta iniciativa está por determinarse. Se considera como un proyecto de corto plazo que podría implementarse en un periodo de uno a tres años. El Municipio de Aguadilla liderará este proyecto para el cual se espera recibir fondos del DV.

INICIATIVA DESTACADA

A.5.2: Renovación Urbana Verde.

Descripción y Justificación

Otra importante iniciativa que va de la mano con el proyecto del rompeolas. La Renovación Urbana Verde consiste en la restauración de un ecosistema, que a su vez asistirá en el manejo de las aguas de escorrentías y creará un espacio para el sano disfrute de la familia aguadillana y quienes visitan el Municipio. Esta iniciativa se ubicará en el área del rompeolas e incluye mejoras a las aceras, el estacionamiento y el alumbrado público.

LA RECUPERACIÓN

3.1 ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN



Foto por: Municipio de Aguadilla | Archivo Histórico | 2018

Fortalecer la resiliencia ambiental y comunitaria

La protección del medio ambiente va de la mano con la resiliencia y la capacidad de las comunidades para enfrentar y sobreponerse a las adversidades de la naturaleza. En las distintas reuniones comunitarias, se puso de manifiesto la importancia de preparar y apoderar a las comunidades para minimizar los daños y, sobre todo, evitar las dolorosas pérdidas de vidas humanas que los huracanes suelen causar.

Estrategia B.1. Fomentar la integración con el ambiente.

Esta estrategia es necesaria para elevar la resiliencia ambiental y comunitaria. No se trata solo de proteger el ambiente, sino de enriquecerlo de manera proactiva. El MRP incluye un conjunto de iniciativas que les permitirá a las comunidades conocer mejor el entorno en que viven y elevar su calidad, por ejemplo, mediante la siembra de árboles, el desarrollo de huertos urbanos y un mayor uso de las opciones de reciclaje.

INICIATIVA DESTACADA

B.1.1: Desarrollo de un programa de reforestación y promoción de siembra de 1,000 árboles

Descripción y Justificación

Esta iniciativa persigue, simultáneamente, objetivos ecológicos, pero también educativos y sociales. La siembra de árboles es quizás una de las opciones más proactivas no solo para proteger sino para mejorar la calidad del medio ambiente.

No se requiere una gran inversión; solo exige interés, entusiasmo y coordinación entre el Municipio de Aguadilla y otras entidades como el

Foto por: Grupo Estratega | Aguadilla City Center | 2018

Departamento de Recursos Naturales (DRNA) y las escuelas.
Es una iniciativa que se puede implementar en menos de un año con un costo estimado no mayor de \$10,000.

INICIATIVA DESTACADA

B.1.2: Desarrollo de un programa de huertos y jardines urbanos

Descripción y Justificación

Se refiere a una iniciativa que persigue los mismos objetivos que la siembra de árboles. Sin embargo, tiene un atributo adicional, pues contribuye a mejorar la oferta alimentaria y reducir la dependencia de alimentos importados y transportados por vía marítima, lo cual siempre plantea un riesgo ante la ocurrencia de un adverso fenómeno atmosférico como los huracanes.

En este proyecto, el Municipio puede trabajar con el Departamento de Agricultura (DA) y coordinar el apoyo de las organizaciones comunitarias y sin fines de lucro.

La iniciativa es de corto plazo y con un costo estimado que no rebasa los \$10,000.

Estrategia B.2. Robustecer la resiliencia, la autogestión y el apoderamiento comunitario.

Apoderar las comunidades y fortalecer su resiliencia y autogestión es un proceso que requiere del trabajo conjunto de los ciudadanos, las comunidades y los gestores de política pública. Esta estrategia incluye una variedad de iniciativas con el propósito de educar y mejorar la capacidad de respuesta de las comunidades, las cuales están llamadas a ser los primeros actores en caso de una situación de emergencia ante los embates de la naturaleza.



LA RECUPERACIÓN

3.1 ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN



Foto por: Grupo Estratega | Paseo Real Marina | 2018

INICIATIVA DESTACADA

B.2.1: Desarrollo de un programa de líderes comunitarios para atender situaciones de emergencia

Descripción y Justificación

Este programa involucra a líderes comunitarios en los procesos de preparación y respuesta ante eventualidades de desastres causados por fenómenos naturales. Los residentes de las propias comunidades son los primeros actores en los momentos de atender una emergencia. Por lo tanto, es necesario capacitarlos para que puedan enfrentar de forma efectiva y segura la emergencia, mientras el aparato de respuesta estatal y federal no puede actuar directamente.

Esta iniciativa, al igual que la anterior promueve la autogestión y el apoderamiento de las comunidades ante situaciones de emergencia. Para este programa, el Municipio puede trabajar en coordinación con el Negociado para el Manejo de Emergencias y Administración de Desastres (NMEAD) y coordinar el apoyo de las organizaciones comunitarias y sin fines de lucro. La iniciativa es de corto plazo y con un costo estimado que no rebasa los \$10,000.

META C

Impulsar el desarrollo económico

Pocos municipios cuentan con el potencial de Aguadilla para llevar su economía a peldaños más altos y, al mismo tiempo, contribuir al desarrollo de todo Puerto Rico. Hoy día, Aguadilla nos muestra una envidiable combinación de empresas manufactureras y de servicios de talla mundial, centros de innovación, un aeropuerto internacional e instituciones universitarias. Todo este gran capital económico opera en la cercanía de un bello litoral costero.

Estrategia C.1. Fomentar el desarrollo del clúster aeroespacial y tecnológico

Puerto Rico necesita de Aguadilla para rediseñar su economía. La estrategia de atraer manufactura foránea solamente a base de concesiones

contributivas está exhausta. Ha llegado la hora de la innovación y la formación de un poderoso triángulo entre academia, servicios y producción. De ahí la gran importancia de fomentar el desarrollo del clúster aeroespacial y tecnológico de Aguadilla.

Hay brechas en la preparación técnica y los niveles de educación de Aguadilla que deben corregirse para elevar el bienestar de los residentes del Municipio y explotar al máximo su potencial para producir bienes y servicios de alto valor agregado.

INICIATIVA DESTACADA

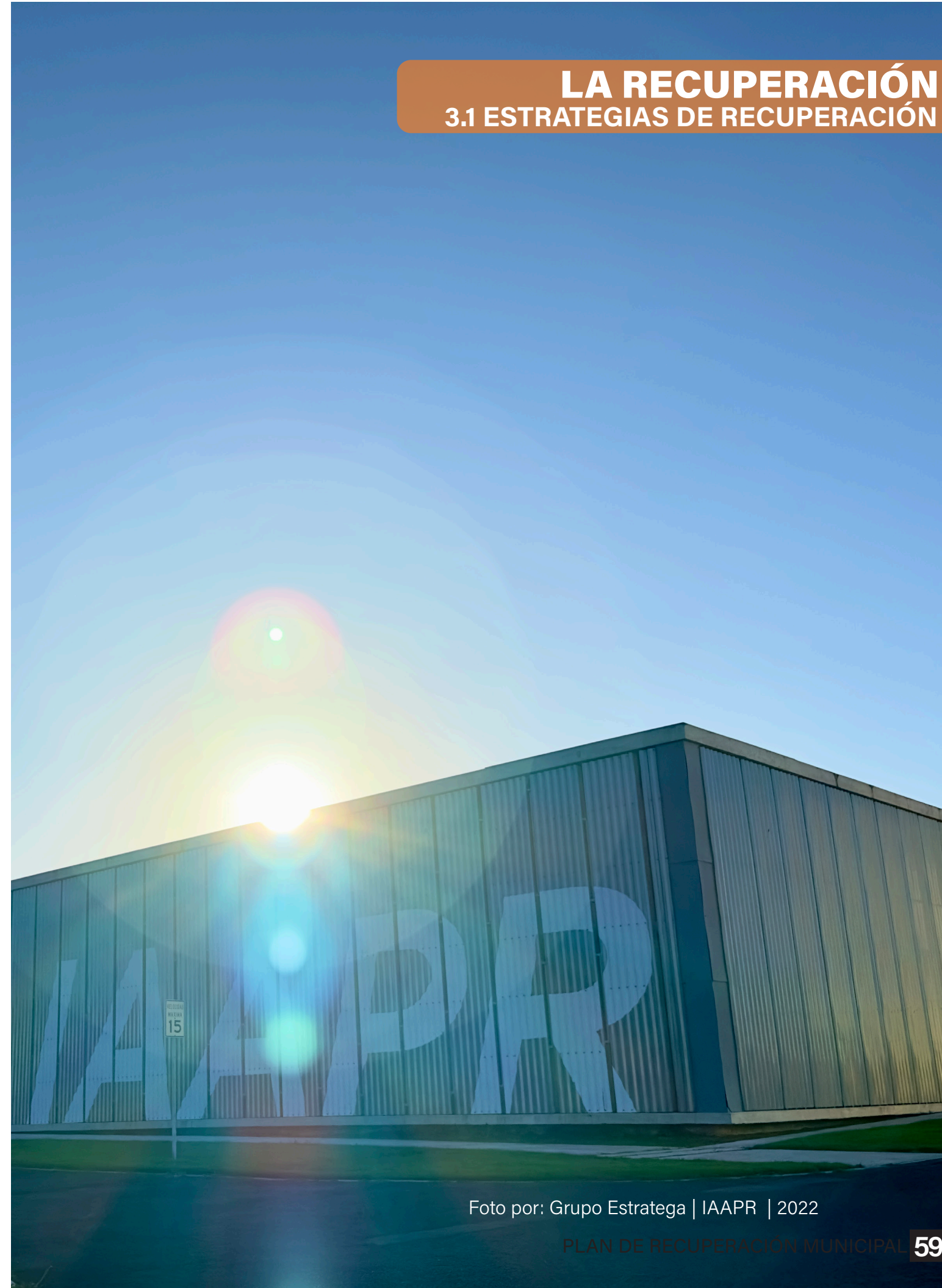
C.1.1: Fortalecer la integración de los programas universitarios con la industria aeroespacial y de tecnología

Descripción y Justificación

El alcance e impacto de esta iniciativa rebasará los marcos geográficos de Aguadilla y se sentirá en todo Puerto Rico. Es quizás uno de los proyectos estratégicos más importantes dentro de un nuevo modelo de desarrollo económico para la Isla.

Aguadilla tiene el privilegio de albergar en su territorio empresas de calibre mundial en los renglones aeroespacial y de alta tecnología como Lockheed Martin, Honeywell y Lufthansa. También de suma importancia, Aguadilla es la sede del Instituto de Aeronáutica y Aeroespacial de Puerto Rico, adscrito a la Universidad de Puerto Rico.

Las instalaciones del Aeropuerto Rafael Hernández han ayudado a generar una poderosa sinergia económica entre estas grandes compañías. Pero este proceso aún está dando sus primeros pasos y su potencial de crecimiento es enorme. Precisamente, se busca enlazar el enorme talento local y la calidad y experiencia de los ingenieros, científicos y profesionales puertorriqueños con los objetivos globales de las grandes compañías. También es necesario adecuar los planes de estudio y las actividades extracurriculares a las necesidades del ecosistema económico de Aguadilla.



LA RECUPERACIÓN

3.1 ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN



Foto por: Grupo Estratega | Lufthansa | 2022

En este proceso, el Municipio de Aguadilla, en su condición de líder de la economía regional, está llamado a jugar un papel activo en la búsqueda de fondos federales; en la promoción de la colaboración entre la industria y las demás entidades académicas del Municipio, y en la continua coordinación que este proceso requiere.

Hay un interés del gobierno federal en apoyar este tipo de proyectos y la Economic Development Administration (EDA) podría aportar hasta \$5.0 millones para esta iniciativa, la cual se podría implementar en un periodo de entre uno y tres años.

INICIATIVA DESTACADA

C.1.2: Priorizar la oferta educativa y de empleo WIOA hacia la industria aeroespacial y de tecnología

Descripción y Justificación

Los líderes de los sectores empresarial y académico han sido enfáticos en que el desarrollo del clúster tecnológico de Aguadilla requiere una mayor y más calificada fuerza laboral. Por otra parte, hay brechas y rezagos de educación y empleo en Aguadilla, que de corregirse le darán un impulso enorme al sector aeroespacial y de alta tecnología, además de redundar en una notable mejoría de los niveles de ingreso y empleo de Aguadilla.

Al respecto, el Municipio puede aprovechar su rol de liderazgo en el Consorcio Laboral y canalizar los fondos WIOA para la educación, entrenamiento y el desarrollo de conocimientos y destrezas laborales en profesiones técnicas con elevada demanda por parte de las empresas de manufactura y servicios del clúster tecnológico.

Estrategia C.2. Apoyar el desarrollo de los negocios locales

Las políticas efectivas de desarrollo no pueden limitarse a los sectores más sofisticados de la economía. Hay un gran potencial en los pequeños y medianos negocios locales, que los gestores de política económica no pueden pasar por alto. Fomentar el desarrollo de los negocios locales

es una forma efectiva y eficiente de asegurar un desarrollo económico más inclusivo que alcance a todos los actores económicos y residentes de Aguadilla.

INICIATIVA DESTACADA

C.2.1: Desarrollo de un mercado público

Descripción y Justificación

El proyecto consiste en la construcción de un mercado de 10 quioscos y área pasiva, en un terreno que hoy ocupa un estacionamiento. Esta iniciativa provee un espacio para que los agricultores y artesanos locales puedan vender sus productos, promoviendo el desarrollo económico. El diseño del espacio será ecológicamente amigable para reducir las aguas de escorrentía.

Este proyecto se encuentra en fase de diseño y puede implementarse en un corto plazo (entre uno y tres años). Su costo está por determinarse y se pueden solicitar fondos al DV.

C.2.2: Desarrollo de una incubadora y aceleradora de negocios con un programa de acompañamiento a las PYMES y un FabLab

Descripción y Justificación

Hay en Aguadilla muchos pequeños negocios que no están directamente vinculados con los sectores de alta tecnología. Incluso, estos negocios no siempre tienen lazos con las entidades académicas del Municipio. Lo anterior no significa que no exista en los pequeños negocios y profesionales independientes un gran potencial de innovación.

Para explotar al máximo el talento local y ponerlo al servicio de la sociedad, es necesario un trabajo de apoyo que no requiere una gran inversión. Se ha demostrado que las incubadoras de negocios pueden ser el punto de partida de negocios sólidos y creativos.



LA RECUPERACIÓN

3.1 ESTRATEGIAS DE RECUPERACIÓN



Foto por: Grupo Estratega | Ice Skating Arena | 2016

El FabLab, un laboratorio que promueve y facilita el uso de tecnología de avanzada, como las impresoras 3D, puede ayudar enormemente a los emprendedores locales, y traducir su creatividad e ingenio en productos de alta demanda.

Este entorno puede servir también como trampolín para que los innovadores locales establezcan relaciones de trabajo y negocios con las empresas de calibre mundial que operan en Aguadilla.

Nuevamente, EDA puede proveer fondos para esta iniciativa en el orden de \$2.0 millones.

Estrategia C.3. Acelerar el desarrollo del turismo

El paisaje costero, sus playas y otras bellezas naturales de Aguadilla son un imán para turistas locales y externos. Además, Aguadilla tiene instalaciones recreativas y deportivas que han sido por dos décadas fuente de entretenimiento y diversión para todo Puerto Rico, principalmente niños y jóvenes. Aguadilla ha dado pasos sólidos en el desarrollo del turismo, pero aún queda mucho por hacer. Por esta razón, el MRP, como plan ágil y flexible que incluye objetivos de desarrollo económico, debe incorporar iniciativas específicas para acelerar el desarrollo del turismo

INICIATIVA DESTACADA

C.3.1: Desarrollo de una pista de patinaje sobre ruedas en el *Aguadilla Ice Skating Arena*

Descripción y Justificación

Desde su inauguración hace más de 20 años, el Aguadilla Ice Skating Arena se convirtió en una atractiva opción para el disfrute de niños, jóvenes y familias enteras de todo Puerto Rico. La ilusión de muchos niños de la Isla era visitar este centro donde se recreaba un ambiente de países fríos y se podía patinar en la pista de hielo frente a la playa.

Los efectos devastadores de los huracanes del 2017 afectaron severamente los equipos de enfriamiento del hielo en la pista. El costo de remplazo y la

disponibilidad de estos equipos dificulta la reutilización de la instalación con el uso para el cual fue diseñada.

El Municipio de Aguadilla está consciente de estas dificultades, pero también entiende que la emblemática instalación puede transformarse para continuar como una asequible opción de entretenimiento para la familia puertorriqueña. De esta forma, se le da un nuevo impulso a este sector que mantiene un muy buen ritmo en Aguadilla. El impacto económico del desarrollo de la pista de patinaje se extiende a los negocios locales, que también se benefician de los gastos de los visitantes en comida, bebidas y compras de artículos diversos.

El costo de esta iniciativa está por determinarse. Sin embargo, como ya existe una pista, este proyecto tendría un ahorro en comparación con un proyecto similar que empezase desde cero. Este proyecto se considera como uno de corto plazo, que podría implementarse en un periodo de uno a tres años. El Municipio de Aguadilla estará dirigiendo el proyecto, el cual podría recibir fondos del DV.

INICIATIVA DESTACADA

C.3.2: Desarrollo del segundo nivel del *Skate and Splash Park*

Descripción y Justificación

El Skate and Splash Park, es una instalación recreativa dirigida principalmente a niños y jóvenes. Esta instalación incluye una pista tipo “bowl” para patinetas y juegos con agua para niños. Al inicio del proyecto, el Municipio construyó un edificio de dos niveles para establecer un uso asociado. No obstante, el segundo nivel del referido edificio se encuentra vacante y en un estado inconcluso.

Aunque el uso final no se ha definido por completo, el Municipio entiende que una combinación de usos gastronómicos y de alojamiento es lo más apropiado. El costo de esta iniciativa está por determinarse. El Municipio de Aguadilla coordinará el proyecto, el cual podría ejecutarse con una combinación de fondos públicos y privados.



Foto por: Municipio de Aguadilla | Splash Park | 2022

Promover el desarrollo de la infraestructura crítica

La calidad y fortaleza de la infraestructura pública es la piedra angular para asegurar, simultáneamente, una mayor prevención de daños potenciales por fenómenos naturales, una recuperación efectiva y un mayor nivel de desarrollo socioeconómico. Especial atención se le debe prestar a la infraestructura necesaria para movilizar rápidamente el personal y equipo de respuesta ante una emergencia como las que ocasionan los huracanes.

Estrategia D.1. Mejorar la infraestructura de energía y comunicaciones.

Acelerar la transición hacia fuentes de energía renovable y prevenir los serios problemas de comunicación confrontados a causa de María es una prioridad para el Municipio de Aguadilla y los gestores de política pública en los distintos niveles de gobierno en Puerto Rico.

INICIATIVA DESTACADA

D.1.1: Extensión del soterrado de la infraestructura de energía y comunicaciones del centro urbano

Descripción y Justificación

El centro urbano de Aguadilla es el área donde se ubican las principales entidades del gobierno local, estatal y federal que atienden la región. El soterrado de la infraestructura eléctrica y de comunicaciones la protege del impacto de vientos huracanados y garantiza la continuidad de los servicios gubernamentales. El alcance del proyecto abarca las calles de mayor actividad económica en el centro urbano.

En la actualidad, áreas como el Paseo Marina se encuentran soterradas y resulta necesario continuar estos esfuerzos para extender el soterrado hacia áreas donde se ubican las oficinas públicas del gobierno que ofrecen servicios esenciales.

Foto por: Municipio de Aguadilla | Casa Alcaldía | 2016

El costo de esta iniciativa no se ha determinado. Sin embargo, se estima que no debe ser menor a \$15.0 millones. El Municipio de Aguadilla estará dirigiendo el proyecto, el cual podría recibir fondos bajo el programa MIT del DV.

Estrategia D.2. Mejorar la infraestructura de respuesta

Los huracanes del 2017 pusieron de relieve la necesidad de mejorar la infraestructura de respuesta ante una situación de crisis como la que se generó entonces. El MRP incorpora varias iniciativas para fortalecer la infraestructura de apoyo a los organismos públicos encargados de dirigir el proceso de protección de la población, seguridad y recuperación en una emergencia como consecuencia de un fenómeno natural.

INICIATIVA DESTACADA

D.2.1: Expandir el sistema de cámaras de vigilancia de la Policía Municipal e integrarlo a otras soluciones de ciudades inteligentes para prevenir el crimen

Descripción y Justificación

El Municipio de Aguadilla ha sido pionero en la utilización de la tecnología para simplificar y mejorar los procesos y servicios. La ciudad cuenta con un sistema de cámaras de vigilancia que fue severamente afectado por los huracanes del 2017. Fue una lamentable y costosa pérdida, pues el Municipio, previo al impacto de los huracanes, había actualizado estos equipos que incluían cámaras termográficas, cámaras de alta definición y otros dispositivos que operaban con sistemas de energía alterna. La función primordial de este sistema es mejorar la seguridad comunitaria y asistir en el esclarecimiento de delitos.

Para este programa, el Municipio puede trabajar en coordinación con el Negociado de la Policía de Puerto Rico y coordinar el apoyo de las organizaciones comunitarias y sin fines de lucro. La iniciativa es de corto plazo y con un costo que se estima en alrededor de \$2.0 millones.



LA RECUPERACIÓN

3.2 HERRAMIENTAS DE MITIGACIÓN Y RESILIENCIA

Los procesos de recuperación ante eventos naturales de desastres nos conducen a reevaluar los posibles riesgos, nuestra capacidad para manejarlos y sus posibles impactos físicos, económicos, sociales y ambientales. La comprensión de estos riesgos y su continuo análisis nos ayuda a tomar decisiones afirmativas para minimizarlos o reducirlos. Esta sección establece algunas estrategias complementarias alineadas a la visión, metas, estrategias e iniciativas presentadas en este plan con el propósito de guiar al municipio en los procesos de mitigación y resiliencia.

Manejo de aguas de escorrentías pluviales

- Actualizar e implementar el Plan de Manejo de Aguas de Escorrentías ("Storm Water Management Program" – SWMP-MS4)
- Desarrollar proyectos de mejoras a la infraestructura pluvial.

Protección del ecosistema cárstico

- Observar las mejores prácticas de conservación en las áreas naturales dentro del Área de Planificación Especial del Carso (APE-RC) evitando las construcciones informales y desarrollos que atentan contra el valor de los ecosistemas e incrementan los riesgos de seguridad pública.
- Prestar atención a las áreas de recarga de acuíferos de pozos y manantiales para evitar la contaminación del recurso agua.

Medidas de planificación regional

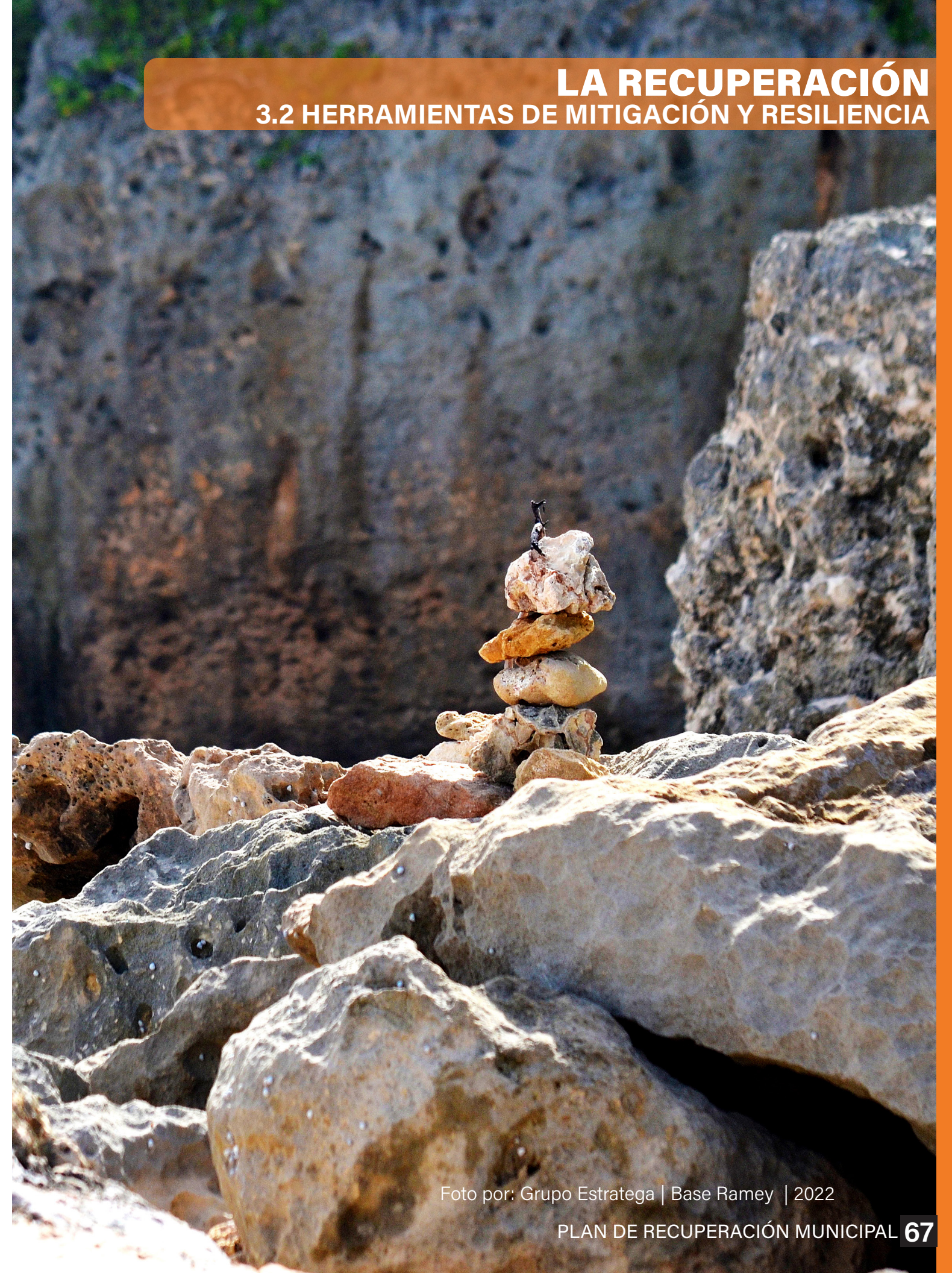
- Establecer acuerdos colaborativos intermunicipales e interagenciales con el propósito de mejorar la respuesta ante eventos de emergencia.

Crecimiento y desarrollo de comunidades resilientes

- Fomentar la participación comunitaria en los proyectos de escorrentías pluviales como la limpieza de cauces de ríos y sumideros.
- Fomentar los programas de reconstrucción y mejoras a viviendas en lugares no peligrosos y reubicación de viviendas en zonas de alto riesgo.
- Desarrollar proyectos de capacitación comunitaria en asuntos relacionados a la preparación y respuesta ante riesgos naturales.
- Fomentar los desarrollos planificados y reforzar el cumplimiento con los reglamentos de planificación y códigos de construcción.

Crecimiento y desarrollo económico sostenible

- Integrar en las fases de diseño y planificación de proyectos estratégicas, fundamentos y elementos de mitigación de riesgos naturales y antropogénicos.
- Desarrollar alianzas estratégicas intergubernamentales (municipales, estatales y federales) e intersectoriales (públicas, privadas) dirigidas a ampliar el marco de oportunidades de los proyectos de recuperación.
- Fortalecer la infraestructura de los servicios de salud primarios, sociales, físicos y mentales.



LA RECUPERACIÓN

3.2 HERRAMIENTAS DE MITIGACIÓN Y RESILIENCIA

Medidas de planificación municipal

- Establecer acuerdos colaborativos intermunicipales e interagenciales con el propósito de mejorar la respuesta ante eventos de emergencia.
- Actualizar planes y proyectos municipales acorde a la política pública de la Ley de Mitigación, Adopción y Resiliencia al Cambio Climático (Ley Núm. 33-2019) e implementar las medidas pertinentes para evitar que se vean afectadas por riesgos naturales la propiedad municipal y la infraestructura crítica.

Manejo de incidencias y emergencias

- Reducir la susceptibilidad al riesgo por deslizamiento minimizando la degradación del terreno por actividades humanas que inciden y provocan deslizamientos en lugares de alta vulnerabilidad.
- Promover en las comunidades vulnerables a inundación y deslizamiento las medidas de emergencia dispuestas en el Plan de Desalojo Municipal en caso de que ocurran nuevos eventos naturales.
- Implementar el Plan de Manejo de Riesgos Naturales Municipal.

Ordenanzas y Regulaciones

- Desincentivar la institucionalización del desastre evitando las construcciones informales en lugares de alto riesgo que exacerban la vulnerabilidad y la seguridad pública.
- Reforzar la reglamentación para prevenir y fiscalizar la contaminación de las aguas por descargas ilícitas.

Infraestructura e Instalaciones Críticas

- Fomentar programas de recuperación que propicien la revitalización de espacios urbanos y el reúso del entorno edificado.
- Modernizar y fortalecer la infraestructura crítica municipal.
- Promover la independencia energética en instalaciones críticas.



Foto por: Municipio de Aguadilla | Policia Municipal | 2018

LA RECUPERACIÓN

3.2 HERRAMIENTAS DE MITIGACIÓN Y RESILIENCIA



Foto por: Roberto Orro | Cuesta Nueva | 2022

LA RECUPERACIÓN

3.3 IMPLANTACIÓN

Iniciativa			Indicador	Tiempo de implementación									
				Corto			Mediano			Largo			
				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Meta	A	Promover el desarrollo urbano y social											
Estrategia	A.1	Impulsar la creación de proyectos mixtos en uso, población e ingreso											
Iniciativa	A.1.1	Desarrollo de proyectos de vivienda asequible.	Inauguración Implementación de política pública Implementación de política pública										
Iniciativa	A.1.2	Incentivar la rehabilitación y readaptación de estructuras para usos mixtos.											
Iniciativa	A.1.3	Incentivar la rehabilitación y readaptación de estructuras para usos mixtos.											
Estrategia	A.2	Estimular la densificación y reutilización de espacios en desuso											
Iniciativa	A.2.1	Demolición y reubicación del coliseo Luis T. Díaz.	Inauguración Implementación de política pública Inauguración										
Iniciativa	A.2.2	Desarrollo de un programa de incentivos que promueva el reuso de estorbos públicos.											
Iniciativa	A.2.3	Construcción de parque y estacionamiento en predio del coliseo Luis T. Díaz.											
Estrategia	A.3	Fomentar el desarrollo de comunidades sostenibles											
Iniciativa	A.3.1	Desarrollo de un programa para la integración del adulto mayor en la formación de los niños y jóvenes.	Implementación de política pública										
			Implementación de política pública										
			Inauguración										
Iniciativa	A.3.2	Desarrollo de una campaña educativa que resalte la moral y los valores.	Inauguración										
Iniciativa	A.3.3	Desarrollo de mejoras a accesos y construcción de áreas recreativas en el Cerro Visbal.											
Estrategia	A.4	Ampliar las opciones de recreación pasiva											
Iniciativa	A.4.1	Desarrollo del proyecto área recreativa del rompeolas.	Inauguración Inauguración Inauguración Inauguración Inauguración Inauguración										
Iniciativa	A.4.2	Desarrollo del proyecto renovación urbana verde.											
Iniciativa	A.4.3	Desarrollo del proyecto área recreativa para niños y envejecientes en "Cuesta Vieja"											
Iniciativa	A.4.4	Desarrollo del proyecto de mejoras al Parque Colón.											
Iniciativa	A.4.5	Construcción de la Fase III y IV del Paseo Real Marina.											
Iniciativa	A.4.6	Creación de una escuela de deporte en la antigua escuela Lucia Cubero.											
Estrategia	A.5	Impulsar el desarrollo de sistemas de transportación multimodal y calles completas											
Iniciativa	A.5.1	Desarrollo del proyecto corredor histórico urbano.	Inauguración										
Iniciativa	A.5.2	Desarrollo de un sistema de tránsito intra-municipal que incluya la rehabilitación de cobertizos		Inauguración									
		Designación del centro urbano y la Base Ramey como distritos amigables para ciclistas y peatones.											
Iniciativa	A.5.3	Desarrollo de un plan de acción para la Implementación de un proyecto de calles completas en el centro urbano, la Base Ramey y la PR-107.	Inauguración										
Iniciativa	A.5.5	Desarrollo de las Fases II y III del proyecto La Vía boulevard.		Inauguración									
Iniciativa	A.5.6	Construcción de estacionamientos bolsillo en la calle José De Diego.			Inauguración								
Iniciativa	A.5.7	Construcción de estacionamiento de dos niveles para botes y vehículos (próximo al Paseo Real Marina).	Inauguración										
Iniciativa	A.5.8	Instalación de estaciones de recarga para vehículos eléctricos en el centro urbano.		Inauguración									
Meta	B	Fortalecer la resiliencia ambiental y comunitaria											
Estrategia	B.1	Fomentar la integración con el ambiente											
Iniciativa	B.1.1	Desarrollo de un programa de reforestación y promoción de siembra de 1,000 árboles.	Inauguración										

Iniciativa			Indicador	Tiempo de implementación									
				Corto			Mediano			Largo			
				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Meta	B	Fortalecer la resiliencia ambiental y comunitaria											
Estrategia	B.1	Fomentar la integración con el ambiente											
Iniciativa	B.1.2	Desarrollo de un programa de huertos y jardines urbanos.	Implementación de política pública										
Iniciativa	B.1.3	Reforzar el programa de educación comunitaria ambiental, MS4 y reciclaje.	Implementación de política pública										
Iniciativa	B.1.4	Expansión del programa de reciclaje municipal.	Comunidades agregadas y aumento en las toneladas recogidas										
Estrategia	B.2	Robustecer la resiliencia, autogestión y apoderamiento comunitario											
Iniciativa	B.2.1	Desarrollo de un programa de líderes comunitarios para atender situaciones de emergencia.	Implementación de política pública										
Iniciativa	B.2.2	Desarrollo de guías generales para la transformación de las comunidades hacia unas sostenibles.	Documento creado										
Iniciativa	B.2.3	Desarrollo de un programa educativo sobre los riesgos a la vida, salud y ambiente asociados a la vivienda informal y áreas vulnerables a riesgos naturales.	Implementación de programa										
Iniciativa	B.2.4	Readaptación de los centros comunales como centros de resiliencia comunitarios.	Inauguración										
Iniciativa	B.2.5	Realización de un censo de la población más vulnerable ante eventos de emergencia.	Culminación de actividad										
Iniciativa	B.2.6	Construcción de la segunda fase del cementerio Paraíso del Cielo.	Inauguración										
Iniciativa	B.2.7	Continuar la readaptación de instalaciones municipales hacia unas sostenibles y resilientes.	Inauguración										
Iniciativa	B.2.8	Reubicación de estructuras del sector Tamarindo del Bo. Pueblo que ubican en área vulnerable a inundación costera y aumento en el nivel del mar.	Reubicación										
Meta	C	Impulsar el desarrollo económico											
Estrategia	C.1	Fomentar el desarrollo del clúster aeroespacial y tecnológico											
Iniciativa	C.1.1	Fortalecer la integración de los programas universitarios con la industria aeroespacial y de tecnología.	Implementación iniciativa										
Iniciativa	C.1.2	Priorizar la oferta educativa y de empleo WIOA hacia la industria aeroespacial y de tecnología.	Implementación iniciativa										
Iniciativa	C.1.3	Desarrollo de un programa de incentivos a empresas aeroespaciales y de tecnología.	Implementación										
Iniciativa	C.1.4	Creación de un distrito de la innovación.	Creación										
Iniciativa	C.1.5	Fortalecer el desarrollo de la zona libre de impuestos (FTZ núm. 21, sitio 24).	Implementación iniciativa										
Iniciativa	C.1.6	Reforzar el desarrollo de programas educativos de STEM.	Implementación iniciativa										
Estrategia	C.2	Apoyar el desarrollo de los negocios locales											
Iniciativa	C.2.1	Desarrollo de un mercado público.	Inauguración										
Iniciativa	C.2.2	Desarrollo de una incubadora y aceleradora de negocios con un programa de acompañamiento a las PYMES y un FabLab.	Inauguración										
Iniciativa	C.2.3	Creación de un código de incentivos vinculado a un código de urbanismo para el desarrollo del centro urbano y otros núcleos.	Documento creado										

LA RECUPERACIÓN

3.3 IMPLANTACIÓN

Iniciativa			Indicador	Tiempo de implementación									
				Corto			Mediano			Largo			
				2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Meta	C	Impulsar el desarrollo económico											
Estrategia	C.3	Acelerar el desarrollo del turismo											
Iniciativa	C.3.1	Desarrollo de una pista de patinaje sobre ruedas en el "Aguadilla Ice Skating Arena".	Inauguración										
Iniciativa	C.3.2	Desarrollo del segundo nivel del "Skate and Splash Park".	Inauguración										
Iniciativa	C.3.3	Completar el desarrollo del Archivo Histórico y Museo.	Inauguración										
Iniciativa	C.3.4	Realización de mejoras al edificio de la pescadería Higüey.	Inauguración										
Meta	D	Promover el desarrollo de la infraestructura crítica											
Estrategia	D.1	Mejorar la infraestructura de energía y comunicaciones											
Iniciativa	D.1.1	Extensión del soterrado de la infraestructura de energía y comunicaciones del centro urbano.	Inauguración										
Iniciativa	D.1.2	Desarrollo de un proyecto de energía renovable para el centro urbano.	Inauguración										
Estrategia	D.2	Mejorar la infraestructura de respuesta											
Iniciativa	D.2.1	Expandir el sistema de cámaras de vigilancia de la Policía Municipal e integrarlo a otras soluciones de ciudades inteligentes para prevenir el crimen.	Inauguración										
Iniciativa	D.2.2	Reubicación de la comandancia de la Policía Municipal y la Oficina de Manejo de Emergencias municipal.	Reubicación										
Iniciativa	D.2.3	Rehabilitación del edificio de obras públicas municipal.	Inauguración										

POSIBLES COLABORADORES LOCALES

Los procesos de recuperación posteriores a un desastre requieren la colaboración de todos los sectores unidos para forjar un mejor Aguadilla. Las organizaciones no gubernamentales juegan un rol relevante en estos procesos y Aguadilla cuenta con una sólida base. Ante esto, presentamos una lista de posibles colaboradores a nivel local y a nivel isla.

Estas organizaciones atienden una variedad de sectores que incluyen la academia, el empresarismo, la tecnología y la asistencia comunitaria y social. Estos sectores son complementarios a la gestión que realizan los distintos niveles gubernamentales, municipal, estatal y federal.

Universidad Interamericana

aguadilla.inter.edu

PO Box 20000 Aguadilla, PR 00605 / PR-459 Int. PR-463 Bo. Corales, Sector Calero, Aguadilla, PR 00605 / (787) 891-0925

Institución de educación superior privada, sin fines de lucro, con un ofrecimiento diverso de Programas Académicos.

Sus grados incluyen: Certificados Técnicos, Asociados, Bachillerato y Maestría.

Servicios a la comunidad que ofrecen: Clínica de Servicios Psicológicos y los programas InterEmprende e InterContigo.

InterEmprende es un programa libre de costo, subvencionado con fondos CDBG-DR, que ofrece capacitación técnica y empresarial a pequeños y medianos comerciantes. InterContigo es un Programa de Prevención de Suicidio, el cual promueve el desarrollo emocional y social en los estudiantes del Recinto de Aguadilla y de la comunidad en general.

Universidad de Puerto Rico (CORA)

uprag.edu

PO Box 6150 Aguadilla, PR 00604 / Calle Belt, Edificio 632 Aguadilla, PR 00604 / (787) 891-2681

Institución de educación superior pública subgraduada.

Su visión es transformar, mediante el acceso a la educación universitaria y económicamente viable a la comunidad del área noroeste de Puerto Rico.

La oferta académica incluye programas conducentes a grados asociados y bachilleratos, traslados, certificaciones profesionales, adiestramientos en áreas profesionales y técnicas y mejoramiento personal. Se distingue por el ofrecimiento de programas académicos en áreas de tecnología, aeronáutica, y aeroespacial.

Se ofrecen servicios de consejería y servicios psicológicos libre de costos a estudiantes activos del recinto.

Asociación Síndrome Down, Corp

sindown1915@yahoo.com

PO Box 4482 Aguadilla, PR 00605 / (787) 232-4007

Orientación y Consejería para niños, jóvenes, padres y parientes con Síndrome Down.

Casa Juan Bosco, Inc.

casajuanbosco.org

PO Box 1836 Aguadilla, PR 00605 / (787) 883-7027

Su misión es prevenir la incidencia delictiva en niños y adolescentes de sectores de alto riesgo en Aguadilla, mediante la propuesta educativa del Sistema Preventivo de San Juan Bosco. Ofrece programas de tutorías, artes, recreación, psicosocial y valores, dirigidos al desarrollo integral de la persona en su contexto social, los cuales se ofrecen en el tiempo libre de los participantes.

POSIBLES COLABORADORES LOCALES

Hogar de Niños Regazo de Paz, Inc.

regazodepaz.com

PO Box 4721, Aguadilla, PR 00605 / (787) 882-3072

Proveer un ambiente de hogar a niños sin hogar o víctimas de maltrato (edades 0 - 8 años), suplir sus necesidades básicas y fomentar valores.

Casa Protegida Julia de Burgos, Inc.

casajulia.org

PO Box 362433, San Juan, PR 00936 / (787) 891-2031

Proveer apoyo y servicios para sobrevivientes de violencia doméstica y sus hijos e hijas. Programa no residencial; centro ambulatorio.

Friends of Puerto Rico

friendsofpuertorico.org

PO Box 1437, Aguadilla, PR 00605 / (888)-778-7284

Entidad dedicada a apoyar el desarrollo económico de las personas en Puerto Rico, a través de iniciativas empresariales y educativas. Además, se enfoca en la sostenibilidad, la autosuficiencia y la creación de oportunidades para mujeres y niñas.

Somos Amor en Acción, Inc.

amorenaccionpr@hotmail.com

Urb. Ramey, Calle Belt 144, Aguadilla, PR 00603 / (787) 247-7692

Entidad comunitaria de servicio social que impacta a personas sin hogar, dependientes de sustancias controladas y alcoholismo. Se les lleva la palabra de Dios, artículos de primera necesidad, ropa, alimentos, servicios de consejería, clínicas médicas, entre otros servicios.

Casa del Peregrino, Inc.

casaperigrino@gmail.com

Calle Mercedes Moreno #27, Aguadilla, PR 00605 / (787) 891-0059

Entidad que ofrece asistencia y servicios a la población de personas sin hogar, en un esfuerzo por mejorar la calidad de vida, salud, educación, seguridad y nutrición de sus participantes. Se esfuerzan por ayudar y prepararlos para salir de su situación y tener una mejor calidad de vida.

Ciudadanos Pro-Albergue de Animales de Aguadilla, Inc.

cpalberguedeanimales.org

PO Box 4152, Aguadilla, PR 00602 / Carr PR-443 Bo Caimital Bajo, Aguadilla, PR 00605 / (787) 505-8255

Entidad sin fines de lucro creada con el propósito de educar y concienciar sobre el trato humanitario a los animales, evitar el maltrato y la sobrepoblación.

Universidad Ana G. Méndez

uagm.edu

PO Box 21345 San Juan, PR 00928 / Carr. PR-111 Km. 0.6 Barrio Palmar, Aguadilla, PR 00603 / (787) 882-7070

Institución de educación superior privada, sin fines de lucro, con un ofrecimiento de 39 Programas Académicos.

Sus grados incluyen: Certificados Técnicos, Asociados, Bachillerato y Maestría.

Su propósito es contribuir a la formación de ciudadanos comprometidos con el bienestar de la comunidad local y global.

POSIBLES COLABORADORES NIVEL ISLA

Invest PR

investpr.org

Organización que promueve las ventajas y fortalezas de Puerto Rico para atraer inversión foranes.

Junta de Supervisión Fiscal

juntasupervision.pr.gov

Entidad designada por el gobierno federal para supervisar la gestión del gobierno de Puerto Rico y el pago de sus deudas con los acreedores.

Para la Naturaleza

paralanaturaleza.org

Organismo que prioriza el cuidado del ambiente y promueve las mejores practicas ecológicas.

Paralell 18

parallel18.com

Organización dedicada a facilitar el emprendimiento, la innovación y la creación de nuevos negocios.

Pathstone

pathstonepuertorico.org

Organismo que asiste a individuos y familias en mejorar sus condiciones de vida.

Sociedad Puertorriqueña de Planificación

spp-pr.org

Organismo profesional que agrupa a los planificadores profesionales y promueve el desarrollo del conocimiento en el área de la planificación.

POSIBLES COLABORADORES NIVEL ISLA

Abre Pr	abrepr.org
Organización centrada en cultivar una ciudadanía informada y activa en el debate de las políticas públicas de Puerto Rico. A través de sus programas, recopilan y divulgan datos gubernamentales, los analizan y los visualizan mediante la utilización de tecnología interactiva.	
Bravo Foundation	bravofamilyfoundation.org
Organización que promueve el desarrollo del liderazgo comunitario, la tecnología impulsada por un propósito, el empresarismo y las empresas innovadoras.	
Centro para la Reconstrucción del Hábitat	crhpr.org
Organización dedicada a trabajar con las propiedades deterioradas y abandonadas, con un enfoque abarcador intersectorial. Promueven la implementación de estrategias para transformar estorbos públicos en activos de recuperación, desarrollo comunitario y resiliencia a largo plazo.	
Colmena 66	colmena66.com
Organización dedicada a facilitar el emprendimiento, su enfoque es enlazar a las personas con el recurso adecuado en el momento indicado para que puedan desarrollar empresas exitosas en Puerto Rico.	
Cruz Roja Americana	redcross.org/local/puerto-rico.html
Organización enfocada en ayudar a las personas afectadas por desastres y emergencias.	

LA RECUPERACIÓN

3.4 SINERGIA

Discover PR	discoverpuertorico.com
Organismo oficial de promoción turística de Puerto Rico.	
Escuela Graduada de Planificación	planificacion.uprrp.edu
Facultad universitaria que ofrece formación académica profesional en las diferentes áreas de la planificación.	
Fideicomiso de Ciencia y Tecnología e Investigación	prsciencetrust.org
Organización que busca invertir, facilitar y desarrollar la capacidad de la economía de Puerto Rico mediante el impulso a empresas, la innovación, la ciencia y la tecnología.	
Fundación for Puerto Rico	foundationforpuertorico.org
Organización que trabaja para incrementar el potencial de Puerto Rico y promocionarlo como un destino turístico atractivo.	
Habitat for Humanity	habitatpr.org
Organización que asiste a las comunidades en el desarrollo de proyectos de vivienda asequible y en la búsqueda de la autosuficiencia y la estabilidad.	
INSEC	facebook.com/insecpr
Organización de base comunitaria que asiste a las comunidades en su empoderamiento y desarrollo socioeconómico.	

CONCLUSIÓN

El Plan de Recuperación Municipal de Aguadilla es un documento que trasciende el umbral de la recuperación física. En consonancia con el carácter versátil del MRP, se ha elaborado una práctica hoja de ruta para revertir los cuantiosos daños físicos y económicos que causaron los huracanes Irma y María, bajo una visión vanguardista, inclusiva y de desarrollo socioeconómico.

El MRP de Aguadilla integra un ambicioso conjunto de iniciativas, con el propósito de utilizar los recursos y fondos disponibles para la recuperación de una manera eficiente, que le permita al Municipio de Aguadilla capitalizar su incomparable combinación de activos económicos, sociales y naturales. Hoy día, se puede afirmar que Aguadilla es el embrión de un nuevo modelo de desarrollo económico para Puerto Rico; un modelo con un gran potencial para eslabonar y enlazar la innovación y la creatividad del talento local con los recursos y la tecnología de compañías de renombre internacional.

Asimismo, el MRP le concede elevada prioridad a la protección del medio ambiente y a la resiliencia comunitaria. En este contexto, las oportunidades de Aguadilla son innumerables, pues cada proyecto destinado a mejorar la calidad de su infraestructura y su espacio urbano es, al mismo tiempo, una forma de proteger las bellezas de su entorno natural. El MRP persigue convertir el hermoso mar que baña las costas de Aguadilla en un factor que contribuya a la calidad de vida de los aguadillanos y no a la destrucción de su ciudad.

Luego de culminada la elaboración del MRP, comenzará la etapa de ejecución, la cual también estará llena de retos. En esta nueva fase, Aguadilla no estará sola y contará con el apoyo de todos los puertorriqueños, pues los éxitos de Aguadilla serán los éxitos de todo Puerto Rico.



Foto por: Grupo Estratega | Bahía Aguadillana | 2017

APÉNDICE A

		Posibles colaboradores								
Descripción	Oficina municipal responsable	Organismos públicos	ONGs y otras entidades	Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondos	Beneficios Generales	Posibles municipios a beneficiarse
Meta A: Promover el desarrollo urbano y social										
Estrategia A.1: Impulsar la creación de proyectos mixtos en uso, población e ingreso										
Iniciativa A.1.1: Desarrollo de proyectos de vivienda asequible.	UOT, PAP, PF	JP, DV	FPR, EGP, SPP	Corto	Desarrollo	Inauguración	Por determinarse	DV, Municipio	Promueve el repoblamiento y atiende a una población desventajada.	Aguadilla
Iniciativa A.1.2: Incentivar el desarrollo de proyectos mixtos de vivienda vertical en el centro urbano.	UOT, PAP, PF, TCDE	JP, DV, DDEC	FPR, EGP, SPP	Corto	Planificación	Implantación de política pública	Menos de \$100,000	DV, Municipio	Promueve el repoblamiento y un uso optimo del suelo.	Aguadilla
Iniciativa A.1.3: Incentivar la rehabilitación y readaptación de estructuras para usos mixtos.	UOT, PAP, PF, TCDE	JP, DV, DDEC	FPR, EGP, SPP	Corto	Planificación	Implantación de política pública	Menos de \$100,000	DV, Municipio, ARPA	Promueve el repoblamiento y un uso optimo del suelo.	Aguadilla
Estrategia A.2: Estimular la densificación y reutilización de espacios en desuso										
Iniciativa A.2.1: Demolición y reubicación del Coliseo Luis T. Díaz.	UOT, PAP	JP, DDEC	N/A	Corto	Financiamiento aprobado	Inauguración	\$4M	FEMA	Provee un espacio resiliente y asegura la continuidad de una instalación deportiva y recreativa.	Aguadilla
Iniciativa A.2.2: Desarrollo de un programa de incentivos que promueva el reuso de estorbos públicos.	UOT, PAP, TCDE	DDEC	CRH, SPP	Corto	Desarrollo	Implantación de política pública	Menos de \$100,000	DV, Municipio, ARPA	Elimina espacios que generan problemas urbanos y sociales.	Aguadilla
Iniciativa A.2.3: Construcción de parque y estacionamiento en predio del Coliseo Luis T. Díaz.	UOT, PAP	JP, DDEC	N/A	Mediano	Planificación	Inauguración	\$100,000	FEMA	Crea una nueva área para el sano esparcimiento.	Aguadilla
Estrategia A.3: Fomentar el desarrollo de comunidades sostenibles										
Iniciativa A.3.1: Desarrollo de un programa para la integración del adulto mayor en la formación de los niños y jóvenes.	AV, ACDS, HS, PD	DE	INSEC	Corto	Planificación	Implantación de política pública	Menos de \$50,000	DE, HS, Municipio	Favorece la transferencia de conocimiento intergeneracional.	Aguadilla
Iniciativa A.3.2: Desarrollo de una campaña educativa que resalte la moral y los valores.	ACDS, HS, PD	DE, ODSEC	INSEC	Corto	Planificación	Implantación de política pública	Menos de \$50,000	DE, HS, Municipio	Ayuda a una educación cívica de los mas jóvenes	Aguadilla
Iniciativa A.3.3: Desarrollo de mejoras a accesos, infraestructura y áreas recreativas en el Cerro Visbal.	UOT, PAP, PF	JP, DDEC	N/A	Mediano	Diseño	Inauguración	\$2M	DV, Municipio, ARPA	Mejora las condiciones de vida de un sector desventajado.	Aguadilla
Estrategia A.4: Ampliar las opciones de recreación pasiva										
Iniciativa A.4.1: Desarrollo del proyecto área recreativa del rompeolas.	UOT, PAP, PF	JP, DDEC	N/A	Corto	Diseño	Inauguración	Por determinarse	DV, Municipio	Mejora las condiciones del entorno en el litoral del casco urbano.	Aguadilla
Iniciativa A.4.2 Desarrollo del proyecto renovación urbana verde.	UOT, PAP, PF	JP, DDEC	N/A	Corto	Diseño	Inauguración	Por determinarse	DV, Municipio	Mejora las condiciones del entorno en el litoral del casco urbano.	Aguadilla
Iniciativa A.4.3: Desarrollo del proyecto área recreativa para niños y envejecientes en "Cuesta Vieja"	UOT, PAP, PF	JP, DDEC	N/A	Corto	Diseño	Inauguración	\$4M	DV, Municipio	Agrega una nueva opción recreativa para personas de residenciales públicos.	Aguadilla
Iniciativa A.4.4: Desarrollo del proyecto de mejoras al Parque Colón.	UOT, PAP, PF	JP, DDEC	N/A	Mediano	Diseño	Inauguración	\$7M	DV, Municipio	Completa la restauración de un área emblemática para la población.	Región de Aguadilla
Iniciativa A.4.5: Construcción de la Fase III y IV del Paseo Real Marina.	UOT, PAP, PF	JP, DDEC	N/A	Mediano	Listo para construcción	Inauguración	\$10M	FEMA, Municipio	Amplía el principal activo del centro urbano.	Región de Aguadilla
Iniciativa A.4.6: Creación de una escuela de deporte en la antigua escuela Lucia Cubero.	UOT, PAP, PF,	JP, DDEC	INSEC	Corto	Desarrollo	Inauguración	Por determinarse	Municipio	Eleva el nivel y la calidad de la práctica del deporte.	Región de Aguadilla
Estrategia A.5: Impulsar el desarrollo de sistemas de transportación multimodal y calles completas										
Iniciativa A.5.1: Desarrollo del proyecto corredor histórico urbano.	UOT, PAP, PF	JP, DDEC	N/A	Corto	Planificación	Inauguración	Por determinarse	DV, Municipio	Mejora las condiciones de las aceras y permite la integración de activos del centro urbano.	Aguadilla
Iniciativa A.5.2: Desarrollo de un sistema de tránsito intra-municipal que incluya la rehabilitación de cobertizos	UOT, PAP, PF	JP, DTOP	N/A	Corto	Desarrollo	Inauguración	Por determinarse	FTA, Municipio	Añade una opción eficiente de transporte público a nivel municipal.	Región de Aguadilla

*Corto plazo(1 a 3 años); Mediano plazo (4 a 6 años); Largo plazo (más de 6 años)

Descripción	Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondos	Beneficios Generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Meta A: Promover el desarrollo urbano y social										
Estrategia A.5: Impulsar el desarrollo de sistemas de transportación multimodal y calles completas										
Iniciativa A.5.3: Designación del centro urbano y la Base Ramey como distritos amigables para ciclistas y peatones.	UOT	JP, DTOP	DPR	Corto	Planificación	Inauguración	Menos de \$10,000	FTA, Municipio	Contribuye a reducir la dependencia del automóvil.	Región de Aguadilla
Iniciativa A.5.4: Desarrollo de un plan de acción para la implantación de un proyecto de calles completas en el centro urbano, la Base Ramey y la PR-107.	UOT, PAP, PF	JP, DTOP	N/A	Corto	Planificación	Inauguración	Menos de \$50,000	FTA, Municipio	Mejorar la condición física del centro urbano y favorece peatonalidad.	Región de Aguadilla
Iniciativa A.5.5: Desarrollo de las Fases II y III del proyecto La Vía boulevard.	PAP	JP, DTOP	N/A	Mediano	Listo para construcción	Inauguración	\$10M	FTA, Municipio	Mejora las condiciones de vida de un sector desventajado.	Aguadilla
Iniciativa A.5.6: Construcción de estacionamientos bolsillo en la calle José De Diego.	PAP	JP, DDEC	N/A	Corto	Planificación	Inauguración	Por determinarse	Municipio	Crea un espacio adicional de estacionamiento e incentiva el desarrollo del entorno.	Aguadilla
Iniciativa A.5.7: Construcción de estacionamiento de dos niveles para botes y vehículos (próximo al Paseo Real Marina).	UOT, PAP, PF	JP, DDEC	N/A	Corto	Diseño	Inauguración	\$4M	DV, Municipio	Genera mayor actividad económica en el litoral costero.	Región de Aguadilla
Iniciativa A.5.8: Instalación de estaciones de recarga para vehículos eléctricos en el centro urbano.	UOT, PAP, PF	JP, DTOP, DDEC	N/A	Corto	Planificación	Inauguración	\$ 200,000	DV, FTA, Municipio	Incentiva la utilización de vehículos de fuentes alternas de energía.	Región de Aguadilla
Meta B: Fortalecer la resiliencia ambiental y comunitaria										
Estrategia B.1: Fomentar la integración con el ambiente										
Iniciativa B.1.1: Desarrollo de un programa de reforestación y promoción de siembra de 1,000 árboles.	UOT, ACDS, AV, HS, PD	DRNA	PN	Corto	Planificación	Inauguración	Menos de \$10,000	DRNA, , Municipio	Mejora la calidad del espacio y promueve una sana interacción con el ambiente.	Aguadilla
Iniciativa B.1.2: Desarrollo de un programa de huertos y jardines urbanos.	UOT, ACDS, AV, HS, PD	DA	PN	Corto	Evaluación	Implantación de política pública	Menos de \$10,000	DA, Municipio	Favorece la salud y atiende la seguridad alimentaria.	Región de Aguadilla
Iniciativa B.1.3: Reforzar el programa de educación comunitaria ambiental, MS4 y reciclaje.	UOT, ACDS, AV, HS, PD, OP	DRNA, JP	PN	Corto	Desarrollo	Implantación de política pública	Menos de \$10,000	EPA, Municipio	Promueve el conocimiento y las mejores practicas de interacción con el ambiente.	Aguadilla
Iniciativa B.1.4: Expansión del programa de reciclaje municipal.	OP	DRNA	LC	Corto	Desarrollo	Comunidades agregadas y aumento en las toneladas recogidas	Por determinarse	EPA, Municipio	Asegura la reutilización de materiales y reduce el volumen de desechos en los vertederos.	Aguadilla
Estrategia B.2: Robustecer la resiliencia, autogestión y apoderamiento comunitario										
Iniciativa B.2.1: Desarrollo de un programa de líderes comunitarios para atender situaciones de emergencia.	OMME, ACDS	NMEAD	INSEC	Corto	Desarrollo	Implantación de política pública	Menos de \$10,000	FEMA, Municipio	Promueve la autogestión comunitaria y apoya al personal de primera respuesta.	Aguadilla
Iniciativa B.2.2: Desarrollo de guías generales para la transformación de las comunidades hacia unas sostenibles.	UOT, PAP, ACDS	JP	FPR, EGP, SPP	Corto	Planificación	Documento creado	Menos de \$50,000	FEMA, Municipio	Mejora las condiciones de vida en comunidad y promueve la resiliencia.	Aguadilla
Iniciativa B.2.3: Desarrollo de un programa educativo sobre los riesgos a la vida, salud y ambiente asociados a la vivienda informal y áreas vulnerables a riesgos naturales.	UOT, PAP, ACDS	JP	FPR, EGP, SPP	Corto	Planificación	Implantación de programa	Menos de \$10,000	FEMA, Municipio	Genera conocimiento para reducir construcciones con alto nivel de riesgo.	Aguadilla
Iniciativa B.2.4: Readaptación de los centros comunales como centros de resiliencia comunitarios.	OMME, UOT, PAP, ACDS	NMEAD, JP	FPR	Corto	Planificación	Inauguración	\$500,000	DV, FEMA, Municipio	Provee un espacio resiliente para el uso de la comunidad en eventos de emergencia.	Aguadilla

*Corto plazo(1 a 3 años); Mediano plazo (4 a 6 años); Largo plazo (más de 6 años)

APÉNDICE A.2

Descripción	Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondos	Beneficios Generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Meta B: Fortalecer la resiliencia ambiental y comunitaria										
Estrategia B.2: Robustecer la resiliencia, autogestión y apoderamiento comunitario										
Iniciativa B.2.5: Realización de un censo de la población más vulnerable ante eventos de emergencia.	OMME, UOT	NMEAD	INSEC	Corto	Planificación	Culminación de actividad	Menos de \$10,000	DV, FEMA, Municipio	Mejora la capacidad de respuesta del personal de primera respuesta.	Aguadilla
Iniciativa B.2.6: Construcción de la segunda fase del cementerio Paraíso del Cielo.	PAP	JP, DDEC	N/A	Mediano	Listo para construcción	Inauguración	\$12M	DV, Municipio	Atiende un problema de salud pública y busca evitar una saturación del espacio para estos fines.	Región de Aguadilla
Iniciativa B.2.7: Continuar la readaptación de instalaciones municipales hacia unas sostenibles y resilientes.	UOT, PAP, PF	JP	N/A	Corto	Planificación	Inauguración	\$3M	DV, ARPA, Municipio	Mejora la condición física de instalaciones de servicios y baja el consumo en utilidades.	Región de Aguadilla
Iniciativa B.2.8: Reubicación de estructuras del sector Tamarindo del Bo. Pueblo que ubican en área vulnerable a inundación costera y aumento en el nivel del mar.	UOT, PAP, PF	JP, DDEC	CRH, SPP, EGP	Largo	Planificación	Reubicación	Por determinarse	FEMA	Atiende problemas causados por el cambio climático; protege la vida de una población expuesta a la penetración del mar y ayuda a restaurar el ecosistema.	Aguadilla
Meta C: Impulsar el desarrollo económico										
Estrategia C.1: Fomentar el desarrollo del clúster aeroespacial y tecnológico										
Iniciativa C.1.1: Fortalecer la integración de los programas universitarios con la industria aeroespacial y de tecnología.	UOT, TCDE	DDEC	IPR, FCTI, DPR, UPR	Corto	Evaluación	Implantación iniciativa	Menos de \$5M	EDA, Municipio	Ampliara el capital humano y profesional altamente calificados para empresas de alta tecnología.	Puerto Rico
Iniciativa C.1.2: Priorizar la oferta educativa y de empleo WIOA hacia la industria aeroespacial y de tecnología.	UOT, TCDE	DDEC	IPR, FCTI, DPR	Corto	Planificación	Implantación iniciativa	Menos de \$200,000	Consortio WIOA	Eleva el nivel de educación y las destrezas profesionales de la fuerza laboral regional.	Región de Aguadilla
Iniciativa C.1.3: Desarrollo de un programa de incentivos a empresas aeroespaciales y de tecnología.	UOT, TCDE	DDEC	IPR, FCTI, DPR, UPR	Corto	Planificación	Implantación	Menos de \$50,000	EDA, Municipio	Contribuye al crecimiento continuo de un sector de alta tecnología, imprescindible para el desarrollo económico de la Isla.	Puerto Rico
Iniciativa C.1.4: Creación de un distrito de la innovación.	UOT, TCDE	JP	IPR, FCTI, DPR, UPR	Corto	Planificación	Creación	Menos de \$10,000	EDA, Municipio	Impulsa la innovación como complemento a la manufactura y fuente de alto valor agregado.	Puerto Rico
Iniciativa C.1.5: Fortalecer el desarrollo de la zona libre de impuestos (FTZ núm. 21, sitio 24).	UOT, TCDE	DDEC	IPR, FCTI, DPR, UPR	Corto	Planificación	Implantación iniciativa	Menos de \$50,000	EDA, Municipio	Promover la zona atraerá nuevas empresas con un impacto positivo en el desarrollo económico.	Puerto Rico
Iniciativa C.1.6: Reforzar el desarrollo de programas educativos de STEM.	UOT, TCDE, HS, DT	DE	FCTI, FPR, UPR	Corto	Planificación	Implantación iniciativa	Menos de \$50,000	DE, Municipio	Promueve la curiosidad tecnológica y el interés por carreras científicas en niños y jóvenes.	Puerto Rico
Estrategia C.2: Apoyar el desarrollo de los negocios locales										
Iniciativa C.2.1: Desarrollo de un mercado público.	UOT, PAP, PF	JP, DDEC	N/A	Corto	Planificación	Inauguración	Por determinarse	DV, Municipio	Brinda infraestructura de apoyo a comerciantes locales.	Aguadilla
Iniciativa C.2.2: Desarrollo de una incubadora y aceleradora de negocios con un programa de acompañamiento a las PYMES y un FabLab.	UOT, PAP, PF, TCDE	JP, DDEC	FPR, IPR	Corto	Planificación	Inauguración	Menos de \$2M	EDA, Municipio	Provee un taller para la creatividad y la innovación de nuevos empresarios.	Región de Aguadilla
Iniciativa C.2.3: Creación de un código de incentivos vinculado a un código de urbanismo para el desarrollo del centro urbano y otros núcleos.	UOT, PAP, TCDE	JP, DDEC	EGP	Corto	Planificación	Documento creado	Menos de \$50,000	Municipio	Propicia y dirige el desarrollo del centro urbano.	Región de Aguadilla
Estrategia C.3: Acelerar el desarrollo del turismo										
Iniciativa C.3.1: Desarrollo de una pista de patinaje sobre ruedas en el "Aguadilla Ice Skating Arena".	UOT, PAP, PF, TCDE	JP, DDEC	DPR	Corto	Planificación	Inauguración	Por determinarse	DV, Municipio	Promueve la actividad económica y la recreación principalmente para niños y jóvenes.	Región de Aguadilla
Iniciativa C.3.2: Desarrollo del segundo nivel del "Skate and Splash Park".	UOT, PAP, PF, TCDE	JP, DDEC	N/A	Corto	Planificación	Inauguración	Por determinarse	Privado, Municipio	Promueve un uso productivo de un espacio vacante.	Aguadilla

*Corto plazo(1 a 3 años); Mediano plazo (4 a 6 años); Largo plazo (más de 6 años)

Descripción	Oficina municipal responsable	Posibles colaboradores		Tiempo de implantación*	Estatus	Indicador	Costo estimado	Posibles fuentes de fondos	Beneficios Generales	Posibles municipios a beneficiarse
		Organismos públicos	ONGs y otras entidades							
Meta C: Impulsar el desarrollo económico										
Estrategia C.3: Acelerar el desarrollo del turismo										
Iniciativa C.3.3: Completar el desarrollo del Archivo Histórico y Museo.	UOT, PAP, PF, TCDE	JP, DDEC, ICP	N/A	Corto	Desarrollo	Inauguración	Por determinarse	DV, Municipio	Promueve la preservación de la historia y brinda un atractivo turístico.	Región de Aguadilla
Iniciativa C.3.4: Realización de mejoras al edificio de la pescadería Higüey.	UOT, PAP, PF, TCDE	JP, DDEC, DA	N/A	Corto	Planificación	Inauguración	Por determinarse	DA, Municipio	Ayuda a mantener vivo un oficio tradicional de Aguadilla	Región de Aguadilla
Meta D: Promover el desarrollo de la infraestructura crítica										
Estrategia D.1: Mejorar la infraestructura de energía y comunicaciones										
Iniciativa D.1.1: Extensión del soterrado de la infraestructura de energía y comunicaciones del centro urbano.	UOT, PAP, PF	AEE, NET, DDEC, JP	N/A	Largo	Planificación	Inauguración	Por determinarse	DV, Municipio	Mejora las condiciones del entorno de forma resiliente.	Aguadilla
Iniciativa D.1.2: Desarrollo de un proyecto de energía renovable para el centro urbano.	UOT, PAP, PF	AEE, DDEC, JP	FPR	Mediano	Planificación	Inauguración	Por determinarse	DV, Municipio	Provee una fuente de energía alterna y amigable con el ambiente.	Región de Aguadilla
Estrategia D.2: Mejorar la infraestructura de respuesta										
Iniciativa D.2.1: Expandir el sistema de cámaras de vigilancia de la Policía Municipal e integrarlo a otras soluciones de ciudades inteligentes para prevenir el crimen.	PM, PF, DT	NP	N/A	Corto	Fondos aprobados	Inauguración	\$2M	DOJ, Municipio	Mejora la seguridad del entorno.	Región de Aguadilla
Iniciativa D.2.2: Reubicación de la comandancia de la Policía Municipal y la Oficina de Manejo de Emergencias municipal.	UOT, PAP, PF	NP	N/A	Corto	Fondos aprobados	Reubicación	Por determinarse	FEMA, Municipio	La reubicación es necesaria porque el edificio actual es vulnerable a eventos adversos marinos.	Región de Aguadilla
Iniciativa D.2.3: Rehabilitación del edificio de obras públicas municipal.	UOT, PAP, PF	DDEC	N/A	Corto	Planificación	Inauguración	Por determinarse	DV, Municipio	Mejora la calidad del servicio a la población.	Aguadilla

*Corto plazo(1 a 3 años); Mediano plazo (4 a 6 años); Largo plazo (más de 6 años)

Acrónimos					
ACDS	Oficina de Asuntos Comunitarios y Desarrollo Social	ABRE	ABRE PR	PN	Para la Naturaleza
AV	Oficina de Asuntos de la Vejez	C66	Colmena 66	P18	Paralell 18
DT	Oficina de Desarrollo Tecnológico	CRA	Cruz Roja Americana	PS	Pathstone
HS	Programa Head Start	CRH	Centro para la Reconstrucción del Hábitat	SPP	Sociedad Puertorriqueña de Planificación
OMME	Oficina Municipal para el Manejo de Emergencias	DPR	Discover PR	STEAM	Science, Technology, Engineering, and Mathematics
OP	Oficina de Obas Públicas	EDA	Economic Development Administration		
PAP	Oficina de Planificación y Administración de Proyectos	EGP	Escuela Graduada de Planificación		
PD	Oficina de la Primera Dama	FCTI	Fideicomiso de Ciencia y Tecnología e Investigación		
PF	Oficina de Programas Federales	FHWA	Federal Highway Administration		
PM	Policía Municipal	FPR	Foundation for Puerto Rico		
RD	Oficina de Recreación y Deportes	HH	Habitat for Humanity		
S8	Oficina de Sección 8	INSEC	INSEC		
TCDE	Oficina de Turismo, Cultura y Desarrollo Económico	IPR	Invest PR		
UOT	Oficina de Urbanismo y Ordenamiento Territorial	LC	Liga de Ciudades de PR		

APÉNDICE A.4

INICIATIVAS DE CARACTER REGIONAL IMPULSADAS POR EL MUNICIPIO

Descripción			Organismo público responsable	Oficina municipal colaboradora	Tiempo de implantación*
Meta	D	Promover el desarrollo de la infraestructura crítica			
Estrategia	D.3	Mejorar la infraestructura para el control de inundaciones			
Iniciativa	D.3.1	Proyecto de mejoras al sistema de drenaje pluvial del centro urbano.	ACT	UOT, PAP, PF	Largo
Iniciativa	D.3.2	Proyecto para el control de inundación del Río Culebrinas.	USACE	UOT, PAP, PF	Largo
Iniciativa	D.3.3	Proyecto de mejoras al drenaje pluvial en el cruce de "los indios", Bo. Victoria (PR-1107 y PR-115).	ACT	UOT, PAP, PF	Corto
Iniciativa	D.3.4	Proyecto de mejoras al drenaje pluvial en la intersección de la PR-2 y la Calle Juan "Yuyo" Santos", Bo. Victoria.	ACT	UOT, PAP, PF	Corto
Iniciativa	D.3.5	Proyecto de mejoras al drenaje pluvial en la PR-459 intersección con la PR-110, sector Nuevo San Antonio, Bo. Montaña.	ACT	UOT, PAP, PF	Mediano
Iniciativa	D.3.6	Proyecto de mejoras al drenaje pluvial en la calle Elpidio, Bo. Camaceyes.	ACT	UOT, PAP, PF	Corto
Estrategia	D.4	Mejorar la infraestructura de agua			
Iniciativa	D.4.1	Proyecto para la construcción de Planta de Filtración Río Culebrinas FASE II.	AAA	UOT, PAP, PF	Corto
Iniciativa	D.4.2	Proyecto de mejoras a la toma de aguas crudas de Río Culebrinas.	AAA	UOT, PAP, PF	Corto
Estrategia	D.5	Mejorar la infraestructura vial			
Iniciativa	D.5.1	Proyecto de intersección elevada en la PR-2 intersección calle Juan "Yuyo" Santos, Bo. Victoria.	ACT	UOT, PAP, PF	Mediano
Iniciativa	D.5.2	Proyecto conector calle Burns entre la PR-110 y la PR-107 para acceso al aeropuerto.	ACT	UOT, PAP, PF	Corto
Iniciativa	D.5.3	Proyecto de expansión y mejoras a la PR-107 para acceso al aeropuerto.	ACT	UOT, PAP, PF	Largo
Iniciativa	D.5.4	Proyecto de expansión y mejoras a la PR-110 para acceso al aeropuerto y parques industriales.	ACT	UOT, PAP, PF	Mediano
Iniciativa	D.5.5	Proyecto de expansión y mejoras a la PR-459 para acceso al aeropuerto y parques industriales.	ACT	UOT, PAP, PF	Mediano
Iniciativa	D.5.6	Proyecto de mejoras al puente de la PR-459 intersección PR-110.	ACT	UOT, PAP, PF	Mediano
Estrategia	D.6	Mejorar la infraestructura aeroportuaria			
Iniciativa	D.6.1	Expansión del terminal y puentes de abordaje del aeropuerto Internacional Rafael Hernández (BQN)	PRPA	UOT	Corto
Iniciativa	D.6.2	Construcción de nueva pista de aterrizaje del aeropuerto Internacional Rafael Hernández (BQN)	PRPA	UOT	Corto

Los planes son herramientas ágiles y dinámicas que se transforman conforme a necesidades, cambios en las circunstancias que condujeron su desarrollo, y la ocurrencia de eventos como los desastres causados por fenómenos atmosféricos.

La implementación, monitoreo y actualización del plan estará a cargo de un comité de planificación municipal, el cual se compondrá de representantes de las siguientes oficinas municipales:

1. Oficina del Alcalde
2. Oficina de Urbanismo y Ordenamiento Territorial
3. Oficina de Planificación y Administración de Proyectos
4. Oficina de Programas Federales
5. Oficina de Turismo, Cultura y Desarrollo Económico

Este comité podrá contar con representantes de las Juntas de Comunidad adscritas a la Oficina de Urbanismo y Ordenamiento Territorial. La frecuencia de sus reuniones será trimestral. El comité de planificación tiene la responsabilidad de supervisar el desarrollo del plan, asistir en la gestión de fondos y monitorear su cumplimiento.

Cada uno de los componentes de este comité de planificación juega un rol específico en la Implementación, monitoreo y actualización del plan. La Oficina del Alcalde es el ente coordinador y monitor; la Oficina de Urbanismo y Ordenamiento Territorial es la oficina responsable por el desarrollo y actualización del plan; la Oficina de Planificación y Administración de Proyectos es la oficina que atenderá las obras de construcción; la Oficina de Programas Federales, será quien gestione los fondos necesarios para el desarrollo de las iniciativas; y la Oficina de Turismo, Cultura y Desarrollo Económico asistirá en la implementación de las iniciativas.

Las actualizaciones del plan incluirán procesos participativos con los sectores empresariales, académicos, entidades no gubernamentales, las Juntas de Comunidad y residentes en general.



Una parte esencial de la implementación de los planes es la disponibilidad de fondos o capital que permita el desarrollo de sus metas, estrategias e iniciativas.

Las iniciativas presentadas en el plan contemplan posibles fuentes de fondos que permitirán su materialización. Estas fuentes identificadas abarcan fondos municipales, estatales, federales y privados. El comité de planificación municipal como parte de sus funciones continuamente evaluará estas fuentes de fondos y realizará los ajustes pertinentes.

El Programa de Planificación para la Recuperación Municipal que permitió el desarrollo de este Plan, va atado a otros programas de fondos CDBG-DR, como el Programa de Revitalización de la Ciudad y la Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario de Mitigación (CDBG-MIT). Esta relación permitirá el desarrollo de múltiples de las iniciativas esbozadas en el Plan.

Uno de los principales objetivos de este Plan, es evidenciar la necesidad de invertir en el Municipio para resolver los problemas y situaciones creadas o exacerbadas por los huracanes Irma y María. Una vez evidenciado, se aumentan las probabilidades de obtener los fondos necesarios para el desarrollo de las iniciativas programadas.

Las fuentes de fondos contempladas incluyen y no se limitan a las siguientes:

- Community Development Block Grant Disaster Recovery – City Revitalization Program (CDBG-DR-CRP)
- Community Development Block Grant - Mitigation (CDBG-MIT)
- FEMA Hazard Mitigation Grants Section 404
- American Rescue Plan Act (ARPA)
- Economic Development Administration (EDA)
- Workforce Innovation and Opportunity Act (WIOA)
- Federal Transit Administration (FTA)
- Head Start and Early Head Start (HS)
- Department of Education (DE)
- Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA)
- Municipio

APÉNDICE C: OTROS DOCUMENTOS ASOCIADOS A ESTE PLAN



APÉNDICE D: TORMENTA FIONA EN AGUADILLA

La tormenta Fiona azotó Puerto Rico el 18 de septiembre del presente año 2022, aunque las fuertes lluvias se extendieron hasta la tarde del 19 de septiembre. Sus fuertes vientos, cercanos a los de un huracán Categoría 1, y sus prolongadas y torrenciales lluvias causaron grandes estragos en toda la Isla, aunque los mayores desastres e inundaciones ocurrieron en la zona sur de Puerto Rico.

Aguadilla, aunque no recibió la declaración de desastre mayor, también recibió un fuerte impacto de Fiona, lo cual le impidió a Aguadilla acceder inmediatamente a la ayuda de FEMA. La tormenta provocó la caída de postes eléctrico en distintas zonas. Se contabilizaron en total 19 postes caídos. Las principales comunidades donde se produjo la caída de postes fueron la comunidad Esteves, localizada en la Carretera PR-459, la Urbanización Villas Universitarias y los barrios Caimital Alto y Caimital Bajo.

Aguadilla, al igual que todo Puerto Rico, sufrió la pérdida total del acceso al servicio eléctrico, situación que se prolongó por casi dos semanas. Debido a la duración de este evento, la falta de electricidad provocó serias interrupciones en la actividad económica del Municipio, en especial, en los pequeños negocios que no cuentan con plantas eléctricas de emergencia. A la fecha, no se dispone de un estimado de los daños económicos y físicos como consecuencia de Fiona.

La falta del servicio eléctrico fue resultado de las fallas del sistema energético en toda la Isla, fallas que rebasaron la capacidad de la empresa LUMA para poder restablecer el servicio. Para compensar la demora de LUMA en restablecer el servicio eléctrico en Aguadilla, el gobierno municipal contrató exempleados de la Autoridad de Energía Eléctrica para restaurar este servicio.



AGUAS PLUVIALES

Aguas provenientes de la lluvia, también se conocen como aguas de escorrentías.

CENTRO URBANO

Aquella porción geográfica comprendida en el entorno del casco de un pueblo o ciudad que ha sido definida como tal.

COMUNIDAD

Conjunto de personas vinculadas por características o intereses comunes.

CONSORCIO

Entidad con existencia y personalidad jurídica propia, creada mediante alianza intermunicipal entre dos (2) o más municipios.

ECOTURISMO

Modalidad del turismo sostenible que consiste en la visita y experiencias de atractivos naturales y culturales, en donde se asegure la protección de los recursos, se genere actividad económica que beneficie directamente a las poblaciones locales, sin comprometer las opciones de las futuras generaciones.

EDIFICIO HISTÓRICO

Estructura designada como tal mediante proceso de nominación y designación, digna de conservación por sus méritos históricos o arquitectónicos, creada para albergar alguna forma de actividad humana.

EMERGENCIA

Cualquier situación o circunstancia para la cual sean necesarios los esfuerzos estatales y municipales encaminados a salvar vidas y proteger propiedades, la salud y seguridad pública, o para minimizar o evitar el riesgo de que ocurra un desastre.

ESCORRENTÍA

Agua producida por lluvia que llega a un cauce en forma superficial o subterránea.

GLOSARIO

ESTRUCTURA

Aguas provenientes de la lluvia, también se conocen como aguas de escorrentías.

MICRO-RED ELÉCTRICA (“MICROGRID”)

Diversas fuentes de energía eléctrica claramente definidas y conectadas entre sí en una red con capacidad de almacenar su propia energía.

MITIGACIÓN

Acción de reducir y compensar el efecto de los impactos en un predio por el desarrollo de un proyecto. Cualquier método utilizado que efectivamente disminuya el impacto del desarrollo sobre el ambiente, las propiedades históricas, la infraestructura o los seres humanos.

PLAN DE ORDENACIÓN TERRITORIAL

Plan de un municipio preparado y certificado por un PPL para disponer el uso del suelo dentro de sus límites territoriales y promover el bienestar social y económico de la población.

PLANIFICADOR PROFESIONAL LICENCIADO (PPL)

Persona natural debidamente autorizada a ejercer la profesión de la planificación en Puerto Rico, a tenor con lo dispuesto en la Ley Núm. 160 de 23 de agosto de 1996, según enmendada.

REFORESTACIÓN

Repoblar zonas o áreas que estaban cubiertas de árboles o arbustos, que han sido eliminados por diversos motivos.

REGIÓN

Cada una de las partes geográficas en que se divide el territorio.

GLOSARIO

RESERVA

Toda determinación o actuación de un organismo gubernamental competente, mediante la cual se separan terrenos públicos o privados para uso público.

RESILIENCIA

Capacidad de un sistema, comunidad o sociedad expuestos a una amenaza para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse de sus efectos de manera oportuna y eficaz, lo que incluye la preservación, la restauración de sus estructuras y funciones básicas.

RIESGO

Probabilidad latente de que ocurra un hecho que produzca ciertos efectos, la combinación de la probabilidad de la ocurrencia de un evento y la magnitud del impacto que puede causar, así mismo es la incertidumbre frente a la ocurrencia de eventos y situaciones que afecten los beneficios de una actividad.

SERVICIOS BÁSICOS

Servicio de gas, energía eléctrica, conexión de acueducto o alcantarillado, telecomunicaciones u otros servicios análogos.

SUELO

Superficie de la tierra con relación a su uso e incluye tanto el terreno como los cuerpos de agua, el espacio sobre éstos y el área bajo ellos.

SUELO URBANO

Clasificación del terreno en el Plan de Ordenación, constituido por los terrenos que cuenten con acceso vial, abastecimiento de agua, suministro de energía eléctrica y con otra infraestructura necesaria al desenvolvimiento de las actividades administrativas, económicas y sociales que en estos suelos se realizan, y que están comprendidos en áreas consolidadas por la edificación.

USO

El propósito para el cual una pertenencia fue diseñada, es ocupada, usada o se pretende usar u ocupar.

VÍAS

Veredas, sendas, callejones, paseos, caminos, calles, carreteras, viaductos, puentes, avenidas, bulevares, autopistas o cualquier otro acceso público o parte del mismo, utilizado por peatones o vehículos.

VULNERABILIDAD

Capacidad disminuida de una persona o un grupo de personas para anticiparse, hacer frente y resistir a los efectos de un peligro natural o causado por la actividad humana, y para recuperarse de los mismos.

ZONA URBANA

Área de terreno lotificada y mejorada con edificaciones residenciales, comerciales e industriales dentro de los límites que fueron fijados por la Junta de Planificación de Puerto Rico y clasificados por esta como zona urbana.

ZONIFICACIÓN

Instrumento para designar usos de terrenos, sinónimo de Calificación.

REHABILITACIÓN

Acto o proceso de retornar una propiedad en desuso a un estado de utilidad, mediante reparación o alteración, haciendo posible un uso eficiente.

TIPOGRAFÍA

Técnica de describir y delinear detalladamente la superficie de un terreno.

REFERENCIAS

ABEXUS Analytics. (2022). Google Mobility data for Puerto Rico. <https://abexusanalytics.com/mobility>

Abre Puerto Rico. (2020). Abre tu escuela: Informe de perfil de las escuelas de Puerto Rico. Abre Puerto Rico. <https://www.abretuescuela.org/es>

Autoridad de Carreteras y Transportación. (2019). Plan Estratégico de Seguridad Vial de Puerto Rico (SHSP 2019-2023).

Autoridad de Carreteras y Transportación. (2021). Puerto Rico Unified Planning Work Program 2022-2023.

Autoridad de Carreteras y Transportación, y Departamento de Transportación y Obras Públicas. (2018). Long Range Multimodal Transportation Plan: For Puerto Rico: 2045 Other Urbanized Areas. Autoridad de Carreteras y Transportación; Departamento de Obras Públicas.

Berginnis, C. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 6: Flood Insurance and Design Requirements (p. 7). American Planning Association.

Berke, P. R., Kartez, J., y Wenger, D. (1993). Recovery After Disaster: Achieving Sustainable Development, Mitigation and equity. *Disasters*, 17(2), 93–109. <https://doi.org/10.1111/j.1467-7717.1993.tb01137.x>

Brickman Bhutta, C. (2012). Not by the Book: Facebook as a Sampling Frame. *Sociological Methods & Research*, 41(1), 57–88. <https://doi.org/10.1177/0049124112440795>

Butterfield, C. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 1: Public Engagement in Recovery Planning (p. 5). American Planning Association.

City of Denham Springs. (2017). Denham Strong: Strategy for The Future.

Collier, D., y Elman, C. (2008). Qualitative and Multimethod Research: Organizations, Publication, and Reflections on Integration. En J. M. Box-Steffensmeier, H. E. Brady, y D. Collier (Eds.), *Oxford Handbook of Political Methodology* (Vol. 1, pp. 780–795). Oxford University Press. <https://doi.org/10.1093/oxfordhb/9780199286546.003.0034>

Consgressional Research Service. (2020). The Status of Puerto Rico’s Recovery and Ongoing Challenges Following Hurricanes Irma and María: FEMA, SBA and HUD Assistance (CRS Report No R46609). <https://crsreports.congress.gov/product/details?prodcode=R46609>

COVID-19 Community Mobility Report. (s. f.). COVID-19 Community Mobility Report. Recuperado 1 de agosto de 2022, de <https://www.google.com/covid19/mobility?hl=en>

Crouch, S., Perotin, M., y Cesanek, W. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 3: Planning Resilient Infrastructure (p. 8). American Planning Association.

Departamento de Desarrollo Económico y Comercio. (2020). Workforce Innovation and Opportunity Act (WIOA) Puerto Rico Unified State Plan 2020.

Departamento de la Vivienda. (2022). CDBG-DR Program Guidelines: City Revitalization Program. Gobierno de Puerto Rico. [https://cdbg-dr.pr.gov/en/download/city-revitalization/?ind=1644943165070&filename=CRP%20GUIDE-LINES%20\(V.3\)%20\(EN\).pdf&wpdmdl=8763&refresh=62e4521215dee1659130386](https://cdbg-dr.pr.gov/en/download/city-revitalization/?ind=1644943165070&filename=CRP%20GUIDE-LINES%20(V.3)%20(EN).pdf&wpdmdl=8763&refresh=62e4521215dee1659130386)

Departamento de Transportación y Obras Públicas, y Autoridad de Carreteras y Transportación. (2018). Puerto Rico Complete Streets Plan & Design Guidelines.

Departamento de Transportación y Obras Públicas, y Autoridad de Carreteras y Transportación. (2021). Statewide Transportation Improvement Program (STIP): Fical Years 2019-2022.

Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. (2017). Composición Industrial por Municipio. <https://estadisticas.pr/en/inventario-de-estadisticas/composicion-industrial-por-municipios>

Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. (2018). Composición Industrial por Municipio. <https://estadisticas.pr/en/inventario-de-estadisticas/composicion-industrial-por-municipios>

Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. (2019). Composición Industrial por Municipio. <https://estadisticas.pr/en/inventario-de-estadisticas/composicion-industrial-por-municipios>

Discover Puerto Rico. (s. f.). Guía para el desarrollo económico municipal.

Gobierno de Puerto Rico. (2021). Puerto Rico Mitigation Action Plan—Community Development BLock Grant—Mitigation (CDBG-MIIT).

Groves, R. (2011, mayo 31). “Designed Data” and “Organic Data”. The United States Census Bureau. <https://www.census.gov/newsroom/blogs/director/2011/05/designed-data-and-organic-data.html>

Gutschow, S. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 5: Economic Recovery for Manufacturing (G, p. 6). American Planning Association.

Horney, J., Berke, P., y Van Zandt, S. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 2: Measuring Success in Recovery (p. 6). American Planning Association.

Johnson, L. A. (2014a). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 7: Planning for Recovery Management (p. 8). American Planning Association.

Johnson, L. A. (2014b). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 9: Financial Recovery (p. 7). American Planning Association.

Junta de Planificación. (2015a). Plan de usos de terrenos de Puerto Rico.

Junta de Planificación. (2015b). Programa de inversiones a cuatro años (PICA): Años fiscales 2015-2016 a 2018-2019.

Junta de Planificación. (2020). Proyectos potenciales para proyectos de inversión a cuatro años: 2020-2021 a 2023-2024.

Junta de Planificación. (2021). Programa de inversiones a cuatro años: Años fiscales 2021-2022 a 2024-2025.

Junta de Planificación, y Departamento de Recursos Naturales y Ambientales. (2014). Plan y Reglamento del Área de Planificación Especial del Carso (PRAPEC).

Junta de Planificación, y FEMA. (s. f.-a). Comparación de los niveles de inundación: Aguadilla (FIRM vs ABFE) [Mapa].

Junta de Planificación, y FEMA. (s. f.-b). Mapa de Infraestructura Crítica dentro de los Límites del Nivel de Inundación Base Recomendada (ABFE)—Aguadilla [Mapa].

Área Local de Desarrollo Laboral Sureste. (2020). Plan Estratégico 2020-2023 Área Local de Desarrollo Laboral Noroeste.

REFERENCIAS

Krueger, A. O., Teja, R., y Wolfe, A. (2015). Puero Rico—A way foward (p. 26). <http://www.gdb-pur.com/documents/PuertoRicoAWayForward.pdf>

Lamba-Nieves, D., y Santiago-Bartolomei, R. (2021, 3 de noviembre). Dashboard de monitoreo de reconstrucción de viviendas. CNE – Centro Para Una Nueva Economía.

Morin, E. (2011). Introducción al pensamiento complejo. Gedisa.

Municipio de Aguadilla. (2012). Plan Territorial: Municipio de Aguadilla.

Municipio de Aguadilla. (2012a). Mapa de Clasificación: Municipio de Aguadilla.

Municipio de Aguadilla. (2012b). Mapa de Calificación: Municipio de Aguadilla.

Municipio de Aguadilla. (2021). Estados Financieros Auditados, 2016-2021.

Municipio de Aguadilla. (2022). Puerto Rico Disaster Recovery Action Plan: Action Plan Amendment Eight (Nonsubstantial). Gobierno de Puerto Rico. <https://cdbg-dr.pr.gov/en/download/action-plan-amendment-8-nonsubstantial-amendment-effective-on-february-25-2022/>

Municipio de Aguadilla (2020). Municipio de Aguadilla —Plan de Mitigación contra Peligros Naturales.

National Park Service. (1984). National Register of Historic Places Inventory—Nomination Form: Puente Blanco Bridge. United State Department of the Interior.

National Park Service. (1989). National Register of Historic Places Inventory—Nomination Form: Teatro Liberty. United State Department of the Interior.

Nunez-Neto, B., Lauland, A., Aguirre, J., Castro, G., Gutierrez, I. A., Lara, M., Rosas, E., y Weidmer, B. A. (2020). Municipalities on the Front Lines of Puerto Rico’s Recovery: Assessing Damage, Needs, and Opportunities for Recovery After Hurricane Maria. RAND Corporation. https://www.rand.org/pubs/research_reports/RR2604.html

NYC Department of Housing, Preservation and Development. (c2017). Resilient Edgemere Community Plan.

Oficina Central de Reconstrucción y Resiliencia (COR3). (2018). Transformación e innovación luego de la devastación: Un plan de recuperación económica y de desastres para Puerto Rico.

Oficina Central de Reconstrucción y Resiliencia (COR3). (2022). Portal de Transparencia de COR3. <https://recovery.pr.gov/es>

Oficina de Manejo de Emergencias, y Oficina Central de Reconstrucción y Resiliencia (COR3). (2021). 2021 Puerto Rico State Natural Hazard Mitigation Plan. Departamento de Seguridad Pública.

Oficina Estatal de Conservación Histórica. (2016). Sitios arqueológicos de Aguadilla. Gobierno de Puerto Rico. <http://www.oech.pr.gov/ProgramaConservacionHistorica/Educacion/Municipios/Informaci%C3%B3n%20Arqueol%C3%B3gica%20del%20Municipio%20de%20Aguadilla.pdf>

Oficina para el Financiamiento Socioeconómico y la Autogestión. (2003). Perfil socioeconómico de las Comunidades de Aguadilla, Puerto Rico. Oficina de Comunidades Especiales.

Puerto Rico Climate Change Council. (2015). Ruta hacia la resiliencia: Guía de estrategias para la adaptación al cambio climático en Puerto Rico (Programa de Manejo de la Zona Costanera, E. L. Díaz, K. R. Jacobs, y V. I. Marrero, Eds.).

Puerto Rico Innovation and Technology Service. (2022). Descarga de geodatos. Portal gis.pr.gov. <https://gis.pr.gov/descargaGeodatos/Pages/default.aspx>

Rouse, D. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 10: Green Infrastructure and Post-Disaster Recovery (p. 6). American Planning Association.

Schwab, J. C. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 12: Visioning (p. 5). American Planning Association.

Schwab, J., Topping, K. C., Eadie, C. C., Deyle, R. E., y Smith, R. A. (1998). Planning for Post-Disaster Recovery and Reconstruction (No 483/484). FEMA y American Planning Association.

Thomas, E., y Walther, L. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 11: Hazard Mitigation in Disaster Recovery (p. 6). American Planning Association.

Topping, K. C. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 8: Adopt a Pre-Event Recovery Ordinance (p. 6). American Planning Association.

US Bureau of Labor Statistics. (2022). Local Area Unemployment Statistics (LAUS). <https://www.bls.gov/lau/home.htm>

US Census Bureau. (2015). 2010-2014 American Community Survey 5-year Estimate.

US Census Bureau. (2020). 2015-2019 American Community Survey 5-Year Estimate.

Viveiros, J., y Sturtevant, L. (2014). Planning for Post-Disaster Recovery Briefing Papers 4: Affordable Housing (p. 8). American Planning Association.